

东方电子股份有限公司

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

独立董事颜廷礼先生因工作原因，委托独立董事杜至刚先生代为表决，董事胡瀚阳先生因工作原因，委托董事长方正基先生代为表决，董事刘志军先生通过网络参会，其他董事均已出席了审议本报告的董事会现场会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以总股本 1,340,727,007 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	东方电子	股票代码	000682
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	邓发	张琪	
办公地址	烟台市芝罘区机场路 2 号	烟台市芝罘区机场路 2 号	
传真	0535-5520069	0535-5520069	
电话	0535-5520066	0535-5520066	
电子信箱	zhengquan@dongfang-china.com	zhengquan@dongfang-china.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司于 20 世纪 80 年代初进入电力自动化领域，坚持聚焦数智化、国产替代、自主可控发展路线，推动人工智能、云化技术等新兴技术在电力、新能源领域的应用。在国家“双碳”战略背景下，面对能源清洁化转型和电网数字化的发展趋势，公司已全方位布局智能电网、智慧能源和智慧城市三大核心业务领域，打造了“调度及云化业务、输变电自动化业务、智能配用电业务、新能源及储能、综合能源及虚拟电厂、工业互联网及智能制造”六大产业方向的新质生产力，产品体系已覆盖智能电网“发、输、变、配、用”电全环节，形成“源-网-荷-储”完整的产业链优势。

1、调度及云化业务

公司深耕调度自动化领域四十多年，技术不断创新，产品持续迭代。助力南方电网、国家电网调度转型升级，建设适应电力绿色低碳转型的平衡控制和新能源调度体系。参与基于云边融合架构的智能调度运行平台的规范制定，在云端系统参与试点科技项目和备用系统，在边缘集群端全面深度参与研发及试点建设，包括新能源 OCS、云化配网 OCS、负荷聚合虚拟电厂等。开发的新一代调度技术支持系统，遵循 IEC61970/IEC61968 国际标准，充分融合国家电网公司电网调度控制系统、南方电网公司一体化电网运行智能系统等规范，可实现电网调度控制中心内部各专业应用系统的横向集成，将传统的调度、集控、配电、继保、安自等各自独立的业务应用整合；同时将各级调度控制中心及厂站业务纵向贯通，实现调控业务的计划、监视、分析、控制等信息的共享和协调；采用云原生技术，在通道接入、数据处理、存储规模、性能扩展、开发运维等方面实现了指数级的提升，具有多、快、好、省的特色。

公司建设实施的南网总调云端系统项目可满足对大电网源网荷储全局监视、预测、优化、分析等业务需求，建设集约化的云端系统。云端系统部署在调度云上，采集调度云化和横纵向系统的海量业务数据，支撑智能调度高级应用运行，为电网运行提供全局分析计算、全局决策支持等服务。融合云大物移智等先进技术，建设“统一平台、六大应用”的云技术边缘集群统一平台，实现资源弹性扩展、数据深度集成、终端即插即用，具有可扩展性、开放性、容错性。新一代负荷预测、新能源功率预测在国网新一代调度系统中实现多地应用。主站控制

主动复电技术完整涵盖了主网、配网、主配协同及低压侧范围内的电网自愈快速复电技术，保持了公司在该技术领域的领先地位。

积极推动调度域 AI 大模型关键技术的研发，AI 故障智能诊断已在用户现场部署调试，AI 预测算法不断提升，已完成多个用户现场预测算法性能提升验证，夯实了公司在调度与云化领域的核心竞争力。

2、输变电自动化业务

公司是国内最早进入变电自动化领域的生产厂商，40 多年深耕技术和市场。从早期的远动 RTU，到新一代高可靠变电二次系统，多代产品投入市场。公司围绕智慧站、集控站及电网三道防线建设，开展相关系统及产品的研发、运维模式的支撑服务。变电站综合自动化系统产品具有自主可控的软硬件平台，自主可控实时嵌入式操作系统，产品覆盖一区、二区、三区，具备主副设备一体化、硬件功能集成性高、软件弹性可拓展等特点。超高压系列保护装置适用于 220kV 及以上电压等级变电站，实现对变压器、母线、线路等设备的全面保护，提升电网安全水平。智能站自主可控过程层系列装置应用于全电压等级的自主可控智能变电站过程，实现智能变电站线路、变压器、母线、分段等间隔的过程层采集、传输与控制功能。保护信息管理系统适用于 10kV 配网开关站，35kV 及以上电压等级变电站，也适用于对保护信息管理系统有需求的新能源场站、石油石化、轨道交通等行业。新型配网区域差动及分布式自愈系统是针对新型配网系统结构复杂、形态多变特点设计的继电保护解决方案，适用于 35kV 及以下电压等级的开关站及环网柜。变电站压板在线监视系统，采用物联网最新技术，有效提升运维效率，运用于分散式风电项目、光伏电站、储能中心等。变电站监控系统不停电改造方案，可构建全站零停电作业，全面提升电网运行可靠性，实现智能化运维体系闭环。

公司自主可控新一代变电站保护监控系列产品，参与了标准制定，并通过国网专业检测，CMS 协议开发能力居行业前列；国产化及自主可控系列装置、采集执行单元、多功能测控、消防信息传输单元、辅助监控系统、一键顺控、智能巡视等产品开发不断突破。全套自主可控产品研发并通过国网专业检测，经权威机构鉴定达到国际领先水平。

公司积极推动 AI+输变电自动化场景的应用，开发承建的新一代集控站设备智能监控系统，遵循“安全分区、网络专用、横向隔离、纵向加密”的安全方针，开创“集控站+无人值守+变电站+设备主人制”变电运维新模式。已开发出一系列

行业领先的图像算法产品与解决方案，实现在国内数百个变电站的应用，确立公司在变电巡检领域的领先优势。建设实施的 1000kV 变电站巡视项目，采用自主研发的近百种变电站场景 AI 算法，识别率达 95%，具有巡视点位 100%全覆盖、机器人和摄像机多装置联合巡检及设备全覆盖、一键顺控快速精准识别倒闸操作，识别率达 100%、高效任务调度引擎、巡视速率达 3000 点/小时的显著特点。在智能巡检领域，拥有行业齐全资质和核心竞争力。

3、智能配用电业务

配电业务：公司是全国最早进入配电自动化领域的厂商，拥有配用电领域齐全的产业链。配网业务依托云管边端系统架构，从配网主站到配电智能一二次设备及台区末端感知设备等全产业链铺开，主站向云化方向发展，边端涵盖智慧台区业务，兼具系统性、整体性、协同性，向社会用电领域拓展，打造了融合数智多元方案的现代智慧配网，满足新型配电网建设需求。智慧配微网整体解决方案融合了中低压设备、台区级微电网、柔性互联微电网、构网性微电网、配电房等应用场景。在高山远岛，公司可提供定制末端型保供微电网系统。在乡镇，公司构建低压交直流柔性互联及源网荷储微网控制系统，让光储充高效协同运行。在机场，公司研发攻克微电网离并网无缝切换、构网型 PCS 电压频率主动支持、黑启动、微网协调控制等关键技术，满足供电高可靠性要求，确保连续供电不中断，最大限度延长重要负荷的供电时间，让每一度清洁电力传递绿色价值。主配微协同可实现微电网系统通过构网性技术、柔性互联技术，因地制宜构建配电线路（台区）微电网系统，科学布局构建区域综合自治管控模式，实现新能源灵活消纳、电能质量治理、负荷灵活转供、应急保障供电的目标。分布式光伏“四可”管理系统具有分层协同、规范集成、灵活高效的特点，实现分布式光伏、充电设施等分布式资源可观、可测、可控、可调，实现对海量分布式资源的统计分析、发电预测、承载力评估，有效提高电网对分布式光伏、电动汽车等的接入和承载能力，实现分布式资源的安全高效并网。配网自愈方案遵循“可靠供电”与“快速处置”兼顾的原则，能迅速完成故障处置与自愈恢复，提升配网线路的供电可靠性。智能配电房解决方案可实时采集烟感、水浸、温湿度、红外、门禁、局放、SF6 等传感器数据，实时获取站房的高低压侧的线路数据、视频监控数据。应急供电方案可快速向用户进行旁路供电，可实现设备状态实时监测和电压、电流数据查看，在应急抢修场景下，快速恢复供电，减少损失。公司还打造了站房

集中式 DTU 设计方案、紧凑型环网箱和箱变配电终端设计方案，配电国产化自主可控终端系列产品，助力新型配电网建设。

用电业务：公司全资子公司烟台东方威思顿电气有限公司是国内配网自动化领域领先的智能仪表和配用电整体解决方案供应商，是电能管理和计量领域国家和行业标准起草单位，深耕行业 20 多年，从智能电能表、用采终端及用采 2.0 系统、检测台体到电能表检测流水线，实现了产品系列及解决方案的全覆盖。电能计量系列产品包含预付费电能表、智能电能表、关口电能表、电子式电能表。中压计量及自动化系列产品包含入选全国制造业单项冠军产品的配电线损一体化测量装置、环网柜型配电线损测量装置、线损采集模块、数字式一二次融合柱上断路器等。数字化用电解决方案通过广泛部署的智能电表、智能网关，实现数据的双向交互；通过云计算、大数据技术进行数据融合分析，实现各种用电场景的全面感知；通过标准化数据共享，实现跨业务系统的端到端的用电全流程分析，满足电力公司的用电业务的可测、可观、可控。集约化变电站二次系统解决方案包括继电保护，故障录波，计量采集自动化，视频安防和通信系统的投标方案支持、报批、设备供应、系统调试和运维。从自主可控关口计量、高压直接计量、国产化标准电能表，到 IR46 检测系统，已实现了多个国际领先的技术突破。在国网和南网的市占率名列前茅。全球百余台 70 万千瓦以上水轮发电机组中，威思顿产品服务了 86 台机组的发电量等重要数据采集上传统计处理。实施了多个海外 AMI 项目。参与制订国际、国家及行业标准 150 余项，多项成果获得“全国十大能源资源计量服务示范项目”。已完成现货交易下的计量升级、功率预测、新能源运营、辅助服务等业务提升，实现了传统的能源管理向源网荷储一体化服务的转变。

电力营销：公司控股子公司烟台海颐软件股份有限公司深耕行业 20 多年，开发设计的电力营销管理信息系统是针对电力企业营销业务构建的一体化、标准化、集约化、全闭环的数字化管理体系。涵盖组织管理、业务扩展、计量管理、电费管理、客户服务管理、稽查管理、需求侧管理等多业务模块，运用场景化思维，通过标准化建设模式，提高业务开发速度，优化系统使用体验，实现营销业务横向集成、纵向贯通，保障了电费计算准确性。相关产品和技术在南网、国网市场深入应用，促进电网数字化升级。

4、新能源及储能业务

新能源。公司以积极的技术创新全面参与新能源场站建设、智慧运营、协调控制。面对新能源的蓬勃发展，在实践中打造了新能源集中监控系统、智慧新能源场站、智能微网及虚拟电厂、新能源“四可”、厂站“两个细则”辅助支持、电力市场交易、涉网性能监测、新能源场站安全并网方案等方面的产品和服务。这些技术创新成果不仅有效破解传统集控业务的痛点，更为新能源高效稳定发电、安全并网、交易提供了坚实的技术支撑，助力行业迈向高质量发展。公司拥有设计、施工、配套全系列产品资质，可提供新能源场站一、二次总包、一次调频、AGC/IAVC、箱变监控系统、微电网等解决方案。相关产品已规模化应用于集中式/分布式光伏、风电、储能场站以及微电网等领域，助力电网企业、新能源运营商实现低碳化、数字化升级。

储能。作为电化学储能系统的开发商和集成商，公司拥有自主知识产权的储能 PCS、EMS、BMS、PMS 核心技术。在研制储能 4S 产品系列的基础上，依托新能源工程经验，集成优质的电池、温控、消防等系统，积极为“源网荷储”客户提供可靠的、协同优化的储能一体化解决方案和优质的储能系统咨询、设计、施工等服务，并提供合同能源管理及能源托管等多种合作模式。储能变流器（PCS）采用主动构网算法技术，电压支撑和频率支撑响应时间业内领先，转换效率高；产品覆盖集中式、组串式全系列功率等级。储能能量管理系统（EMS）与电力系统 EMS 同源，沉淀几十年技术积累及现场运行经验，与上级调度指令无缝衔接，满足电网安全校核、经济调度等高级应用的规范要求。

深度融合电网支撑技术、电力电子技术及电化学技术，实现舱级、电站级、多站集控级分层、分控；基于云原生的弹性调控云平台，可灵活部署毫秒级电芯数据分析诊断等高级应用，实现设备及系统的精确故障诊断及智能预警，提高储能系统运行效率及安全性。

微电网。公司可提供包括末端保供型与自用型微电网在内的全方位、定制化智能微电网解决方案。产品体系全面覆盖微电网核心设备，并全部实现国产化，自主可控。依托成熟的产品矩阵和丰富的工程经验，具备从规划设计到建设落地的整体能力，能够为用户提供稳定可靠、经济高效的微电网系统建设服务。成功投运的桃莲智能微电网集群是公司助力南方电网实施的首个水光储智能微电网集群，涵盖 4 种类型共计 13 个子微网，为清洁能源富集地区提供了可复制、高可靠的微电网群解决方案，为乡村能源升级树立了行业标杆。

5、综合能源及虚拟电厂

综合能源。公司拥有从产品设计、软硬件研发、工程管理到项目实施全流程的资质及核心知识产权，打造了涵盖“绿色能源建设+智慧能源管理+云化智能运维+虚拟电厂+碳资产管理”绿色低碳全产业链生态圈，为工业园区、工商业企业、医院、商场、综合体等提供国内领先的综合能源服务整体解决方案。自主研发的综合能源管理系统，采用分层分布的设计理念，涵盖园区层综合能量管理、企业层自趋优能量管理、设备层精细化智能监控等多功能于一体，实现“看得见、管得住、省得下”管理目标，通过由中国电工技术学会组织的科技成果鉴定，关键技术处于国际领先水平。

虚拟电厂。公司具有“可调资源改造实施+智慧管控平台+电网互联互通+需求响应+电力现货+辅助服务+新能源入市交易”虚拟电厂建设运营全产业链，并实现国网、南网、发电集团、能源集团、售电公司、城市级、园区级等多场景虚拟电厂实用化应用，具有显著的经济和社会效益，助力全社会的绿色、低碳高质量发展。虚拟电厂技术通过院士领衔的专家组科技成果鉴定，结论为“整体技术国际领先”。2025年4月入选“国家发改委第二批绿色低碳先进技术示范项目”。随着国家虚拟电厂支持政策密集出台，数字化虚拟电厂建设需求增长，经济收益和社会效益凸显，助力新型能源体系和新型电力系统建设目标实现。

6、工业互联网及智能制造业务。

公司打造了涵盖了智能柔性产线、智能仓储物流、智能搬运机器人、AI机器视觉、智能制造系统以及孪生工厂等系列解决方案，为客户实现全业务场景的数字化贯通及全价值链智能化追溯；借助云技术、大数据、物联网、人工智能等数字化技术，打造智能交通运行监测调度平台系统体系、港口岸电系统业务、智慧城市、天网工程、平安社区等业务。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	14,015,967,687.49	12,629,803,106.77	10.98%	11,142,334,524.63

归属于上市公司股东的净资产	5,913,465,755.41	5,114,224,829.31	15.63%	4,584,053,465.40
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	8,377,482,887.40	7,544,804,479.90	11.04%	6,478,071,293.63
归属于上市公司股东的净利润	911,992,429.90	683,908,676.75	33.35%	541,303,704.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	730,100,077.37	647,881,968.66	12.69%	470,526,575.25
经营活动产生的现金流量净额	808,247,051.74	1,040,083,355.67	-22.29%	1,258,969,916.49
基本每股收益（元/股）	0.6802	0.5101	33.35%	0.4037
稀释每股收益（元/股）	0.6802	0.5101	33.35%	0.4037
加权平均净资产收益率	16.50%	14.05%	增加2.45个百分点	12.41%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,405,755,105.03	1,756,376,415.80	2,002,513,077.85	3,212,838,288.72
归属于上市公司股东的净利润	120,901,962.86	181,488,614.05	192,624,580.35	416,977,272.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	114,357,500.78	180,981,045.83	177,968,074.77	256,793,455.99
经营活动产生的现金流量净额	-318,900,485.66	-232,138,479.49	196,274,403.59	1,163,011,613.30

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	73,456	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	76,373	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	

				股份数量		
东方电子集团有限公司	国有法人	27.58%	369,774,238.00	0	不适用	0
宁夏黄三角投资中心（有限合伙）	境内非国有法人	13.86%	185,851,000.00	0	不适用	0
全国社保基金五零三组合	其他	3.73%	50,000,000.00	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	2.42%	32,475,498.00	0	不适用	0
鹏华基金－中国人寿保险股份有限公司－分红险－鹏华基金国寿股份成长股票型组合单一资产管理计划（可供出售）	其他	2.28%	30,621,770.00	0	不适用	0
刘福娟	境内自然人	1.54%	20,698,646.00	0	不适用	0
于范易	境内自然人	1.32%	17,718,245.00	0	不适用	0
招商银行股份有限公司－鹏华新兴产业混合型证券投资基金	其他	0.64%	8,610,653.00	0	不适用	0
#四川海子投资管理有限公司－海子华灿6号私募证券投资基金	其他	0.58%	7,748,346.00	0	不适用	0
招商银行股份有限公司－南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.55%	7,386,100.00	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	东方电子集团有限公司为公司的控股股东，宁夏黄三角投资中心是公司控股股东的一致行动人，公司控股股东与其他股东之间不存在关联关系，未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	四川海子投资管理有限公司－海子华灿6号私募证券投资基金信用账户持股7,748,346股。					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

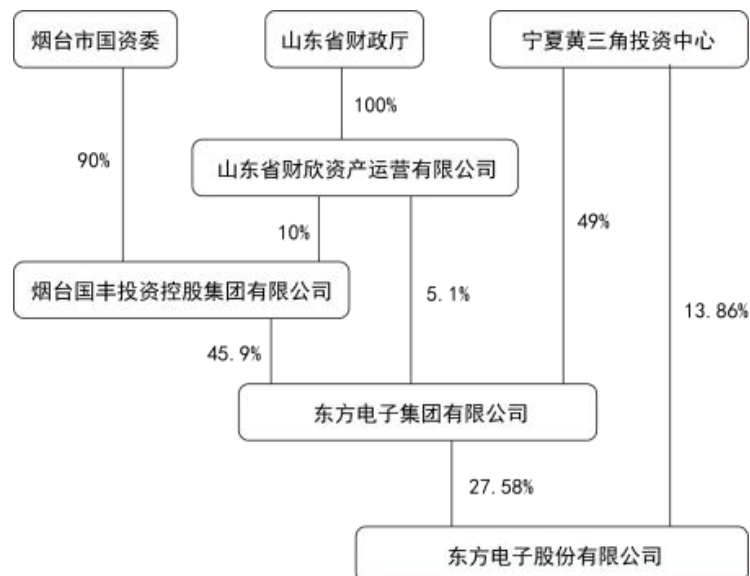
适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、报告期，公司第十一届董事会第十一次会议审议通过为全资子公司威思顿海外投标项目提供履约担保，详见公司于2025年5月27日发布在《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）公告编号：2025-19，关于为公司全资子公司担保的公告。截至目前，该担保项目仍在评标中，担保尚未生效。

2、报告期内，公司子公司烟台海颐软件股份有限公司正在接受向不特定合格投资者公开发行股票并在北交所上市的辅导。辅导工作进展情况报告详见海颐软件披露于全国中小企业股份转让系统指定信息披露平台（www.neeq.com.cn）的相关公告。

3、公司全资子公司烟台东方威思顿电气有限公司与专业投资机构合作设立的东方茸世（烟台）创业投资合伙企业（有限合伙），专项投资半导体相关产业。已累计完成投资金额18,400万元，投资总额占基金认缴出资总额的92%。

本报告期，茸世基金无新增投资项目。茸世基金原投资项目苏州高泰电子技术股份有限公司（简称“高泰电子”）首次公开发行股票事项于2023年8月29日获得上海证券交易所上市审核通过，详见公司于2023年9月1日发布在《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）公告编号：2023-26《关于东方茸世投资项目首次公开发行股票并在主板上市申请获上海证券交易所审核通过的自愿性信息披露公告》。后高泰电子上市终止，茸世基金于2025年5月19日与高泰电子签署股份回购协议，转让所持有的全部股份，原投资款人民币1000万元已全部收回。截至本报告披露日，茸世基金投资净额17,400万元，占基金认缴出资总额的87%。