

宁波迦南智能电气股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年度，宁波迦南智能电气股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规以及《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等相关规定，本着对全体股东负责的态度，恪尽职守、积极有效地履行股东会和《公司章程》赋予的各项职责，认真执行股东大会的各项决议，勤勉尽责地开展董事会各项工作，不断规范公司法人治理结构，保障了公司良好的运作和可持续发展。现将 2025 年度（以下简称“报告期”）公司董事会工作情况报告如下：

一、2025 年公司总体经营情况

近年来，国家密集出台支持智能电网与新型电力系统建设的产业政策，行业发展环境持续优化。公司构建了覆盖自主研发、智能制造、全渠道销售与全生命周期服务的一体化经营体系，根据市场需求及自身实际情况独立进行生产经营。报告期内，公司保持稳中有进的业务模式，并在此基础上持续深化客户需求，高效推进采购、生产、销售及研发等核心环节的发展。随着电力物联网技术的加速演进，公司立足能源电力行业，紧密围绕国家建设新型电力系统建设战略，聚焦新技术、新材料、新工艺的研发与产业化应用。

报告期内，公司实现营业收入 63,745.93 万元，较上年同期下降 37.15%；归属于上市公司股东的净利润为 8,063.33 万元，较上年同期下降 58.24%。

二、2025 年公司董事会工作回顾

（一）董事会会议召开情况

2025 年度，公司董事会严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等相关要求勤勉尽责地开展各项工作，有效地发挥了董事会的决策

作用，保障了公司良好的运作和可持续发展。2025年，公司共召开4次董事会会议，具体审议情况如下：

1、2025年4月21日，召开了第三届董事会第十七次会议，审议并通过了如下议案：（1）《关于<2024年年度报告>及其摘要的议案》；（2）《关于<2024年度董事会工作报告>的议案》；（3）《关于<2024年度财务决算报告>的议案》；（4）《关于公司2024年度利润分配预案的议案》；（5）《关于<2024年度内部控制评价报告>的议案》；（6）《关于<2024年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》；（7）《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》；（8）《关于使用剩余超募资金永久补充流动资金的议案》；（9）《关于提请股东大会授权董事会办理小额快速融资相关事宜的议案》；（10）《关于变更公司注册资本及修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》；（11）《关于董事2024年度薪酬情况及2025年度薪酬方案的议案》；（12）《关于高管2024年度薪酬情况及2025年度薪酬方案的议案》；（13）《关于独立董事独立性自查情况的议案》；（14）《关于<董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告>的议案》；（15）《关于<2025年第一季度报告>的议案》；（16）《关于召开公司2024年年度股东大会的议案》。

2、2025年8月27日，召开了第三届董事会第十八次会议，审议并通过了如下议案：（1）《关于<2025年半年度报告>及其摘要的议案》；（2）《关于<2025年半年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告>的议案》；（3）《关于修订<公司章程>及修订、废止、制定部分管理制度的议案》；（4）《关于提议召开2025年第一次临时股东大会的议案》。

3、2025年10月23日，召开了第三届董事会第十九次会议，审议并通过了如下议案：（1）《关于<2025年第三季度报告>的议案》；（2）《关于增加董事会席位并修订<公司章程>及<董事会议事规则>的议案》；（3）《关于公司董事会换届选举非独立董事的议案》；（4）《关于公司董事会换届选举独立董事的议案》；（5）《关于拟聘任会计师事务所的议案》；（6）《关于提议召开2025年第二次临时股东大会的议案》。

4、2025年11月25日，召开了第四届董事会第一次会议，审议并通过了如下议案：（1）《关于选举董事长的议案》；（2）《关于选举第四届董事会专门

委员会委员的议案》；（3）《关于聘任总经理等高级管理人员的议案》；（4）《关于聘任内审负责人的议案》；（5）《关于聘任证券事务代表的议案》。

（二）股东会会议召开情况

2025 年度，共召开 1 次年度股东会，2 次临时股东会，会议均由董事会召集召开，所召开会议的召集和召开程序、出席会议人员资格、召集人资格及表决程序等事宜，均符合法律、法规及《公司章程》的有关规定，作出的会议决议合法有效。公司董事会严格按照《公司法》《证券法》等法律法规以及《公司章程》的相关要求，认真执行股东会通过的各项决议，保证股东能够依法行使职权，维护了公司全体股东的利益，推动公司长期稳健的可持续发展。2025 年度股东会具体审议情况如下：

1、2025 年 5 月 23 日，召开了 2024 年年度股东大会，审议并通过了如下议案：（1）《关于<2024 年年度报告>及其摘要的议案》；（2）《关于<2024 年度董事会工作报告>的议案》；（3）《关于<2024 年度监事会工作报告>的议案》；（4）《关于<2024 年度财务决算报告>的议案》；（5）《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》；（6）《关于使用剩余超募资金永久补充流动资金的议案》；（7）《关于变更公司注册资本及修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》；（8）《关于董事 2024 年度薪酬情况及 2025 年度薪酬方案的议案》；（9）《关于监事 2024 年度薪酬情况及 2025 年度薪酬方案的议案》；（10）《关于提请股东大会授权董事会办理小额快速融资相关事宜的议案》。

2、2025 年 9 月 17 日，召开了 2025 年第一次临时股东大会，审议并通过了如下议案：（1）《关于修订<公司章程>的议案》；（2）《关于修订<股东会议事规则>的议案》；（3）《关于废止<监事会议事规则>的议案》；（4）《关于修订<董事会议事规则>的议案》；（5）《关于修订<对外担保管理制度>的议案》；（6）《关于修订<对外投资管理制度>的议案》；（7）《关于修订<关联交易管理制度>的议案》；（8）《关于修订<重大交易决策管理制度>的议案》；（9）《关于修订<股东会网络投票实施细则>的议案》；（10）《关于修订<累积投票制实施细则>的议案》；（11）《关于修订<对外提供财务资助管理制度>的议案》。

3、2025 年 11 月 25 日，召开了 2025 年第二次临时股东大会，审议并通过了如下议案：（1）《关于增加董事会席位并修订<公司章程>及<董事会议事规则>

的议案》；（2）《关于拟聘任会计师事务所的议案》；（3）《关于公司董事会换届选举非独立董事的议案》；（4）《关于公司董事会换届选举独立董事的议案》。

（三）董事会下设专门委员会运行情况

公司董事会下设战略与投资委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会。各委员会委员按照相关要求勤勉尽责地开展工作，对公司定期报告、董事及高级管理人员薪酬、聘任外部审计机构、内部控制、对外投资、换届人员任职资格等事项进行审议，为公司科学决策发挥了积极的作用。

（四）独立董事履职情况

2025 年度，独立董事黄春龙先生、郝为民先生、庞鹤先生均严格遵守有关法律、法规和《公司章程》《上市公司独立董事管理办法》《独立董事工作制度》等相关规定，利用自己的专业知识做出独立、公正的判断；认真、勤勉地履行了独立董事的职责，按时参加股东会、董事会、专门委员会等会议，积极参与公司重大事项的决策，积极维护公司及全体股东的合法权益；通过多种方式，了解公司经营状况和内部控制体系的建设及董事会决议的执行情况等，为公司经营和发展提出了合理的意见和建议。独立董事对报告期内历次董事会会议审议的各项议案以及其他相关事项均未提出异议。

（五）董事会对外信息披露工作开展情况

2025 年度，公司董事会严格按照相关规定和要求，及时履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项。2025 年度，公司共发布 121 份公告，其中定期报告 6 份，信息披露内容真实、准确、完整，未发现存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情况。

三、董事会 2026 年度主要工作计划

2026 年度，公司董事会将继续秉持对全体股东负责的原则，勤勉尽责，积极发挥在公司治理中的核心作用。重点开展以下工作：

1、继续提升公司规范运作和治理水平

公司董事会将持续关注新的监管政策文件的发布，及时根据规则要求和公司需要进一步更新并完善公司规章制度，修订《公司章程》《董事会议事规则》等

关键制度，强化独立董事在内部控制中的监督作用，促进公司董事会、经营管理层严格遵守；继续优化公司的治理结构，提升规范运作水平，为公司的发展提供基础保障，建立更加规范、透明的上市公司运作体系。同时加强内控制度建设，完善内控管控流程，落实风险防范机制，保障公司健康、稳定、可持续发展。

2、依法依规履职，科学决策

董事会将按照《公司法》《证券法》等法律法规以及《公司章程》《董事会议事规则》等相关规定，召集、召开股东会、董事会，规范运作、科学决策，并高效执行每一项决议。董事会各专门委员会将根据《董事会战略与投资委员会工作细则》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》召集、召开各专门委员会会议，尽职开展相关工作。

3、扎实做好董事会的日常工作

公司董事会将继续严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规、规范性文件和《公司章程》《信息披露管理制度》的相关要求，认真、自觉履行信息披露义务，严把信息披露关，切实提升公司信息披露的规范性和透明度。

4、加强投资者关系管理工作

依法维护投资者权益，特别是保护中小投资者合法权益。公司将继续加强投资者关系管理，通过多种渠道和方式加强公司与投资者之间的联系和沟通，增进投资者对公司的了解和认同，不断提升公司的核心竞争力和投资价值，树立公司良好的资本市场形象。

宁波迦南智能电气股份有限公司

董事会

2026年4月19日