

2025 年年度报告

ANNUAL REPORT



宁波华翔电子股份有限公司
2026 年 04 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人周晓峰、主管会计工作负责人马婕及会计机构负责人（会计主管人员）周丹红声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告关于未来计划等阐述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

汽车零部件行业可能受宏观经济下行及行业竞争加剧、国际贸易壁垒、原材料价格波动和人工成本上涨等风险影响，敬请投资者注意投资风险。详细内容见本报告“第三节管理层讨论与分析 十一、（三）公司面临的风险和应对措施”。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 804,518,722 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.6 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	32
第五节 重要事项	52
第六节 股份变动及股东情况.....	62
第七节 债券相关情况.....	69
第八节 财务报告	70

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有天健会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。

释义

释义项	指	释义内容
公司、宁波华翔	指	宁波华翔电子股份有限公司
华翔集团	指	华翔集团股份有限公司，关联公司
上汽大众	指	上汽大众汽车有限公司
一汽大众	指	一汽大众汽车有限公司
宝马	指	BMW
奔驰	指	Mercedes-Benz
丰田	指	Toyota
通用	指	GM
福特	指	Ford
沃尔沃	指	Volvo
主机厂	指	生产各类乘用车的汽车制造厂
橡塑类零部件	指	主要原材料为橡胶或塑料的汽车零部件

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	宁波华翔	股票代码	002048
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	宁波华翔电子股份有限公司		
公司的中文简称	宁波华翔		
公司的外文名称（如有）	Ningbo Huaxiang Electronic Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	NBHX		
公司的法定代表人	周晓峰		
注册地址	浙江省象山县西周镇象西开发区		
注册地址的邮政编码	315722		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	上海市浦东新区世纪大道 1168 号东方金融广场 A 座 6 层		
办公地址的邮政编码	200122		
公司网址	www.nbhx.com.cn		
电子信箱	Stock-dp@nbhx.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张远达	陈梦梦
联系地址	上海市浦东新区世纪大道 1168 号东方金融广场 A 座 6 层	上海市浦东新区世纪大道 1168 号东方金融广场 A 座 6 层
电话	021-68949998	021-68948127
传真	021-68942260	021-68942260
电子信箱	Stock-dp@nbhx.com	Stock-dp@nbhx.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报、上海证券报、中国证券报、巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330200610258383W
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无

<p>历次控股股东的变更情况（如有）</p>	<p>2007年1月17日，公司股东周敏峰与公司股东、实际控制人周晓峰签定协议，将其所持宁波华翔11,330,000股股份全部转让给周晓峰。每股价格为人民币1.87元，合计转让价款为2,118.71万元。2007年2月6日，公司原第一大股东华翔集团与周晓峰签定协议，将其所持宁波华翔26,930,000股股份转让给周晓峰，每股价格为人民币3.50元，合计转让价款为9,425.50万元。同时，周晓峰将所持有的华翔集团51.25%股份全部转让给周辞美。上述两次股份转让交易于2007年3月1日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成了过户登记手续。过户完成后，周晓峰直接持有宁波华翔股份47,187,100股，占当时公司总股本的17.20%，仍为本公司实际控制人。周晓峰与关联人持有的公司股份总数在上述股份转让前后没有变化。</p>
------------------------	---

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市萧山区钱江世纪城润奥商务中心（T2）
签字会计师姓名	卢娅萍、卓雅心

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	26,185,810,369.10	26,324,480,805.42	-0.53%	23,282,449,759.72
归属于上市公司股东的净利润（元）	418,177,316.30	953,005,012.56	-56.12%	1,030,346,388.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,347,201,750.13	920,018,809.81	46.43%	937,369,537.56
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,653,337,452.36	2,314,110,060.73	14.66%	3,036,292,833.17
基本每股收益（元/股）	0.51	1.17	-56.41%	1.27
稀释每股收益（元/股）	0.51	1.17	-56.41%	1.27
加权平均净资产收益率	3.66%	8.00%	-4.34%	8.88%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	27,194,829,352.82	29,156,019,017.55	-6.73%	27,239,971,827.56
归属于上市公司股东的净资产（元）	11,486,764,834.02	11,494,184,548.44	-0.06%	12,209,092,355.99

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	6,260,866,964.75	6,618,314,528.04	6,345,130,829.48	6,961,498,046.83
归属于上市公司股东的净利润	255,938,603.39	-629,543,950.53	462,331,485.97	329,451,177.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	230,101,442.00	369,476,508.01	471,026,894.45	276,596,905.67
经营活动产生的现金流量净额	267,509,001.35	915,896,792.18	496,091,621.59	973,840,037.24

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-1,101,742,114.09	-6,866,143.99	-10,630,463.62	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按	104,565,459.89	101,936,967.88	103,552,825.12	

照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,774,575.87	5,714,326.04	13,214,716.34	
委托他人投资或管理资产的损益			22,665,970.93	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,938,631.06			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		5,067,120.70	-8,686,918.12	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		-42,976,001.78		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	26,839,750.46	-8,206,471.88	-2,053,414.91	
合营企业、联营企业的非经常性损益		3,256,751.20	2,520,694.60	
减：所得税影响额	16,087,766.52	13,719,102.06	26,142,628.26	
少数股东权益影响额（税后）	-52,687,029.50	11,221,243.36	1,463,930.97	
合计	-929,024,433.83	32,986,202.75	92,976,851.11	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）主要业务

公司主要从事汽车零部件的设计、开发、生产和销售，主要产品为汽车内外饰系统、车身金属件、电子电器附件等，其中汽车内外饰包括仪表盘、门板、中控台、顶棚、地毯、装饰条、后视镜模块等产品，车身金属件包括车身结构件、电池盒壳体等产品，电子电器附件包括线路线束保护系统、高压防护塑料组件、储能模组塑料件等产品。主要客户基本涵盖国内外主流传统 OEM 车企和智能电动车企。

此外，报告期内，为实现未来业务的可持续发展，公司于 2025 年 9 月成立宁波华翔新三电科技有限公司切入智能底盘业务，于 2025 年 6 月成立宁波华翔启源科技有限公司切入具身智能业务，以期为公司打造新的增长曲线。

（二）经营模式

1、采购模式

公司采购采用总部和子公司两级分权分级管理的模式。其中总部负责制定采购战略和总体目标，检查、指导、服务、监督各子公司的采购行为；子公司根据总部制定的《采购管理手册》在授权审批后实施具体采购任务，完成总部下达的采购目标。总部采购统一管理集团的采购活动，子公司采购矩阵式汇报，控股子公司采购由集团强管控，合资公司采购由总部采购指导监管，大宗物资由总部采购公司集中管理，全部分子公司通过总部（“供应商关系管理系统，SRM”）系统和采购竞价系统对采购活动进行管理。

采购行为主要分为市场采购和客户约定采购。市场采购即公司根据对机器设备、基建工程、生产性物料等的产品需求和实际情况，在综合比较资质、信誉、产品品质、产品价格等因素后，进行供应商选择、招标、价格谈判。符合要求的一家或几家供应商将被公司纳入《合格供应商名录》，与其签订《采购合同》《框架协议》等。客户约定采购即由主机厂指定原材料供货商并负责供货合同条款的谈判，公司只负责执行采购即可。

2、销售模式

公司为 OEM 工厂，即根据主机厂的需求研发、生产和销售产品。首先，主机厂根据新车型开发计划向潜在供应商提出开发竞标邀请和发布询价信息。公司在参与竞标前，对报价进行合理性分析，并对本身的研发能力以及产能情况进行评估，组织开发并完成初步设计方案和多轮报价。主机厂经过价格评定并考虑供应商的综合能力后，依次通过签订约定意向书、模具开发合同、销售订单合同等确定供应商为其提供产品。

3、生产模式

物流部门根据客户的生产量纲，对接计划或生产部门制定排产计划，同时分析测算现有产能能否按时完成交付，是否需要新增投资（租赁厂房、购买设备、增加人工等）。生产部门按照周和日排产计划安排生产，并根据客户要求及时调整。质量部门按照产品作业指导书对员工行为和产品质量进行抽检，针对异常问题成立专人小组进行讨论，保证生产产品质量，并在产品完工后根据质量部门和客户要求再进行产品抽检或全检。合格产品将入库并最终由物流部门交付客户。

4、研发体制

公司研发工作主要由总部研发部门、全资子公司上海翼锐汽车科技有限公司和各子公司设立的研发部负责。总部研发部门的主要职责是汽车零部件前沿和创新产品的探索和研发，以及符合公司未来发展战略的新兴产业相关产品的探索和研发。上海翼锐汽车科技有限公司的主要职责是提供整车研发、规划、同步工程、试制、试验等系统解决方案，并强调从研发到项目实施的闭环管理；对现有技术和工艺进行创新；以及为其他部门提供技术支持。子公司设立的研发部负责其公司对应特定产品、新产品的研发。

公司现已具备各种汽车内外饰产品，车身金属产品，电池存储系统，汽车后视镜，电子电器附件的研究和开发能力，并集中体现公司整体的生产工艺和特点。公司研发主要聚焦于汽车智能化，轻量化，模块化，成本优化等发展方向，推动现有产品持续迭代升级，拓展具备发展潜力的产品品类。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
汽车配件	21,913,777,198.16	21,955,754,760.41	-0.19%	26,185,810,369.10	26,324,480,805.42	-0.53%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

零部件销售模式

公司为 OEM 工厂，即根据主机厂的需求研发、生产和销售产品。首先，主机厂根据新车型开发计划向潜在供应商提出开发竞标邀请和发布询价信息。公司在参与竞标前，对报价进行合理性分析，并对本身的研发能力以及产能情况进行评估，组织开发并完成初步设计方案和多轮报价。主机厂经过价格评定并考虑供应商的综合能力后，依次通过签订约定意向书、模具开发合同、销售订单合同等确定供应商为其提供产品。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产量	销量	销售收入
内饰件	4,089,443,679.94	4,089,443,679.94	4,089,443,679.94
外饰件	1,325,841,372.74	1,325,841,372.74	1,325,841,372.74
金属件	721,617,095.98	721,617,095.98	721,617,095.98
电子件	551,108,626.77	551,108,626.77	551,108,626.77

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

2025 年，我国汽车产业在波动中前行。根据中国汽车工业协会数据，全年汽车产销累计完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4% 和 9.4%。，其中新能源汽车产销突破 1,500 万辆，达到汽车新车总销量的 47.9%，市场渗透率进一步提升。行业呈现明显的结构性特征：自主品牌市场份额持续攀升，行业“内卷”加剧但价格战趋缓，出口保持增长但面临地缘政治挑战。

随着新能源汽车的崛起，汽车行业正处于前所未有的变革与竞争，成本价格、技术差异、智能体验、品牌多样性等多个赛道，成为了整车激烈角逐的阵地，而作为汽车工业的支柱——汽车零部件行业在面临着激烈竞争的同时，也迎来了前所未有的发展与机遇。坚持智能化和模块化的产品发展方向，不断提高国际竞争力，将有助于加快融入全球汽车产业链新发展格局，实现下半场“智能化时代”对决的胜出。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

公司业务包括乘用车内外饰件、车身金属结构件、汽车后视镜、电子电器附件和其他业务，经营区域涵盖亚洲、北美及欧洲市场，竞争对手不仅来自国内大型零部件企业，也直接对标国际主流零部件企业。作为一家国内民营零部件企业，自成立以来公司始终坚持主业，以创新技术、实业兴邦为企业发展理念，每年规模保持稳定增长的态势。

2025 年，公司优化现有业务布局、剥离海外包袱资产，聚焦支撑公司长期可持续发展的新产品和新兴产业，现有主营业务则紧跟市场变化，快速优化客户结构，扩大市场占有率；加大研发力度，不断升级现有产品，拓展新的产品品类和利润增长点；坚持运营方面的持续改善，提高效率，同时，借助 AI 工具赋能管理体系，不断优化成本结构。综合来看，公司在产业布局、客户资源、产品研发、运营效率、生产基地布局等方面的优势相互促进，形成了行业的优势地位。

（1）可持续发展的业务布局

2025 年公司将长期拖累公司业绩的海外包袱资产进行彻底剥离，将更多的资源和精力投入到新兴产业的拓展和新产品的开发，目前形成“做强成熟主业-当期有业绩”“做优延伸业务-中期有支撑”、“布局新兴赛道-发展有空间”的三位一体的业务布局，推动公司实现平稳、持续、跨越式发展。具体布局如下：以汽车内外饰产品、金属件产品和电子电器附件等三大业务板块为基本盘和压舱石，持续优化客户结构，推动产品升级，稳定营收规模与盈利水平；立足现有产业基础，将业务延伸至符合智能驾驶趋势的智能底盘，形成新的业务增长点，保障企业可持续增长动能；围绕具身智能产业开展前瞻性投资与早期业务培育，抢占未来产业发展先机，为企业中长期高质量发展蓄能。

（2）优质且不断根据市场迭代的客户渠道

公司目前核心客户稳定，新客户市场份额不断提升。凭借卓越的品质控制能力，全球化布局以及优质的服务，一直以来，公司作为核心供应商服务的中高端外资品牌，保持稳定经营和持续盈利；随着新能源时代的到来，公司在稳固外资车企市场地位的同时，根据市场变化，快速优化客户结构，凭借自主研发能力、高质量低成本以及快速响应能力，不断拓展自主品牌客户，成为了比亚迪、奇瑞、吉利、赛力斯、小米、一汽，江铃，理想、小鹏、蔚来、零跑等主机厂的重要供应商，并不断提升市场份额。

（3）具备竞争力且持续优化的成本结构

公司近年来，逐步兑现规模效应，持续优化成本结构。在经营的各个环节，公司一直坚持推进精益化管理思路，即从采购、生产、物流等方面严格控制并优化成本。目前公司已经形成了一套卓有成效的成本管理体系，尤其在前期开发设计阶段，充分考虑后期批量生产的制造成本，且不断优化工艺流程、提高自动化程度，降低生产成本。同时，通过加强集团总部管理，实现各子公司之间全方位的协同，在供应链，运营管理，三项费用等方面逐步兑现规模效应，进一步降低成本。同时，公司借助 AI 工具赋能运营管理系统，持续优化成本。

（4）优秀的自主研发能力和前瞻性的研发布局

公司一直坚持以技术驱动发展，通过吸收国内外先进技术与自主研发相结合的模式，保持行业领先地位。截至本报告期末，公司已获得高新技术企业、科技小巨人、专精特新小巨人、企业研究院等省级以上荣誉。目前，公司在前瞻研发、同步开发、工艺开发、模具开发及试验验证等方面形成完善的技术体系，能够为汽车主机厂提供内、外饰整体解决方案，车身金属件解决方案，车身电子产品解决方案，新能源电池包解决方案和工程设计服务等解决方案。

公司各子公司的研发主要任务为新材料、新工艺、新设计和新模块在生产实际运用，主要集中于产品轻量化、智能化，安全化和新模块化体系的建设，主要为实现子零件集成到模块化、系统总成的目标，现已具备各种汽车内饰件，冷热成型金属件，电池存储系统，电子电器附件的研究和开发能力。其中，上海翼锐汽车科技有限公司能够提供整车研发、规划、同步工程、试制、试验等智能座舱系统解决方案，并强调从研发到项目实施的闭环管理，更多聚焦汽车“声、光、电”前瞻性的产品开发和设计；宁波华翔启源科技有限公司则积极探索包括具身智能机器人在内的新兴产业的发展方向，在机器人本体的硬件制造和轻量化核心零部件等方面，不断加大研发投入，并取得初步成果。

（5）完备的生产基地布局优势

近年来，公司持续围绕下游重点客户开展产能布局。目前已基本完成生产基地的全球布局。国内方面，公司已拥有宁波、上海临港、长春、沈阳、成都、天津、佛山、青岛、重庆、长沙、武汉、南京、合肥，芜湖等多家生产基地，与目前国内重要主机厂的布局相匹配。国外方面，公司已建立北美（墨西哥、美国）、东南亚（印尼、越南、菲律宾）

多个生产基地。公司通过生产基地布局，缩短了与整车厂的距离，实现了近地化配套和快速响应，可有效满足整车厂对产品同步开发、供货及时性等要求，提高运营效率，降低物流成本，为实现规模效应提供有力保障。

(6) 品牌优势

公司始终坚持走高品质路线，产品主要为国内外主流车厂提供汽车零部件配套服务，通过长期友好的合作，公司与这些品牌客户之间建立良好的合作信任关系，不仅为公司长期共同发展奠定了良好的基础，同时为宁波华翔树立了良好的企业品牌形象。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年度公司实现营业收入 261.85 亿元，与上年同期相比下降 0.53%；实现归母净利润 4.18 亿元，与上年同期相比下降 56.12%；扣除非经常性损益后归母净利润 13.47 亿元，与上年同期相比增加 46.43%；每股收益为 0.51 元；净资产收益率 3.66%；公司总资产 271.95 亿元；归母净资产 114.87 亿元。

2025 年主要盈利指标与上年相比，变化的主要原因如下：

1、2025 年上半年公司完成欧洲及北美部分业务剥离，产生一次性非经常性损失，对归母净利润影响较大；同时下半年不再包含该部分资产对应的收入，导致营业收入小幅下降。

2、公司持续提升自主品牌的市场份额，通过客户结构多元化、产品结构转型升级、智能制造能力提升等举措，有效对冲了下游市场销量下滑与产品降价带来的双重压力。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	26,185,810,369.10	100%	26,324,480,805.42	100%	-0.53%
分行业					
汽车配件	26,185,810,369.10	100.00%	26,324,480,805.42	100.00%	-0.53%
分产品					
内饰件	13,552,670,939.60	51.76%	13,504,431,452.49	51.30%	0.36%
外饰件	4,866,308,866.57	18.58%	5,081,212,819.47	19.30%	-4.23%
金属件	4,857,732,846.14	18.55%	4,850,275,280.66	18.42%	0.15%
电子件	2,256,111,868.58	8.62%	2,358,643,987.36	8.96%	-4.35%
机器人	24,972,126.78	0.10%			
其他	628,013,721.43	2.39%	529,917,265.44	2.01%	18.51%
分地区					
国内	22,435,707,055.51	85.68%	20,684,575,551.43	78.58%	8.47%
国外	3,750,103,313.59	14.32%	5,639,905,253.99	21.42%	-33.51%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车配件	26,185,810,369.10	21,913,777,198.16	16.32%	-0.53%	-0.19%	-0.28%
分产品						
内饰件	13,552,670,939.60	11,411,617,003.34	15.80%	0.36%	0.27%	0.08%
外饰件	4,866,308,866.57	4,189,029,988.99	13.92%	-4.23%	-5.26%	0.93%
金属件	4,857,732,846.14	4,128,282,879.78	15.02%	0.15%	2.49%	-1.94%
电子件	2,256,111,868.58	1,638,111,665.10	27.39%	-4.35%	-4.61%	0.20%
机器人	24,972,126.78	22,068,488.05	11.63%			
分地区						
国内	22,435,707,055.51	18,760,257,412.17	16.38%	8.47%	10.34%	-1.42%
国外	3,750,103,313.59	3,153,519,785.99	15.91%	-33.51%	-36.34%	3.74%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
汽车配件	销售量	元	26,185,810,369.10	26,324,480,805.42	-0.53%
	生产量	元	21,913,777,198.16	21,955,754,760.41	-0.19%
	库存量	元	2,118,434,478.23	3,068,240,335.18	-30.96%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

主要系本报告期剥离欧洲及北美部分子公司所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
内饰件	直接材料	8,762,879,763.33	76.79%	8,266,789,549.06	72.63%	6.00%
内饰件	制造费用等	2,648,737,240.01	23.21%	3,114,615,799.21	27.37%	-14.96%
外饰件	直接材料	3,567,330,891.24	85.16%	3,806,337,647.91	86.09%	-6.28%
外饰件	制造费用等	621,699,097.75	14.84%	615,150,776.07	13.91%	1.06%
金属件	直接材料	3,203,621,213.06	77.60%	3,086,711,102.37	76.63%	3.79%
金属件	制造费用等	924,661,666.72	22.40%	941,202,755.61	23.37%	-1.76%
电子件	直接材料	1,104,493,800.90	67.42%	1,165,642,869.74	67.87%	-5.25%
电子件	制造费用等	533,617,864.20	32.58%	551,700,324.42	32.13%	-3.28%
机器人	直接材料	4,760,148.91	21.57%			
机器人	制造费用等	17,308,339.14	78.43%			

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1、处置子公司

子公司名称	股权处置价款（元）	股权处置比例（%）	股权处置方式	丧失控制权的时点
HIB TRIM PART SOLUTIONS GMBH 及其子公司、NBHX TRIM MANAGEMENT SERVICES GMBH、NBHX ROLEM SRL 以及 NORTHERN AUTOMOTIVE SYSTEMS LIMITED	8.16	100.00%	出售	2025 年 5 月 30 日
IHX Canada Inc. 与 IHX USA LLC.	200,000,000.00	100.00%	出售	2025 年 7 月 31 日

2、其他合并范围变动

(1) 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（元）	出资比例
华翔汽车内饰系统（重庆）有限公司	新设	2025/01/03	尚未实缴	100.00%
宁波华翔启源科技有限公司	新设	2025/06/12	10,000,000.00	100.00%

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（元）	出资比例
上海华翔启源智能科技有限公司	新设	2025/06/13	10,000,000.00	100.00%
宁波华智象海科技有限公司	新设	2025/07/16	20,000,000.00	80.00%
上海华翔启源智能设备制造有限公司	新设	2025/08/26	10,000,000.00	100.00%
宁波华翔启航企业管理合伙企业（有限合伙）	新设	2025/06/30	尚未实缴	83.33%
福州井上华翔汽车零部件有限公司	新设	2025/05/13	10,000,000.00	100.00%
芜湖华翔汽车金属部件有限公司	新设	2025/03/24	15,000,000.00	100.00%
宁波华翔新三电科技有限公司	新设	2025/09/28	2,000,000.00	100.00%
华翔汽车内饰系统（金华）有限公司	新设	2025/12/4	尚未实缴	100.00%

(2) 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
南昌华翔汽车零部件有限公司	吸收合并	2025/10/16	125,373,016.38	41,022,251.96

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	7,955,532,933.45
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	30.38%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	一汽-大众	3,491,831,841.19	13.33%
2	上汽-大众	1,557,089,334.19	5.95%
3	T 车厂	1,153,282,038.01	4.40%
4	比亚迪	877,107,378.12	3.35%
5	一汽-股份	876,222,341.94	3.35%
合计	--	7,955,532,933.45	30.38%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,990,174,435.23
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	9.08%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	上海住友商事有限公司	882,913,277.80	4.03%
2	丰田通商	493,773,613.02	2.25%
3	美视伊汽车镜控（苏州）有限公司	268,152,611.07	1.22%
4	象山华杰塑业有限公司	211,791,649.96	0.97%
5	Gentex Corporation	133,543,283.38	0.61%
合计	--	1,990,174,435.23	9.08%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	190,668,019.73	223,062,779.31	-14.52%	
管理费用	1,047,998,746.58	1,316,648,832.29	-20.40%	
财务费用	11,705,591.29	148,162,603.56	-92.10%	主要系汇兑波动影响。
研发费用	891,319,698.53	953,399,984.49	-6.51%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
真木表面（凸起）透光信标	结合行业趋势，在真木曲面上实现凸起信标；满足客户对产品颜色个性化及内饰高级感的需求。	2024 年完成样件研发；2025 年市场推广，已为蔚来、通用完成样件开发。	在对标行业同类高端真木透光内饰方案基础上，形成成本更优、工艺更稳的技术路线，提升量产可行性。	围绕智能座舱高端化趋势，储备透光触控一体化集成真木饰条相关技术，有助于提升公司在高端内饰件领域的技术竞争力和市场拓展能力。
石皮新材料装饰条	通过石材轻量化复合、柔性化成型及车规级耐久改性技术，解决传统石材厚重、易碎、难量产等问题；以超薄石皮与高分子基底复合的内饰件实现天然纹理质感、轻量化与低 VOC。	2024 年第四季度完成各项测试及样件开发；2025 年市场推广，完成美国通用样件试制。	形成天然石材质感饰件的轻量化与车规级应用方案，拓展高端车型内饰材料应用场景。	有助于拓展高端天然石材质感饰件市场，提升公司在差异化内饰材料领域的产品布局能力。
一体式后视镜	通过一体式后视镜产品开发，满足新能源汽车日益提升的智能化水平及整车风噪要求。	2025 年一季度实现量产。	使产品具有更小体积、更低风噪和更大视野面积，并提升产品附加值。	新产品研发有助于提升公司设计开发能力和技术积累；首个项目量产后，有望进一步增强公司在相关客

				户中的业务拓展能力。
SH100 折叠电机	为降低后视镜总成成本、提升产品性价比与市场竞争力，通过国产化、结构优化与工艺简化实现规模化降本，并满足中低端车型配置普及需求。	2025 年四季度完成 DV 样件验证。	自研折叠电机，功能和性能对标行业同类产品，提升成本控制能力。	有助于优化后视镜电机成本结构，提升产品配套能力。
智能座舱数智化设计	内饰造型创意数智化解决方案融合 AIGC 与 XR 技术，其中 AIGC 大模型可提供多样化和创新性的造型创意选项，XR 虚拟可视化可加快方案评审与决策效率。	2025 年三季度交付使用。	快速响应市场与个性化需求；支持座舱造型趋势研究；缩短新产品设计开发周期。	有助于建立座舱造型设计虚拟可视化能力，提升集团座舱造型及 HMI 交互设计能力，增强与主机厂的技术沟通效率。
星空顶	结合行业趋势，开发满足客户个性化设计需求的顶棚产品，具备流星、繁星、星座、流水、呼吸等氛围效果。	2025 年四季度完成 A 样。	拓展并布局星空顶产品布局，形成自主研发能力。	有助于提升公司在高端顶棚功能件领域的技术储备、客户粘性和产品附加值。
石墨烯加热	开发可替代传统电阻丝加热产品的新型石墨烯加热方案，该方案在加热速度、温度均匀性和能效方面具有优势。	2025 年四季度获得红旗顶棚加热项目。	通过该项目掌握石墨烯加热基础原理、膜材制备、结构设计及试验验证能力，为后续其他内饰加热产品开发储备技术。	有助于满足汽车座舱舒适性与节能化需求，拓展公司内饰产品集成能力。
柔性面光源	相较传统硬质面光源方案，开发可替代传统硬质氛围灯的新型汽车内饰柔性面光源氛围灯方案，该方案在轻量化、柔性适配和曲面应用方面具有优势；掌握产品设计、工艺开发、试验验证和生产能力。	2025 年四季度完成上汽奥迪多款车型门板发光内嵌板开发，并实现小批量生产。	通过该项目掌握柔性面光源产品的发光原理、结构层级、材料选型、生产工艺、结构设计、光学测试及试验验证能力。	有助于提升公司在高端发光饰件领域的竞争力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,624	1,671	-2.81%
研发人员数量占比	7.31%	7.64%	-0.33%
研发人员学历结构			
本科	963	990	-2.73%
硕士	91	90	1.11%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	432	414	4.35%
30~40 岁	832	836	-0.48%
40 岁以上	360	422	-14.69%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	891,319,698.53	953,399,984.49	-6.51%
研发投入占营业收入比例	3.40%	3.62%	-0.22%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	25,610,335,770.12	25,841,880,987.59	-0.90%
经营活动现金流出小计	22,956,998,317.76	23,527,770,926.86	-2.43%
经营活动产生的现金流量净额	2,653,337,452.36	2,314,110,060.73	14.66%
投资活动现金流入小计	163,135,152.65	1,705,087,027.36	-90.43%
投资活动现金流出小计	1,564,564,370.17	2,437,963,700.80	-35.82%
投资活动产生的现金流量净额	-1,401,429,217.52	-732,876,673.44	-91.22%
筹资活动现金流入小计	1,212,206,337.45	811,416,464.67	49.39%
筹资活动现金流出小计	2,707,616,626.39	2,629,068,518.52	2.99%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,495,410,288.94	-1,817,652,053.85	17.73%
现金及现金等价物净增加额	-250,675,374.54	-287,985,716.51	12.96%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- （1）投资活动现金流入小计较上年同期相比减少 90.43%，主要系上年同期大额存单和结构性存款收回所致。
- （2）投资活动现金流出小计较上年同期相比下降 35.82%，主要系去年同期投资并购支出较多所致。
- （3）投资活动产生的现金流量净额较上年同期相比减少 91.22%，主要系投资活动现金流入减少所致。
- （4）筹资活动现金流入小计较上年同期相比增加 49.39%，主要系本年取得借款收到的现金增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与净利润存在重大差异，主要系本期因剥离欧洲及北美部分资产导致一次性投资损失计提所致。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-885,537,740.44	-82.26%	主要是处置欧洲及北美子公司产生的投资损失	否
公允价值变动损益	-5,714,326.04	-0.53%		否
资产减值	-146,526,403.98	-13.61%	主要是计提的存货跌价准备。	否
营业外收入	34,935,077.47	3.25%		否
营业外支出	18,634,893.48	1.73%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,615,121,230.02	9.62%	2,830,981,025.35	9.71%	-0.09%	
应收账款	7,440,914,374.86	27.36%	7,633,782,950.02	26.18%	1.18%	
存货	2,118,434,478.23	7.79%	3,068,240,335.18	10.52%	-2.73%	
投资性房地产	47,087,726.68	0.17%	49,994,691.41	0.17%	0.00%	
长期股权投资	1,511,177,787.65	5.56%	1,212,405,142.64	4.16%	1.40%	
固定资产	4,819,310,496.30	17.72%	4,802,123,958.67	16.47%	1.25%	
在建工程	905,471,393.89	3.33%	1,704,864,922.39	5.85%	-2.52%	
使用权资产	539,263,082.44	1.98%	854,249,624.93	2.93%	-0.95%	
短期借款	794,238,638.89	2.92%	908,947,074.23	3.12%	-0.20%	
合同负债	264,081,805.42	0.97%	363,969,483.97	1.25%	-0.28%	
长期借款	25,000,000.00	0.09%	44,733,155.69	0.15%	-0.06%	
租赁负债	449,651,031.85	1.65%	724,817,620.93	2.49%	-0.84%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	5,714,326.04					5,714,326.04		0.00
4. 其他权益工具投资	1,302,377,867.05	153,866,958.85	1,079,977,490.63		8,000,000.00			1,464,244,825.90
金融资产小计	1,308,092,193.09	153,866,958.85	1,079,977,490.63	0.00	8,000,000.00	5,714,326.04		1,464,244,825.90
上述合计	1,308,092,193.09	153,866,958.85	1,079,977,490.63		8,000,000.00	5,714,326.04		1,464,244,825.90
金融负债	0.00							0.00

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

具体情况详见“第八节 财务报告 七、22 所有权或使用权受到限制的资产”。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,358,741,734.38	1,767,729,325.47	-23.14%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	000030	富奥股份	369,567,335.27	公允价值计量	1,295,677,867.00	154,066,958.85	1,080,177,490.63	0.00	0.00	0.00	1,449,744,825.90	其他权益工具投资	自有资金
期末持有的其他证券投资			0.00	--								--	--
合计			369,567,335.27	--	1,295,677,867.00	154,066,958.85	1,080,177,490.63	0.00	0.00	0.00	1,449,744,825.90	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期			2007年12月03日										
证券投资审批股东会公告披露日期(如有)			2007年12月18日										

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期结售汇	556,994,494.86	5,714,326.04	0	0	0	5,714,326.04	0	0.00%
合计	556,994,494.86	5,714,326.04	0	0	0	5,714,326.04	0	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原	远期结售汇应用金融工具准则，资产负债表日按公允价值进行计量，对于金融机构提供期末估值报告的合约，期末公允价值依据银行出具的估值报告确定；对于金融机构未提供期末估值报告的合约，以金融机构于资产负债表日提供的远期汇率报价为基础进行测算。期末公允价值如为正数则确认为当期公允价值变动收益及交易性金融资产；如为负数则确认为当期公允价值变动损失及交易性金融负债。实际交割日，除了将远期外汇合约交割损益计入投资收益外，需同时结转远期外汇合约形成的金融资产或金融负债的账面价值，并把相应的公允价值变动损益也转入投资收益。							

则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	
报告期实际损益情况的说明	截至报告期末，投资收益为 551.61 万元。
套期保值效果的说明	因外币汇率波动与预测方向一致，公司套期保值效果达预期。
衍生品投资资金来源	自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1、汇率波动风险：在汇率行情变动较大的情况下，若远期结售汇确认书约定的远期结售汇汇率低于交割日实时汇率时，将造成汇兑损失。 控制措施：为避免汇率大幅波动对公司带来汇兑损失，公司将加强对汇率的研究分析，实时关注国际市场环境的变化，适时调整操作策略，以稳定出口业务及最大限度的避免汇兑损失。</p> <p>2、内部控制风险：远期结售汇交易专业性较强，可能会由于内控制度不完善造成风险。 控制措施：公司已制定《期货与衍生品交易管理制度》，该制度就操作原则、审批权限、内部审核流程、责任部门及责任人、信息隔离措施以及风险管理等做出了明确规定，各项措施切实有效且能满足实际操作的需要，有利于降低风险。</p> <p>3、客户违约风险：客户应收账款发生逾期，货款无法在预测的回款期内收回，会造成远期结汇延期导致公司损失。 控制措施：为防止远期结售汇延期交割，公司高度重视应收账款的管理，积极催收应收账款，避免出现应收账款逾期的现象。</p> <p>4、法律风险：因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度，可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	对于金融机构提供期末估值报告的合约，期末公允价值依据银行出具的估值报告确定；对于金融机构未提供期末估值报告的合约，以金融机构于资产负债表日提供的远期汇率报价为基础进行测算。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 04 月 26 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(欧元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
Mutar es Holding-07 GmbH	NBHX Rolem SRL, HIB Trim Part Solutions GmbH, NBHX Trim Management Services GmbH, Northern Automotive	2025年05月30日	1	-13,515.04	本次交易对2025年当期损益产生重大影响,交易完成后,欧洲主要经营实体将不再纳入公司合并报	-133.93%	根据“天健”出具的天健字(2025)第4469号《审计报告》,交易标的于审计基准日模拟合并的净资产	否	不适用	是	是	2025年04月12日	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn),《关于出售欧洲六家控股子公司100%股权的公告》(公告编

Systems Limited, Dekor Trim 02 GmbH 和 Holzindustrie Bruchsal Unterstutzungsasse GmbH 六家欧洲公司 100% 的股权				表范围，长期来看公司业绩将真实反映公司的经营水平。		为-33,761.17 万元人民币。经交易双方协商同意，本次交易标的的转让价格为 1 欧元，并根据交割日的公司的现金总额、金融债务和运营资金等做相应调整。						号：2025-017)
--	--	--	--	---------------------------	--	---	--	--	--	--	--	-------------

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
宁波井上华翔汽车零部件有限公司	子公司	主要从事各类汽车内饰件的生产与销售，主要产品包括门内饰板总成、饰柱等，主要配套车型为上海大众“帕萨	26,132,847 美元	3,908,844,143.16	1,353,968,112.61	6,018,893,863.44	460,389,008.37	370,941,355.80

		特”、“朗逸”，天津丰田“卡罗拉”、“锐志”、“RAV4”、比亚迪等						
华翔汽车内饰系统有限公司	子公司	主要从事汽车门内饰门板、车门模块系统、车身侧面内饰及汽车零部件的设计、开发、制造并提供售后服务	196,363,892	4,536,590,626.26	1,195,729,270.19	5,271,820,798.09	443,403,024.39	376,861,856.46
宁波诗兰姆汽车零部件有限公司	子公司	主要从事汽车线路保护器的生产和销售，主要产品为波纹管、扎扣等，主要通过二次配套向主机厂供货	95,789,475	2,051,445,880.85	1,026,656,828.51	2,218,502,695.43	380,990,044.13	326,220,357.46
宁波胜维德赫华翔汽车镜有限公司	子公司	主要从事汽车镜、加油小门、车门外手柄、汽车电器及汽车组合仪表的开发、制造以及提供售后服务	100,000,000.00	2,126,900,249.00	1,000,067,949.55	2,900,354,475.04	209,952,537.99	183,847,960.05
华翔金属科技股份有限公司	子公司	主要从事轿车消声器及管件系统、汽车车身焊接件总成，为一汽大众、一汽轿车进行配套	500,000,000	6,357,479,080.22	3,736,762,145.26	4,876,657,636.42	419,251,653.09	341,689,968.68
宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司	子公司	主要从事真木汽车内饰件及铝制汽车内饰件的	511,308,895	2,601,889,543.03	272,715,034.96	3,200,382,172.43	- 878,735,691.48	- 900,581,811.96

		生产和销售。						
--	--	--------	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
HIB TRIM PART SOLUTIONS GMBH 及其子公司、NBHX TRIM MANAGEMENT SERVICES GMBH、NBHX ROLEM SRL 以及 NORTHERN AUTOMOTIVE SYSTEMS LIMITED	出售	本次交易对 2025 年当期损益产生重大影响，交易完成后，欧洲主要经营实体将不再纳入公司合并报表范围，长期来看公司业绩将真实反映公司的经营水平。
IHX Canada Inc. 与 IHX USA LLC.	出售	主要系企业内部业务的整合。
华翔汽车内饰系统（重庆）有限公司	新设	主要系根据订单需求所作的生产布局安排。
宁波华翔启源科技有限公司	新设	主要系拓展新兴产品领域承接业务设立。
上海华翔启源智能科技有限公司	新设	主要系拓展新兴产品领域承接业务设立。
宁波华智象海科技有限公司	新设	主要系拓展新兴产品领域承接业务设立。
上海华翔启源智能设备制造有限公司	新设	主要系拓展新兴产品领域承接业务设立。
宁波华翔启航企业管理合伙企业（有限合伙）	新设	主要系设立的员工激励平台。
福州井上华翔汽车零部件有限公司	新设	主要系根据订单需求所作的生产布局安排。
芜湖华翔汽车金属部件有限公司	新设	主要系根据订单需求所作的生产布局安排。
宁波华翔新三电科技有限公司	新设	主要系拓展新兴领域承接业务设立。
南昌华翔汽车零部件有限公司	吸收合并	主要系企业内部业务的整合。
华翔汽车内饰系统（金华）有限公司	新设	主要系根据订单需求所作的生产布局安排。

主要控股参股公司情况说明

宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司本期净利润为-9 亿元，主要系剥离欧洲六家控股子公司股权发生一次性投资损失所致。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）宏观经济环境的现状和发展趋势分析

2026 年是“十五五”规划的开局之年，也是中国经济从恢复性增长向高质量发展全面迈进的关键一年。当前，国内经济延续稳中有进的良好态势，消费市场持续回暖，制造业投资保持韧性，政策端持续加力推动新质生产力发展。尽管国际商业环境仍面临不确定性，地缘政治风险与贸易保护主义因素交织，但在国内政策协同发力、改革持续深化、内需潜力逐步释放的背景下，中国经济展现出强劲的内生韧性和增长潜力。

汽车产业作为国民经济的支柱产业，在电动化、智能化转型的推动下继续保持平稳增长，为产业链上下游企业提供了稳定的发展环境。对于汽车零部件企业而言，宏观经济稳中向好的基本面为公司主业发展提供了坚实基础，同时国家对高端制造、智能制造、新材料等战略性新兴产业的政策支持，也为企业拓展第二增长曲线创造了有利条件。

（二）公司所处行业的发展趋势及公司面临的市场竞争格局

汽车产业是制造业和国民经济中重要的组成部分，具有产业链长、涉及面广、带动性强、国际化程度高的特点，在经济全球化、汽车产业技术进步以及消费升级的大背景下，汽车行业已成为目前经济发展的重要支柱产业之一，系促进产业结构调整与拉动全球经济增长的关键动力，在全球主要经济大国的产业体系中始终占据重要地位。

公司主营业务为汽车零部件的设计、开发、生产和销售，主要产品包括内饰件、外饰件、金属件和电子电器附件等，属于“汽车零部件及配件制造”行业（依据《国民经济行业分类》），跟随汽车整车市场加速变革，未来发展将呈现以下趋势：

1、低成本、快速响应和自主研发能力要求不断提高。自主品牌及新能源汽车借助电动化和智能化的发展趋势快速崛起，市场份额持续提升，对零部件供应商的响应速度、成本控制能力和自主研发实力提出了更高要求。公司加速布局自主品牌业务，近年来相关营业收入实现快速增长，已成功进入比亚迪、吉利、理想、小鹏、小米等国内头部车企的供应链体系，自主品牌生态构建成效显著。

2、零部件轻量化水平和清洁环保需求提高。轻量化已成为传统燃油汽车节能及新能源汽车提升续航里程的关键手段。公司紧跟行业趋势，在持续优化汽车零部件轻量化技术的同时，积极向新材料领域延伸布局。2026 年，合资公司投资的 PEEK（聚醚醚酮）巨型生产基地正式开工建设，为公司探索机器人本体轻量化奠定了应用基础。PEEK 材料具备耐高温、耐腐蚀、轻量化等优异特性，是制造机器人关节、骨架等核心部件的理想材料，将显著提升公司在轻量化材料领域的技术壁垒和核心竞争力。

3、智能化水平提高，跨界融合加速。汽车市场对高科技应用体验的要求日益提升，智能化和数字化转型成为行业发展的核心方向，零部件企业需要不断提升智能化水平以满足市场需求。公司全面布局智能底盘业务，把握高阶自动驾驶渗透率提升带来的产业发展机遇，2025 年 9 月已设立“新三电科技”公司，拟通过合资/并购与自主研发相结合的方式切入智能底盘领域。

4、跟随主机厂“出海”势头增长，海外战略聚焦提质增效。近年来，中国新能源主要车企加速海外扩张，推动关键零部件的本地化生产。2025 年，公司果断剥离欧洲不良资产，彻底解决长期拖累业绩的“包袱”问题，将海外战略由“战略布局”转向“高质量突破”。北美业务经营性亏损已明显改善，公司正通过提升管理水平、优化运营效率进一步增强海外业务盈利能力，实现行稳致远的可持续发展。

5、人形机器人、PEEK 新材料等新兴产业开辟第二成长曲线。公司密切跟踪新兴产业发展趋势，于 2025 年正式切入人形机器人赛道，设立全资子公司宁波华翔启源科技有限公司。公司已成为智元机器人的重要合作伙伴，负责关节模组总成生产与整机装配，2025 年上海临港工厂全尺寸双足机器人出货量为 1198 台。公司以总成装配为基础、供应链管理为驱动，致力于打造硬件本体公司，并通过 PEEK 材料垂直整合构建核心竞争壁垒，努力打造汽车零部件以外的全新成长曲线。

（三）公司面临的风险和应对措施

1、主要风险与困难

（1）面临的经营环境风险

宏观经济增长承压，居民支出预期偏弱以及国际地缘政治风险导致的贸易壁垒加剧，均可能会给汽车消费带来挑战，同时环境污染、能源安全、交通拥堵等长期存在的问题依旧突出，城市道路建设与规划布局不合理也制约着汽车保有量的进一步增长。随着国内新能源汽车市场规模进一步扩大，自主品牌占比不断提升，市场竞争格局将加速重塑，汽车行业需要持续应对电动化、网联化、智能化的技术变革浪潮。

（2）产品降价与成本上升的双重压力

一方面，自主品牌的崛起引发了国内汽车市场的激烈竞争，“卷”字当头，整车的降价传导到供应链体系，使汽车零部件企业在压缩成本上备受考验；另一方面，公司主要原材料 ABS、聚丙烯、尼龙等石化产品和钢材等大宗商品价格不断波动，以及人力成本始终处于上升通道，使得公司长期面临降本的压力。

（3）海外经营的风险

随着汽车市场全球化、一体化的发展趋势日益明显，“一地发包，全球供货”成为大多数国际主流整车厂的通行做法，与此同时，中国自主品牌车企大步走向全球，对与之配套的零部件厂商的海外布局需求进一步提升。为顺应这种趋势，宁波华翔作为最早“走出去”的零部件企业之一，在剥离欧洲不良资产后，应对全球化进程仍面临着“人才、技术、文化、法律”等诸多方面的挑战。

（4）技术和品牌的风险

汽车市场不断向上发展，“智能化”、“个性化”、“轻量化”以及对“舒适性”的追求不断提升，零部件企业必须紧跟市场和主机厂的步伐，在以上方面加大研发投入，不断推陈出新，才可以满足消费者对日益增长的美好生活的需求。在配套客户方面，随着汽车市场竞争达到白热化阶段，部分造车新势力也在加速出清，公司在客户结构持续迭代的同时，警惕无法收回客户账款的风险。

（5）引入高新技术人才的风险

近年来，宁波华翔企业规模不断跃上新台阶，同时公司正努力进行产业转型升级，公司需要大量、专业的管理和技术人才的加入。因此，高精尖人才储备将成为公司突破技术发展瓶颈的关键因素，为了吸引大量的高新技术人才，公司需要创造更大的发展平台，如何完善人才发展计划、实施有效的激励将成为公司所面临的另一大挑战。

2、应对措施和 2026 年工作计划

(1) 优化资产结构，甩掉包袱

报告期内，公司顺利出售欧洲子公司（德国、罗马尼亚和英国等 6 家公司），甩掉了对公司发展长期拖累的“包袱”资产，使公司业绩更加准确反映未来的经营现状和投资价值，同时，将有助于公司将资源和精力更多的投入到新产品和新产业，实现可持续发展。

(2) 差异化推进全球化战略

公司仍坚持全球化的战略，对不同地区采取差异化策略。北美业务作为海外发展的重心，当前首要任务是稳定运营水平的同时，积极获取订单，提高产能利用率，进而实现北美业务的大幅减亏；保持欧洲、非洲和南美地区产能需求的关注，吸取之前海外经营的经验，在留有足够安全边际的前提下，仍将慎重考虑在海外布局产能。

同时，公司将紧密关注地缘政治的发展变化，及其可能对海外地区经营带来的风险，并提前制定应对预案，保障公司未来的稳定经营。

(3) 国内持续迭代客户结构，优化成本结构

公司在稳定合资品牌客户的同时，不断开拓和深耕头部自主品牌客户，2025 年自主品牌国内营收占比达到 38%，自主品牌新订单占比达到 61%，保证公司持续稳定增长，同时，通过客户多元化的发展战略，有效控制市场波动带来的风险。

同时，公司将坚持推进管理变革和优化，从战略管理、绩效和激励、智能制造、财务人事平台化建设等方面逐步实现集团总部与子公司，子公司与子公司之间的运作管理水平与协同效应，并不断推动公司精益化、自动化和数字化建设，加强 AI 技术的全方位应用，升级产品智能制造能力，优化成本结构，借以对冲下游市场传导的降价压力，进一步提升公司经营业绩。

(4) 持续推动现有产品智能化模块化升级

公司紧跟市场发展趋势和主机厂的需求，一方面加大研发力度，在现有内外饰基础上不断进行产品迭代升级，并且计划通过并购方式补齐汽车座椅的产品空白，形成全座舱的模块化供货能力。另一方面，基于在汽车金属件领域长期沉淀的“白车身”和“电池壳体”技术储备，通过“自研+并购”的方式切入底盘轻量化和智能化领域，形成“车身+底盘+电池”三位一体的解决方案。

(5) 构建战略管理闭环体系

公司将引入华为战略管理体系 DSTE (Develop Strategy To Execution), 形成从战略规划、战略解码、年度经营计划、战略执行到战略复盘的全流程闭环管理机制，通过根因（差距）分析找到自身存在的问题和不足，通过市场洞察明确客户、产品、核心竞争力如何打造，并在管理过程中通过集成业务计划 IBP (Intergrated Business Planning) 推动公司战略目标与资源配置同频共振，确保战略目标的高效落地。

(6) 做好公司内控工作，防范经营风险

认真执行《内部控制体系有效性评价细则》和实施内控体系有效性评价，针对内控问题进行评估整改，填补企业内部运营管理漏洞，为公司的稳定发展提供优良的管理平台。

随着公司经营规模的不断变大，内控管理体系建设显得尤为重要，在公司持续发展的同时，公司将努力建立、健全企业全覆盖的内控体系，为公司长期稳定发展奠定良好的基础。

(7) 继续加强组织能力建设及配套人才激励措施

为了顺利实施公司未来五年（2026-2030 年）的战略规划，达成战略目标，吸引和保留核心人才，公司正与外部咨询公司讨论重新制定未来五年的薪酬和激励体制，包括但不限于利用资本市场的相关工具实现激励目的。同时也通过定期举办干部专项培训、“翱翔计划”后备干部进阶营等方式，提升管理人员的领导能力与战略思维，系统化培养企业未来领导者，逐步加强公司的组织能力。

(8) 切实履行自己的社会责任

中国向全世界承诺，2030 年达到“碳达峰”，2060 年达到“碳中和”，各大汽车主机厂纷纷提出了相应的时间表，通过近两年的发展，新能源汽车逐渐占据汽车领域的半壁江山。作为零部件厂商，我们责无旁贷应通过改变企业生产生活方式、工作思维模式，摆脱高耗能和高排放的生产模式，逐步以环保、低能耗等方式来生产产品，从企业经营的方方面面逐步向“碳达峰”和“碳中和”的要求靠拢，切实履行自己的社会责任。

(9) 努力提升资本市场形象，做大公司市值做强上市公司

2025 年，公司持续落实《未来三年（2023-2025 年度）股东回报规划》，最近一次 2024 年度派发现金红利 3.81 亿元，占当年度归属于母公司股东的净利润 40%。同时，在 2024 年 11 月 13 日发布的回购方案中，使用自有资金和回购专项贷款资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购资金总额为不低于人民币 3000 万元（含）且不超过 5000 万元（含），用于注销并减少公司注册资本。截至本报告期末，公司累计已回购公司股份 1,448,000 股，占公司目前总股本的 0.1779%。根据市场环境变化，避免股价剧烈波动，公司制定了《舆情管理制度》，采取多种方式增强投资者信心，促进市值稳定发展。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 06 日	上海	网络平台线上交流	机构、个人	中小投资者	2024 年经营业绩情况、剥离欧洲业务的影响、客户结构的变化、公司核心竞争优势等	巨潮资讯网：宁波华翔：2025 年 5 月 6 日投资者关系活动记录公告时间 2025-05-07

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025 年 2 月 25 日，第八届董事会第十六次会议审议通过了《2025 年度估值提升计划》，公司拟通过聚焦主业提升盈利能力并关注新兴产业发展机会、并购重组加快产业升级、积极实施现金分红和股份回购、提高信息披露质量、强化投资者关系管理、鼓励主要股东增持等措施提升公司投资价值。具体内容如下：聚焦主业，提升盈利能力，关注新兴产业发展机会；并购重组，加快产业升级；积极实施现金分红；适时开展股份回购；提高信息披露质量；强化投资者关系管理；鼓励主要股东增持。具体内容详见《关于“估值提升计划”的公告》（公告编号：2025-007）

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

1、“质量回报双提升”行动方案概述

为践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”的会议精神及国务院常务会议指出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，结合中国证监会关于市值管理的相关意见，为维护公司及全体股东利益，持续提升公司管理治理水平，促进公司高质量可持续发展，公司制定

了“质量回报双提升”行动方案。行动方案明确公司将聚焦主业，持续提升核心竞争力；重视投资者回报，共享公司发展成果；夯实治理，提升规范运作水平；完善信息披露、重视投资者关系管理。具体内容详见《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-048）。

2、“质量回报双提升”行动方案的进展情况

（1）聚焦主业，持续提升核心竞争力

2025 年，公司荣获 2025 年度全球汽车零部件供应商百强第 61 位，实现营业收入 261.86 亿元，归属于上市公司股东扣非净利润 13.47 亿元。2025 年，公司研发投入达 8.91 亿元，研发人员占比提升至 7.31%。另外我们通过 PLM、集团 MES 系统的深度集成，构建了“快速设计、降本工艺、增效制造、敏捷交付”的数字化连续流，大幅提升了响应速度与交付质量。同时，公司通过子公司华翔启源切入具身机器人领域，进一步丰富了公司的产品体系，拓展了业务布局，有效推动了公司高质量发展。

（2）重视投资者回报，共享公司发展成果

公司一贯重视对股东的回报，坚持相对稳定的利润分配政策，通过现金分红、股份回购等多种方式积极回报投资者。根据制定的《未来三年（2023-2025 年度）股东分红回报规划》，每年度以现金分红分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 40%，最近一次 2025 年度派发现金红利 2.09 亿元，占当年度归属于母公司股东的净利润 50.02%，落实推进“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制。在 2024 年 11 月 13 日发布的新一轮回购方案中，截至本报告期末公司累计已回购公司股份 1,448,000 股，最高成交价为 32.00 元/股，最低成交价为 12.43 元/股，成交总金额为 24,918,671 元（不含交易费用）。

（3）夯实治理，提升规范运作水平

公司具备健全有效的治理架构和内部控制体系，责权明确，相互制衡，推动了公司科学决策和规范运作。报告期内，公司共召开董事会会议 12 次、监事会会议 4 次、股东会 4 次，决策程序合法合规，且决议内容均得到了有效实施。在内控体系建设方面，公司完善修订了《集团管控集分权手册》《业务费管理制度》《印章证照管理制度》等制度。为深入贯彻落实新《公司法》及进一步推动提高上市公司质量，公司于报告期内完成监事会改革，修订相关内部制度，正式取消监事会后，由董事会审计委员会承接原监事会的监督职能，构建符合监管规定及公司实际的内部监督机制。改革前，公司监事严格依据《公司法》《公司章程》《监事会议事规则》等法律、法规及公司制度履行监督职责，以维护股东利益为出发点，对董事会决策程序、决议事项、公司合规运作情况实施有效监督，重点核查公司财务状况、重大经营事项及董事、高级管理人员履职合规性，忠实勤勉维护公司及全体股东权益。

（4）完善信息披露、重视投资者关系管理

公司严格遵循“真实、准确、完整、及时、公平”的原则，依法依规履行信息披露义务，使投资者能够迅速了解公司的发展状况，保障广大投资者的知情权。在报告期内，发布定期报告及临时报告 149 份，并连续 4 年披露《环境、社会和公司治理（ESG）报告》，让投资者全面了解公司可持续发展动态，更好地传递公司价值。公司高度重视投资者关系管理工作，建立了多元的投资者沟通机制，日常通过股东大会、投资者交流会、来电接听、现场接待、电子邮箱、互动易平台等交流方式加强信息沟通，以多样化途径促进与投资者的良性互动，提高公司经营管理的透明度。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定，建立健全公司法人治理结构，不断完善内部控制制度。建立了由股东会、董事会、监事会及经营层组成的公司治理结构，并在董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，建立了权责明确、相互制约、协调运转、监督有效的法人治理结构。同时，制定了《股东会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《总经理工作细则》等一系列规章制度，明确了股东会、董事会、监事会及经营层之间的权责范围和工作程序。公司整体运作规范，切实维护公司利益，依法保障股东权利。公司积极组织董事、监事及高级管理人员参加监管培训以及公司内部培训，持续强化董事、监事、高级管理人员勤勉尽责意识；独立董事、监事充分、独立地履行监督职责，独立评价和建议。2025 年 8 月，公司监事会取消后，职责有序衔接，保证了公司治理工作的平稳运行。公司坚持真实、准确、完整、及时、公平的披露原则和高质量信息披露理念，不断提高信息披露的标准和质量。

1. 股东与股东会

公司始终遵循《公司法》《上市公司股东会规则》及《公司章程》《股东会议事规则》等有关规定，规范召集、召开股东会并履行表决程序。报告期内，公司共召开 4 次股东会，均由董事会召集召开，律师现场参加并见证。公司股东会的召集、召开、出席人员资格及表决程序均合法合规，会议决议合法有效，维护了公司和股东的权益。公司注重对中小投资者权益的保护，对中小股东的表决进行单独计票，并将结果公开披露，确保所有股东享有平等地位。

2. 公司与控股股东

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等规定和要求行使其权利，未曾超越公司股东会直接或者间接干预公司的生产经营和决策。公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东之间相互独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力，公司控股股东及其他关联方不存在非经营性占用公司资金的情形。

3. 董事与董事会

公司董事会由 5 名董事组成，其中独立董事 2 名，职工董事 1 名，董事会的人数和人员构成符合法律、法规要求。公司全体董事严格遵照《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等有关要求，认真履行职责和义务。报告期内，公司董事会共召开 12 次会议，会议的召集、召开及表决程序均合法合规，会议决议合法有效。

4. 董事会专门委员会

公司董事会下设审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，各委员会成员全部由董事组成，成员人数和构成符合法律法规和《公司章程》的规定。各董事会专门委员会委员严格按照《公司法》《公司章程》以及各专门委员会实施细则等规定要求，积极履行职责，对公司的财务报告、内部控制、高级管理人员薪酬、董事提名、高级管理人员聘任等事项进行专业评估和监督。报告期内，各董事会专门委员会会议共召开 15 次，会议的召集、召开及表决程序均合法合规，会议决议合法有效。

5. 监事与监事会

为深入贯彻落实新《公司法》及进一步推动提高上市公司质量，公司于报告期内完成监事会改革，修订相关内部制度，正式取消监事会后，由董事会审计委员会承接原监事会的监督职能，构建符合监管规定及公司实际的内部监督机制。改革前，公司监事严格依据《公司法》《公司章程》《监事会议事规则》等法律、法规及公司制度履行监督职责，以维护股东利益为出发点，对董事会决策程序、决议事项、公司合规运作情况实施有效监督，重点核查公司财务状况、重大经营事项及董事、高级管理人员履职合规性，忠实勤勉维护公司及全体股东权益。改革前，公司共召开 4 次监事会会议，会议召集、召开、议案表决等流程均符合相关规定。2025 年 8 月，公司监事会取消后，职权由董事会审计委员会承接，保证了公司治理工作的平稳运行。

6. 独立董事专门会议

公司独立董事专门会议由全体独立董事组成，符合相关法律法规和公司章程的要求。公司独立董事严格按照《公司法》《公司章程》以及《独立董事专门会议制度》等规定要求，恪尽职守，勤勉尽责，对公司关联交易等事项进行独立判断和监督。报告期内，公司独立董事专门会议共召开 4 次，会议的召集、召开及表决程序均合法合规，独立董事审核意见合法有效。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、资产完整情况

公司与控股股东的资产权属清晰，不存在控股股东及关联方占用公司资产情况；公司拥有独立的生产经营场所，拥有生产经营所必须的主要生产设备和辅助生产系统，拥有生产经营所必须的专利和商标，具备面向市场独立的经营能力。

2、人员独立情况

(1) 公司董事、监事及高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》的有关规定产生，没有控股股东直接委派行为，独立董事与股东之间没有行政隶属关系。

(2) 公司高级管理人员、财务人员及核心技术人员没有在股东单位及其下属企业担任除董事、监事以外的其他行政职务。

(3) 公司根据行业特点建立独立的人事及工资薪酬管理制度，公司的人事及工资管理完全与股东分开，不存在控股股东代管人事及工资的行为。

3、财务独立情况

公司财务部门及财务人员独立，独立在银行开户；公司建立了独立的财务核算体系，制定了一系列财务规章制度和内部控制制度；公司依法独立纳税，严格按税收征管规定缴纳各项税款。

4、机构独立情况

公司根据生产经营的实际需要独立设置组织机构，各职能部门在权责、人员等方面均独立于控股股东、实际控制人，不存在混合经营、合署办公的情形。

5、业务独立情况

(1) 公司在原辅材料、设备等采购方面完全遵循市场原则，不受控股股东的干预；公司各类产品生产线及生产工艺不依赖任何股东；公司按各主机厂的要求配备了营销人员和售后服务人员，不存在与控股股东之间交叉使用采购和销售人员的行为。

(2) 公司在新产品研发、造型和模具制造方面独立自主，在与其他科研机构合作及引进国外技术过程中，不受控股股东的影响，完全依赖自己的判断。

(3) 公司拥有独立的质量保证体系、环境管理体系和职业健康安全管理体系，并取得质量管理体系、实验室认可和通过 3C 强制性认证。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
周晓峰	男	57	董事长	现任	2005年01月03日	2026年06月27日	138,673,236				138,673,236	
			总经理	现任	2026年01月01日	2026年06月27日						
李景华	男	81	董事	任免	2014年12月04日	2025年09月12日						
王世平	男	69	董事	现任	2020年03月05日	2026年06月27日						
柳铁蕃	男	62	独立董事	离任	2020年03月05日	2026年03月23日						
杨筱球	男	61	独立董事	现任	2026年03月23日	2026年06月27日						
杨纾庆	男	67	独立董事	现任	2022年09月13日	2026年06月27日						
於树立	男	78	监事会召集人	离任	2014年02月13日	2025年09月12日						
芦纪郎	男	55	监事	任免	2020年02月26日	2025年09月12日						
王雷	男	44	监事	任免	2020年03月05日	2025年09月12日						
孙岩	男	63	总经理	离任	2020年05月29日	2025年12月31日						
井丽华	女	51	副总经理	离任	2020年10月	2025年09月	21,000				21,000	

					月 26 日	月 28 日						
孙润尧	男	45	副总经理	任免	2023 年 04 月 26 日	2025 年 10 月 16 日	10,70 0				10,70 0	
马学虎	男	50	副总经理	任免	2023 年 08 月 22 日	2025 年 04 月 07 日						
闪星	男	47	副总经理	现任	2025 年 04 月 07 日	2026 年 06 月 27 日						
马婕	女	47	财务总监	现任	2024 年 10 月 11 日	2026 年 06 月 27 日						
张远达	男	43	董事会秘书	现任	2024 年 02 月 01 日	2026 年 06 月 27 日						
韩铭扬	男	53	董事长助理	任免	2024 年 02 月 01 日	2025 年 09 月 12 日						
韩铭扬	男	53	职工代表董事	现任	2025 年 09 月 12 日	2026 年 06 月 27 日						
李娜	女	44	副总经理	现任	2026 年 01 月 28 日	2026 年 06 月 27 日						
合计	--	--	--	--	--	--	138,7 04,93 6	0	0	0	138,7 04,93 6	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025 年 4 月 7 日，马学虎先生因工作变动不再担任副总经理职务，辞去上述职务后，将继续在公司任职；

2025 年 9 月 12 日，李景华先生因年龄原因不再担任非独立董事职务，辞去上述职务后，将继续在公司任职；

2025 年 9 月 12 日，韩铭扬先生因工作变动不再担任董事长助理职务，辞去上述职务后，将继续在公司任职；

2025 年 9 月 12 日，公司召开 2025 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于取消监事会并修订〈公司章程〉的议案》，於树立先生、芦纪郎先生、王雷先生将不再担任监事职务；於树立先生将不在公司担任任何职务，芦纪郎先生、王雷先生将继续在公司任职；

2025 年 9 月 28 日，井丽华女士因个人原因不再担任副总经理职务，解除上述职务后，将不在公司担任任何职务；

2025 年 10 月 16 日，孙润尧先生因工作调整不再担任副总经理职务，辞去上述职务后，将继续在公司任职；

2025 年 12 月 31 日，孙岩先生因退休不再担任总经理职务，辞去上述职务后，将不在公司担任任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
李景华	董事	离任	2025 年 09 月 12 日	工作调动

韩铭扬	董事长助理	任免	2025 年 09 月 12 日	工作调动
於树立	监事会召集人	离任	2025 年 09 月 12 日	换届
芦纪郎	监事	离任	2025 年 09 月 12 日	换届
王雷	监事	离任	2025 年 09 月 12 日	换届
井丽华	副总经理	解聘	2025 年 09 月 28 日	个人原因
孙润尧	副总经理	解聘	2025 年 10 月 16 日	工作调动
孙岩	总经理	解聘	2025 年 12 月 31 日	退休
马学虎	副总经理	任免	2025 年 04 月 07 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事

周晓峰先生，57 岁，大专学历，现任宁波华翔董事长兼总经理，中集车辆（集团）股份有限公司董事，富奥汽车零部件股份有限公司董事，浙江省宁波市人大代表。曾任上海大众联翔汽车零部件有限公司总经理，华翔有限公司总经理、董事长。持有本公司 138,673,236 股股份，为公司实际控制人。

王世平先生，69 岁，研究生学历，现任宁波华翔董事。曾任华晨汽车集团控股有限公司副总裁、党委常委；华晨中国汽车控股有限公司执行董事；上海申华控股股份有限公司董事长；金杯汽车股份有限公司董事等职。未持有本公司的股权，与持有本公司 5%以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、高级管理人员之间不存在关联关系。

韩铭扬先生，53 岁，本科学历，现任宁波华翔职工代表董事。曾任宁波华翔董事会秘书、董事长助理，雅戈尔集团股份有限公司证券部。未持有本公司的股权，与持有本公司 5%以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、高级管理人员之间不存在关联关系。

2、独立董事

杨筱球先生，61 岁，本科学历，现任宁波华翔独立董事，安礼华粤（广东）会计师事务所（特殊普通合伙）湖南分所执业注册会计师。曾任湖南凯元会计师事务所有限公司执业注册会计师、长沙学院财务处和审计处处长等。杨筱球先生已于 2026 年 3 月取得上市公司独立董事任职资格，未持有本公司股份，与持有本公司 5%以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、高级管理人员之间不存在关联关系。

YANG SHUQING（杨纾庆）先生，67 岁，硕士学历，美国国籍，现任宁波华翔独立董事。曾任马瑞利集团执行副总裁及首席商务官；美国安道拓集团副总裁；美国江森自控集团副总裁；江森自控能源动力亚太区总裁。杨纾庆先生已于 2023 年 7 月取得上市公司独立董事任职资格，未持有本公司股份，与持有本公司 5%以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、高级管理人员之间不存在关联关系。

3、高级管理人员

马婕女士，47 岁，本科学历，美国注册会计师，现任宁波华翔财务总监。曾任普华永道咨询（深圳）有限公司上海分公司合伙人，普华永道中天会计师事务所高级审计顾问。未持有本公司的股权，与持有本公司 5%以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、高级管理人员之间不存在关联关系。

张远达先生，43 岁，研究生学历，现任宁波华翔董事会秘书，2024 年 1 月取得深交所董事会秘书资格证书。曾任马瑞利集团中国区运营及业务拓展副总裁；安道拓集团中国区人力资源总监、运营总监。未持有本公司股份，与持有本公司 5%以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、高级管理人员之间不存在关联关系。

閃星先生，47 岁，研究生学历，现任宁波华翔副总经理。曾任宁德新能源科技有限公司智能工厂总经理，广东美的电器股份有限公司集团流程管理总监，埃森哲（中国）有限公司智能制造咨询/卓越运营/数字化创新总监等。未持有本公司的股权，与持有本公司 5%以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、监事、高级管理人员之间不存在关联关系。

李娜女士，44 岁，工商管理硕士，现任宁波华翔副总经理。曾任欣旺达动力科技股份有限公司大众事业部总经理、国际营销三部负责人，海纳川汽车部件股份有限公司市场开发部总监等。未持有本公司股份，与持有本公司 5%以上股份的股东、实际控制人、公司其他董事、高级管理人员之间不存在关联关系。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司实际控制人周晓峰先生同时担任上市公司董事长及总经理职务。鉴于公司正处于业务发展的关键转型期，面临重大战略与经营决策，由控股股东、实际控制人周晓峰先生兼任董事长与总经理，有利于保障公司战略的稳定延续与决策执行的高效统一，具有合理性。

为保持上市公司独立性，公司通过《公司章程》《董事会议事规则》《总经理工作细则》等明确划分了董事会与总经理的职权体系，界定了各自的决策权限。董事会是公司经营决策机构，负责决定重大事项；总经理负责组织实施董事会决议，主持日常经营管理。公司严格按照法律法规要求，履行上会及披露义务。公司在人员、资产、财务、机构、业务方面均独立于控股股东，具备完整的独立经营能力，独立董事、审计委员会及内部审计部门持续对公司的经营决策、内部控制及关联交易等进行有效监督，确保公司利益最大化。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
周晓峰	宁波峰梅股权投资有限公司	执行董事	2006年01月18日	无	否
周晓峰	宁波峰梅控股有限公司	执行董事	2022年07月21日	无	否
周晓峰	宁波峰梅贸易有限公司	执行董事	2021年03月25日	无	否
周晓峰	宁波峰梅置业有限公司	执行董事	2021年03月25日	无	否

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
周晓峰	富奥汽车零部件股份有限公司	董事	2013年03月25日	2027年05月27日	否
周晓峰	中集车辆（集团）股份有限公司	董事	2024年09月27日	2027年09月26日	否
杨筱球	安礼华粤（广东）会计师事务所（特殊普通合伙）湖南分所	执业注册会计师	2026年01月01日	无	是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、决策程序：董事的薪酬由董事会提请股东会决定；高级管理人员的薪酬由董事会决定。

2、确定依据：公司内部董事、高级管理人员按其在公司任职的职务领取薪酬，其职务薪酬根据公司薪酬与绩效管理的相关制度确定；独立董事、外部董事薪酬领取固定董事津贴，根据股东会审议通过的标准发放。

3、实际支付情况：

公司独立董事和外部董事的津贴按月发放。董事、高级管理人员的薪酬支付根据公司薪酬与绩效管理的相关制度执行。

公司内部董事和高级管理人员基本薪酬按月发放，绩效薪酬和中长期激励收入以绩效评价为重要依据，根据考核周期发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
周晓峰	男	57	董事长	现任	311.29	否
李景华	男	81	董事	任免	12	否
王世平	男	69	董事	现任	16	否
柳铁蕃	男	62	独立董事	离任	16	否
杨纾庆	男	67	独立董事	现任	16	否
孙岩	男	63	总经理	离任	296.96	否
井丽华	女	51	副总经理	离任	72.76	否
孙润尧	男	45	副总经理	任免	143.75	否
马婕	女	47	财务总监	现任	204.33	否
张远达	男	43	董事会秘书	现任	120.44	否
韩铭扬	男	53	职工代表董事	现任	82.15	否
韩铭扬	男	53	董事长助理	任免	0	否
闪星	男	47	副总经理	现任	363.19	否
马学虎	男	50	副总经理	任免	55.69	否
合计	--	--	--	--	1,710.54	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》等制度、薪酬及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
周晓峰	12	6	6	0	0	否	4
李景华	8	5	3	0	0	否	4
王世平	12	6	6	0	0	否	4
柳铁蕃	12	6	6	0	0	否	4
杨纾庆	12	6	6	0	0	否	4
张远达	12	6	6	0	0	否	4
韩铭扬	4	2	2	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照国家相关法律法规、《公司章程》的规定和要求，认真履行职责，积极出席相关会议，对各项议案进行认真审议，公司对董事提出的合理建议均积极听取并采纳。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	柳铁蕃、杨纾庆、李景华	8	2025年01月22日	关于2024年度的审计计划	确定重要性水平、重点关注点及关键审计事项。		
			2025年04月11日	讨论出售欧洲六家控股子公司100%股权	本次交易对2025年当期损益将产生重大影响，交易完成后，欧洲主要经营实体将不再纳入公司合并报表范围，长期来看公司业绩将真实反映公司的经营水平。		
			2025年04月18日	关于2024年度的审计小结	对2024年度关键审计事项、报表调整事项及审计结论等进行沟通。		
			2025年04月24日	续聘天健会计师事务所为公司2025年度审计机构事项；关于公司2024年度内部审计工作和2025年内部	同意向董事会提议续聘天健会计师事务所为公司2025年度审计机构；认为公司财务报告真实、准		

				审计工作计划；审议公司 2025 年第一季度报告	确、完整地反映了公司整体财务状况。		
			2025 年 06 月 13 日	审议向特定对象发行股票的相关事项；与专业投资机构共同投资设立产业基金暨关联交易的事项	向特定对象发行股票方案切实可行，符合国家相关产业政策和公司实际情况，有利于公司完善产业布局、增强持续盈利能力和核心竞争力，有利于公司的长远发展；公司参与设立基金进行产业投资符合公司业务发展战略规划需要，由关联方作为基金的普通合伙人有利于降低公司的投资风险，实时掌握合伙企业的经营管理状况，符合公司及全体股东的利益。		
			2025 年 08 月 25 日	审议公司 2025 年半年度报告（未经审计）	认为公司财务报告真实、准确、完整地反映了公司整体财务状况。		
			2025 年 10 月 27 日	审议公司 2025 年第三季度报告	认为公司财务报告真实、准确、完整地反映了公司整体财务状况。		
			2025 年 12 月 09 日	讨论与关联方共同收购股权暨关联交易	公司本次收购股权事项符合公司战略规划，未收购标的公司控股权，能有效降低投资风险，交易作价定		

					价公平、合理，不存在利用本次交易向任何主体进行利益输送的情形。		
提名委员会	柳铁蕃、杨纾庆、李景华	1	2025 年 04 月 07 日	聘任副总经理	认为闪星先生具备行使职权相适应的任职条件，符合公司高级管理人员的任职资格。		
提名委员会	杨纾庆、柳铁蕃、韩铭扬	2	2025 年 09 月 28 日	解聘副总经理	同意解聘后井丽华女士担任的副总经理职务，解聘后井丽华女士的具体工作将由公司另行安排，本次解聘事项不会对公司日常生产经营活动的正常运作产生不利影响。		
			2025 年 12 月 31 日	聘任总经理	认为周晓峰先生具备行使职权相适应的任职条件，符合公司高级管理人员的任职资格。		
薪酬与考核委员会	杨纾庆、柳铁蕃、王世平	2	2025 年 04 月 24 日	公司拟继续为董事、监事和高级管理人员购买责任保险；确认 2024 年度公司董事、监事和高级管理人员薪酬	主要为进一步完善风险管理体系，保障公司及公司董事、监事和高级管理人员的权益；根据相关法律法规及《公司章程》《董事、监事及高级管理人员薪酬管理制度》等相关规定，对 2024 年度公司董事、监事和高级管理人员津贴		

					或薪酬执行情况审查通过		
			2025 年 08 月 25 日	修订《董事、高级管理人员薪酬管理制度》	同意根据法律法规、规范性文件及业务规则和指南的规定取消监事会，并同步对该制度进行了修订和完善。		
战略委员会 议	周晓峰、杨纾庆、柳铁蕃、王世平、李景华	2	2025 年 02 月 25 日	审议《关于拟出售欧洲业务的议案》	同意公司出售宁波华翔欧洲业务，包括德国、罗马尼亚和英国共 6 家公司。本次交易预计会对宁波华翔 2025 年财务报表产生较大影响，但从长远来看，宁波华翔摆脱了长期制约公司发展的包袱，有利于公司的未来发展和价值提升。		
			2025 年 06 月 13 日	审议《关于公司符合向特定对象发行股票条件的议案》等	认为本次向特定对象发行股票方案切实可行，符合国家相关产业政策和公司实际情况，有利于公司完善产业布局、增强持续盈利能力和核心竞争力，有利于公司的长远发展		

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	191
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	22,030
报告期末在职员工的数量合计（人）	22,221
当期领取薪酬员工总人数（人）	22,221
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	31
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	14,916
销售人员	703
技术人员	3,987
财务人员	234
行政人员	2,381
合计	22,221
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	547
大学（含本科、专科）	6,680
中专	3,462
高中	4,223
初中	7,309
合计	22,221

2、薪酬政策

公司严格遵守相关法律法规，结合企业发展状况，采取以绩效为导向的薪酬分配机制，体现员工工作绩效与员工利益相结合，员工薪酬随绩效变化而相应变动，充分调动员工工作积极性。同时，公司也参考市场同行业公司对标数据，为员工提供极具竞争力的薪酬待遇，确保人才价值与员工收入相匹配。公司为在职员工提供的薪酬包括：基本工资、奖金、各种津贴、职工福利费等。

3、培训计划

公司重视员工自我能力的提升，建立了完善的人才培养体系。通过线上和线下为员工提供多元化、多维度的培训类别，分为干部培训、职业培训和新人培训，旨在提升员工的管理能力、专业能力和职业素养。通过 E-Learning 平台、高顿财经学习平台和华翔商务英语课程，员工可以随时随地利用碎片化时间学习新知识，实现自我提升。此外，公司注重领导力培养，定期举办干部专项培训，提升管理人员的领导能力与战略思维。通过绩效考核与培训结果挂钩，确保表现突出的员工能够获得公平回报与晋升机会。

2025 年，公司通过定期举办干部专项培训、“翱翔计划”后备干部进阶营等方式，提升管理人员的领导能力与战略思维，系统化培养企业未来领导者，逐步加强公司的组织能力。培训聚焦于从优秀到卓越的转变，旨在提升学员的系统思考能力、领导力及团队协作能力。培训采用情景模拟、沙盘演练等互动式教学方式，帮助学员在模拟企业运营中深化对战略制定、成本控制和市场竞争的理解。通过理论结合实践，帮助学员在复杂环境中找到问题的根本解，提升决策力。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

自公司上市以来，一贯重视对股东的回报，积极维护中小股东的权益，通过多种渠道与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分考虑和听取他们的意见和诉求，股东尤其是中小股东的合法权益得到充分维护。

公司严格按照《公司章程》的规定执行利润分配政策，着眼于建立科学、稳定、持续的回报机制，公司对利润分配政策的制订由董事会审议通过后提交股东会进行表决审议。公司利润分配政策的制定、调整、变更及执行均符合《公司章程》及股东会决议的规定要求，分红标准及比例明确清晰，决策程序及机制完善，独立董事对公司现金分红事项尽职尽责并发挥其应有的作用。

2024年4月24日，公司董事会特制定《宁波华翔电子股份有限公司未来三年（2023-2025年）股东回报规划》，为更好的回报投资者，在股东回报规划期内，每年度以现金分红分配的利润不少于当年实现的可分配利润的40%。

2025年5月23日，公司2024年年度股东大会审议通过《公司2024年度利润分配预案》，公司2024年度利润分配预案为：以最新总股本813,833,122股为基数，每10股派发现金股利4.69元（含税），共分配股利381,687,734.22元，剩余未分配利润2,892,048,842.81元，转入下一年度分配。公司于2025年7月16日实施完成本次利润分配。

2026年4月24日，公司第八届董事会第三十一次会议审议通过《公司2025年度利润分配预案》，公司2025年度利润分配预案为：以最新总股本813,833,122股剔除已回购股份9,314,400股后的804,518,722股为基数，每10股派发现金股利2.60元（含税），共计派发现金股利209,174,867.72元。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	2.6
分配预案的股本基数（股）	804,518,722
现金分红金额（元）（含税）	209,174,867.72
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	5,031,777.31
现金分红总额（含其他方式）（元）	214,206,645.03
可分配利润（元）	3,151,091,123.78

现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>根据天健会计师事务所为公司出具的《2025 年度审计报告》，公司 2025 年度母公司实现净利润为 258,527,310.01 元。因期末法定盈余公积金余额已超过注册资本 50%，根据《公司法》和《公司章程》的规定，本次不再提取，加上年初未分配利润 3,273,736,577.03 元，减去公司向全体股东支付股利 381,172,763.26 元，截止 2025 年 12 月 31 日，母公司可供股东分配的利润为 3,151,091,123.78 元。</p> <p>本年度利润分配预案：以最新总股本 813,833,122 股剔除已回购股份 9,314,400 股后的 804,518,722 股为基数，每 10 股派发现金股利 2.60 元（含税），共计派发现金股利 209,174,867.72 元，约占合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为 50.02%。本次利润分配预案须经公司股东大会审议批准后实施。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。</p>	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

1、2022 年 3 月 15 日，公司第七届董事会第十八次会议审议通过了《关于公司〈2022 年员工持股计划〉（草案）及其摘要的议案》和《关于公司〈2022 年员工持股计划管理办法〉的议案》，并经公司第七届监事会第十二次会议审议通过。

2、2022 年 3 月 31 日，公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过上述 2022 年员工持股计划相关议案。

3、2022 年 8 月 3 日，公司回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购的股份通过非交易过户至“宁波华翔电子股份有限公司——2022 年员工持股计划”专户，过户价格为 1.00 元/股，过户股票数量为 10,948,905 股，约占公司总股本的比例为 1.345%。

4、2022 年 8 月 9 日，2022 年员工持股计划第一次持有人会议以通讯方式召开，选举产生 2022 年员工持股计划管理委员会。

5、2024 年 4 月 24 日，2022 年员工持股计划第二次持有人会议以通讯方式召开，审议通过《关于改选公司 2022 年员工持股计划管理委员会委员的议案》，林福青先生因离职不再担任本次持股计划管理委员会委员职务，改选持有人金烨民先生为本次持股计划管理委员会委员。

6、2026 年 3 月 3 日，2022 年员工持股计划第三次持有人会议以通讯方式召开，审议通过《关于改选公司 2022 年员工持股计划管理委员会委员的议案》，金烨民先生、赖海维女士因离职，不再担任本次持股计划管理委员会委员之职，改选孙润尧先生、孔晔女士为本次持股计划管理委员会委员。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

本员工持股计划设定公司层面和个人层面的业绩考核指标，以达到业绩考核指标作为本员工持股计划解锁的条件。

（一）公司层面业绩考核要求

- 1、2025 年度经审计公司营业收入不低于 300 亿元人民币；
- 2、2025 年度经审计公司净利润不低于 21 亿元人民币；
- 3、2025 年度经审计公司净利润率不低于 7.0%。

（二）个人层面业绩考核要求

参加对象的每年度个人绩效评分不应低于 80 分，否则视为个人绩效考核不达标。

当 2025 年度公司层面业绩考核达标且参加对象考核期内各年度的绩效评分均不低于 80 分，在锁定期届满 48 个月、60 个月后，由管理委员会择机出售对应解锁部分的标的股票（包括该部分股份因参与送转、配股等事宜而新增的股份），并将股票售出扣除相关税费后的剩余收益按本计划的规定分配给持有人。

当 2025 年度公司层面业绩考核不达标，参加对象所持有的标的股票不再解锁且全部收回，由管理委员会择机出售本持股计划所持有的全部标的股票（包括该部分股份因参与送转、配股等事宜而新增的股份），并将股票售出扣除相关税费后按照原始出资金额附银行同期存款利率（扣除分红等权益，如有）支付给参加对象。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
公司（含下属公司）的高级管理人员、中层管理人员、业务骨干人员以及其他重要人员	71	6,301,713	无	0.77%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式。

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
孙岩（离任）	总经理	656,934	0	0.00%
井丽华（离任）	副总经理	361,314	0	0.00%
孙润尧（离任）	副总经理	175,182	0	0.00%
韩铭扬	职工代表董事	144,526	144,526	0.02%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

不适用

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

在报告期内，员工持股计划持有人出现离职、退休的情形，共计 1,664,014 股。管理委员会按照原始出资金额收回参加对象所持份额，由实控人周晓峰先生代为持有。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

2026 年 3 月 3 日，金焯民先生、赖海维女士因离职，不再是本次持股计划持有人，根据公司《2022 年员工持股计划（草案）》和《2022 年员工持股计划管理办法》相关规定，不再担任本次持股计划管理会委员之职，持有人会议同意改选孙润尧先生、孔晔女士为本次持股计划管理会委员，任期与 2022 年员工持股计划存续期一致。孙润尧先生、孔晔女士非持有公司 5%以上股东、实际控制人、公司董事、监事、高级管理人员，亦与前述主体不存在关联关系。

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

员工持股计划 2025 年度公司层面业绩考核要求为同时满足（1）2025 年度经审计营业收入不低于 300 亿；（2）2025 年度经审计净利润不低于 21 亿；（3）2025 年度经审计净利率不低于 7.0%。

2025 年，公司未完成上述考核要求，故相应冲回前期计提的股份支付费用 88,543,891.64 元以及递延所得税资产 14,545,410.14 元，增加本期净利润 73,998,481.50 元。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

2026 年 3 月 3 日，公司第八届董事会第二十九次会议审议通过《关于终止 2022 年员工持股计划的议案》，鉴于当前公司经营所面临的内外部环境与制定 2022 年员工持股计划之时发生了较大变化，根据 2025 年年度业绩预测公司已不具备达成员工持股计划的解锁条件，结合人才激励效果、激励对象的意愿并综合考虑资金占用成本，为了更好地维护公司、股东和员工的利益，经慎重考虑，公司决定终止 2022 年员工持股计划。根据《2022 年员工持股计划（草案）》和《2022 年员工持股计划管理办法》规定，由管理委员会择机出售本持股计划所持有的全部标的股票，按规定进行本员工持股计划的清算和财产分配。详见公司于 2026 年 3 月 5 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的相关公告。

3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司控股子公司宁波诗兰姆汽车零部件有限公司（以下称“宁波诗兰姆”）近年来为新能源电池、储能提供配套的保护类、管路类业务得以迅猛发展，为充分调动经营管理层的积极性，提高公司的凝聚力和可持续发展能力，2022 年宁波诗兰姆对核心员工实施股权激励，由激励对象出资 27,028,263.00 元设立持股平台宁波华诗企业管理合伙企业（有限合伙），取得宁波诗兰姆 5%的股权。股份支付费用根据股权激励协议约定的服务期限进行摊销，本期分摊期限为 12 个月，计入当期股份支付费用为 7,461,405.96 元，公司按持有其股权比例 95%确认其他资本公积 7,088,335.66 元。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

根据有关法律法规和《公司章程》规定，公司已建立规范的公司治理结构和议事规则，明确决策、执行、监督等方面的职责权限，形成科学有效的职责分工和制衡机制。董事会负责内部控制的建立健全和有效实施，监事会对董事会建立与实施内部控制进行监督，经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行，公司内审部负责组织协调内部控制的建立实施及日常工作，审计委员会负责审查企业内部控制，监督内部控制的有效实施和内部控制自我评价情况，协调内部控制审计及其他相关事宜等。

2025 年，公司深入推进全面风险管理与内部控制体系建设工作，不断优化内控制度，定期开展内控评价，分别从内控体系设计、内控制度、内控执行、内控监督等方面对主要子公司的各种业务和事项开展了内控自我评价工作，重点关注以下列高风险领域：采购业务、资产管理、销售业务、人力资源管理、信息系统、销售业务、工程项目等，公司 2025 年内部控制体系总体运行效果较好。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
南昌华翔汽车零部件有限公司	吸收合并	已完成	无	不适用	不适用	不适用
HIB TRIM PART SOLUTIONS GMBH 及其子公司、NBHX TRIM MANAGEMENT SERVICES GMBH、NBHX ROLEM SRL 以及 NORTHERN AUTOMOTIVE SYSTEMS LIMITED	处置	已完成	无	不适用	不适用	不适用
IHX Canada Inc. 与 IHX USA LLC.	处置	已完成	无	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：导致注册会计师出具拒绝表示或否定意见的审计报告。</p> <p>重要缺陷：导致注册会计师出具保留意见的审计报告。</p> <p>一般缺陷：不构成重大缺陷和重要缺陷的内部控制缺陷。</p>	<p>一、在合法合规方面，重大缺陷：严重违反法规，导致监管机构的调查、责令停业整顿、追究刑事责任或撤换高级管理人员/直接责任人员。重要缺陷：违反法规，导致监管机构罚款并没收违法所得、责令限期整改、警告、通报批评。一般缺陷：存在违反企业内部规定或轻微违反法规的问题，或导致监管机构的不良意见反馈。</p> <p>二、在声誉或重大负面影响方面，重大缺陷：负面消息蔓延，对企业声誉造成无法弥补的影响，难以恢复声</p>

		<p>誉；或已经对外正式披露并对本公司定期报告披露造成负面影响。重要缺陷：负面消息大面积传播，对企业声誉造成一定损害，需较长时间恢复声誉；或受到国家政府部门处罚但未对本公司定期报告披露造成负面影响。一般缺陷：出现负面消息，对企业声誉尚造成轻微影响，且企业可在短期内消除影响。</p> <p>三、在人身健康、安全和环境方面，重大缺陷：1. 发生死亡事故(1 人及以上)；2. 发生 2 人以上重伤或职业病；3. 爆炸、火灾事故造成停产。4. 无法弥补或无法在一定时间内恢复的环境损害；5. 激起公众的愤怒、大规模投诉；6. 应执行重大的环境补救措施。重要缺陷：1. 一次发生 1-2 人的重伤或职业病；2. 无停产、无人员伤亡的爆炸、火灾事故。3. 可在一定时间内恢复的环境损害；4. 出现个别投诉事件；5. 应执行一定程度的环境补救措施。一般缺陷：1、发生轻伤 2 起 2、对环境造成短暂影响。3、可不采取行动。</p> <p>四、在员工队伍方面，重大缺陷：1. 30%以上的中层管理人员离职；2. 整个专业条线 50%以上的关键岗位员工离职；3. 整体离职率超过 30%。重要缺陷：1. 20-30%的中层管理人员离职；2. 整个专业条线 20-50%的关键岗位员工离职；3. 整体离职率达到 20-30%。一般缺陷：1. 10-20%的中层管理人员离职；2. 整个专业条线 10-20%的关键岗位员工离职；3. 整体离职率达到 10-20%。</p>
<p>定量标准</p>	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下： 占合并资产总额比例：错报≥2%为重大缺陷；2%>错报≥0.6%为重要缺陷。 占合并营业收入比例：错报≥2%为重大缺陷；2%>错报≥0.6%为重要缺陷。 占合并利润总额比例：错报≥10%为重大缺陷；10%>错报≥3%为重要缺陷。</p>	<p>资产规模在 1 亿元以下，重大缺陷：资产损失≥500 万元，重要缺陷：500 万>资产损失≥100 万元，一般缺陷：资产损失<100 万元； 资产规模在 1-5 亿元，重大缺陷：资产损失≥800 万元，重要缺陷：800 万>资产损失≥200 万元，一般缺陷：资产损失<200 万元； 资产规模在 5-10 亿元，重大缺陷：资产损失≥1000 万元，重要缺陷：1000 万>资产损失≥300 万元，一般缺陷：资产损失<300 万元； 资产规模在 10-50 亿元，重大缺陷：资产损失≥1500 万元，重要缺陷：1500 万>资产损失≥500 万元，一般缺陷：资产损失<500 万元； 资产规模在 50-100 亿元，重大缺陷：资产损失≥2000 万元，重要缺陷：2000 万>资产损失≥1000 万元，一般缺陷：资产损失<1000 万元； 资产规模在 100-500 亿元，重大缺陷：资产损失≥3000 万元，重要缺陷：3000 万>资产损失≥1500 万元，</p>

	一般缺陷：资产损失<1500 万元。
财务报告重大缺陷数量（个）	0
非财务报告重大缺陷数量（个）	0
财务报告重要缺陷数量（个）	0
非财务报告重要缺陷数量（个）	0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		10
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	无锡胜维德赫华翔汽车零部件有限公司	无锡 2025 年环境信息依法披露企业名单
2	重庆胜维德赫华翔汽车零部件有限公司	重庆 2025 年环境信息依法披露企业名单
3	宁波胜维德赫华翔汽车镜有限公司	西周 2025 年环境信息依法披露企业名单
4	沈阳华翔汽车零部件有限公司	沈阳市生态环境局 2025 年企业环境信息依法披露名单
5	华翔汽车内饰系统（天津）有限公司北京分公司	北京市大兴区 2025 年环境信息依法披露企业名单
6	宁波华翔汽车饰件有限公司	宁波市生态环境局 2025 年度企业环境信息披露名单公示
7	华翔汽车内饰系统有限公司	宁波市生态环境局 2025 年度企业环境

		信息披露名单公示
8	华翔汽车内饰系统(武汉)有限公司	武汉市生态环境局 2025 年度企业环境信息披露名单公示
9	长春华翔金属部件有限公司	企业环境信息依法披露系统(吉林)
10	南昌华翔汽车内外饰件有限公司	南昌市生态环境局 2025 年环境信息依法披露企业名单

十六、社会责任情况

详见 2026 年 4 月 28 日刊登于巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 的《2025 年宁波华翔环境、社会和公司治理报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

宁波华翔在稳步推动企业经营发展的同时,始终积极履行企业社会责任,致力于实现企业价值与社会价值的共同提升。公司通过参与乡村振兴、组织志愿服务、开展公益捐赠等多种形式,投身社会公益事业,以实际行动回馈社会,助力社会和谐与可持续发展。报告期内,公司慈善捐赠总额为 130 万元。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	周晓峰；宁波峰梅股权投资有限公司；象山联众投资有限公司	股份限售承诺	通过深圳证券交易所挂牌交易出售的股份数量，每达到宁波华翔股份总数百分之一时，将在自该事实发生之日起两个工作日内做出公告。	2005年09月20日	长期	严格履行
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	宁波峰梅股权投资有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	避免同业竞争、关联交易。	2016年09月23日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	周晓峰	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	避免同业竞争、关联交易。	2005年04月08日	长期	严格履行
	象山联众投资有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	避免同业竞争。	2005年04月08日	长期	严格履行
其他承诺	Fengmei Singapore Pte. Ltd.	业绩承诺及补偿安排的承诺	Fengmei Singapore Pte. Ltd. 同意，宁波华翔对现金收购宁波诗兰姆 47.5%股权和海外诗兰姆相关股权交易实施完毕当年及其后两个会计年度（即 2024 年、2025 年、2026 年），宁波诗兰姆实际净利润数与净利润预测数的差额予以补偿。	2024年05月10日	三年	正在履行中
承诺是否按时履行	是					

如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用
---------------------------------------	-----

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

盈利预测资产或项目名称	预测起始时间	预测终止时间	当期预测业绩（万元）	当期实际业绩（万元）	未达预测的原因（如适用）	原预测披露日期	原预测披露索引
宁波诗兰姆汽车零部件有限公司	2024年05月10日	2027年05月10日	32,200	31,934.55	不适用	2024年05月11日	2024年5月11日在巨潮资讯网披露的《关于收购宁波诗兰姆47.5%股权和海外诗兰姆相关股权暨关联交易的公告》（公告编号：2024-019）

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额（万元）	实际完成金额（万元）	完成率（%）
为进一步保护上市公司和中小投资者合法权益，上市公司实际控制人针对本次交易主动追加业绩承诺，额外为投资者利益提供保障。	Fengmei Singapore Pte. Ltd.	2024年05月10日至2027年5月10日	宁波诗兰姆2024年、2025年、2026年实际净利润数分别为（以标的公司实际所实现的净利润与扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润数孰低原则确定的净利润数） 31,800.00万元、 32,200.00万元、 33,000.00万元。	32,200	31,934.55	99.18%

业绩承诺变更情况

适用 不适用

公司股东、交易对手方在报告年度经营业绩做出的承诺情况

适用 不适用

根据公司与 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 签订的《业绩承诺补偿协议》，Fengmei Singapore Pte.Ltd. 承诺宁波诗兰姆 2024 年、2025 年、2026 年实际净利润数分别为（以标的公司实际所实现的净利润与扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润孰低原则确定的净利润数）31,800.00 万元、32,200.00 万元、33,000.00 万元。

若宁波诗兰姆当期实际净利润数未达到当期净利润承诺数，Fengmei Singapore Pte.Ltd. 应对公司以现金方式进行补偿，如存在未支付股权转让款，则补偿金额从公司当期向 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 支付的股权转让价款中抵扣，扣减后余额部分支付给 Fengmei Singapore Pte.Ltd.；若当期的交易价款不足以抵扣的或本协议全部项下全部股权转让款已全部支付完毕，则 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 须用现金补偿未予抵扣部分。当期补偿金额=（截至当期期末累积净利润承诺数-截至当期期末累积实际净利润数）÷补偿期限内各年的净利润承诺数总和×拟购买资产交易作价-累积已补偿金额。业绩补偿期间届满，若业绩承诺期间实际净利润数合计超过净利润承诺合计数，公司将不退还 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 已补偿部分。

业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

宁波诗兰姆公司 2025 年度经审计的净利润 32,622.04 万元，扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润 31,934.55 万元，按孰低完成本年承诺数的 99.18%，宁波诗兰姆公司 2024 年度经审计的扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润 34,495.26 万元。根据《业绩补偿协议》中补偿金额计算方式，宁波诗兰姆公司截至本期末扣除非经常性损益后归属于母公司股东的累积实际净利润为 66,429.81 万元，超过累积净利润承诺数 2,429.81 万元，本期 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 无需向公司进行业绩补偿。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☑适用 ☐不适用

1、处置子公司

子公司名称	股权处置价款（元）	股权处置比例（%）	股权处置方式	丧失控制权的时点
HIB TRIM PART SOLUTIONS GMBH 及其子公司、NBHX TRIM MANAGEMENT SERVICES GMBH、NBHX ROLEM SRL 以及 NORTHERN AUTOMOTIVE SYSTEMS LIMITED	8.16	100.00%	出售	2025 年 5 月 30 日
IHX Canada Inc. 与 IHX USA LLC.	200,000,000.00	100.00%	出售	2025 年 7 月 31 日

2、其他合并范围变动

(1) 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（元）	出资比例
华翔汽车内饰系统（重庆）有限公司	新设	2025/01/03	尚未实缴	100.00%
宁波华翔启源科技有限公司	新设	2025/06/12	10,000,000.00	100.00%
上海华翔启源智能科技有限公司	新设	2025/06/13	10,000,000.00	100.00%
宁波华智象海科技有限公司	新设	2025/07/16	20,000,000.00	80.00%
上海华翔启源智能设备制造有限公司	新设	2025/08/26	10,000,000.00	100.00%
宁波华翔启航企业管理合伙企业（有限合伙）	新设	2025/06/30	尚未实缴	83.33%
福州井上华翔汽车零部件有限公司	新设	2025/05/13	10,000,000.00	100.00%
芜湖华翔汽车金属部件有限公司	新设	2025/03/24	15,000,000.00	100.00%
宁波华翔新三电科技有限公司	新设	2025/09/28	2,000,000.00	100.00%
华翔汽车内饰系统（金华）有限公司	新设	2025/12/4	尚未实缴	100.00%

(2) 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
南昌华翔汽车零部件有限公司	吸收合并	2025/10/16	125,373,016.38	41,022,251.96

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
------------	------------------

境内会计师事务所报酬（万元）	565
境内会计师事务所审计服务的连续年限	24
境内会计师事务所注册会计师姓名	卢娅萍、卓雅心
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	卢娅萍连续服务 2 年、卓雅心 1 年
境外会计师事务所名称（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，支付审计费用 50 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效法律文书确定的义务、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

1、2025 年 6 月 13 日，公司召开第八届董事会第二十次会议审议通过了《关于与专业投资机构共同投资设立产业基金暨关联交易的议案》，公司与中银资本私募基金管理（北京）有限公司、宁波峰梅管理咨询有限公司、中银金融资产投资有限公司、宁波通商惠工产业投资基金合伙企业（有限合伙）、象山弘成股权投资基金合伙企业（有限合伙）共同投资设立宁波中瀛扶摇兴象股权投资基金合伙企业（有限合伙），基金总规模为 10 亿元，其中与公司作为有限合伙人出资 2.99 亿元，基金的投资方向将紧紧围绕宁波华翔主业及其上下游产业机会。宁波峰梅管理咨询有限公司为公司实际控制人周晓峰先生控制的企业，同时担任合伙企业的普通合伙人（出资 100 万元），此次共同投资设立基金构成关联交易。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 14 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《宁波华翔电子股份有限公司关于与专业投资机构共同投资设立产业基金暨关联交易的公告》（公告编号：2025-046）。

2、2025 年 8 月 27 日，公司召开第八届董事会第二十三次会议审议通过了《关于公司与峰梅化学及其子公司设立合资公司暨关联交易的议案》，公司与实际控制人控制的企业宁波峰梅化学科技有限公司和宁波峰梅匹科企业管理合伙企业（有限合伙）共同投资设立宁波峰梅匹意克新材料有限公司，主要进行聚醚醚酮（PEEK）材料的研发与应用。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 28 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的公告》（公告编号：2025-063）。

3、2025 年 12 月 9 日，公司召开第八届董事会第二十六次会议审议通过了《关于与关联方共同收购上汽大众持有的峰梅动力 100%股权暨关联交易的议案》，公司与实控人控制的企业宁波峰梅控股有限公司共同以现金出资的方式购买上汽大众汽车有限公司持有的峰梅动力 100%股权，其中宁波华翔购买 40%股权，峰梅控股购买 60%股权，待新业务运行稳定并达成预期效果后，公司将依据《上市公司治理准则》等法律法规要求，进行业务整合。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 11 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于与关联方共同收购股权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-083）。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于与专业投资机构共同投资设立产业基金暨关联交易的公告	2025 年 06 月 14 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) (公告编号: 2025-046)
关于与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的公告	2025 年 08 月 28 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) (公告编号: 2025-063)
关于与关联方共同收购股权暨关联交易的公告	2025 年 12 月 11 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) (公告编号: 2025-083)

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无										
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						0
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方

	公告披露日期					有)	(如有)			担保
Northern Automotive Systems Limited	2025年04月26日	10,755.44	2024年07月01日	10,755.44	连带责任保证			1年	是	否
NBHX AUTOMOTIVE SYSTEM GMBH	2025年04月26日	20,588.75	2024年07月01日	8,235.5	连带责任保证			1年	是	否
NBHX ROLEM SRL	2025年04月26日	12,353.25	2024年01月24日	12,353.25	连带责任保证			1年	是	否
NBHX Holding-NA Inc.	2025年04月26日	21,086.4		0	连带责任保证					
Northern Engraving Corporation	2025年10月29日	21,086.4	2025年11月13日	21,086.4	连带责任保证			1年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		85,870.24		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						52,430.59
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		85,870.24		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						21,086.4
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
沈阳华翔金属部件有限公司	2025年04月26日	40,000	2023年08月11日	13,145	连带责任保证			1年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		40,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						13,145
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		40,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						13,145
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		125,870.24		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						65,575.59
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		125,870.24		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						34,231.4

全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例		2.98%
其中：		
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）		0
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）		13,145
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）		0
上述三项担保金额合计（D+E+F）		13,145
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	不适用	
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	不适用	

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、2025 年 4 月 11 日，公司第八届董事会第十八次会议和 2025 年 4 月 28 日公司 2025 年第一次临时股东大会，审议通过《关于出售欧洲 6 家控股子公司 100%股权的议案》，以 1 欧元向 Mutares Holding-07 GmbH 出售欧洲（德国、罗马尼亚和英国）的 6 家控股子公司，并根据交割日标的公司的现金总额、金融债务和运营资金对转让价格做相应调整。截止 2025 年 5 月 30 日，公司出售的标的公司股权已完成交割，产生投资损失 9.42 亿元，属于非经常性损益事项。

2、2025 年 6 月 28 日，公司第八届董事会第二十一次会议审议通过《关于控股子公司宁波井上华翔双方股东回购资产的议案》，同意宁波华翔和日本井上株式会社作为宁波井上华翔各持股 50%的股东，以原价 2 亿元回购各自出让的标的资产，即宁波华翔出资 2 亿元人民币回购华翔车顶 100%股份、日本井上株式会社出资 2 亿元人民币回购北美井上 100%股份。本次交易完成后北美井上将不再纳入宁波华翔合并报表范围，一次性影响归母净利润约 0.71 亿元，属于非经常性损益事项。

3、2025 年 6 月 13 日公司第八届董事会第二十次会议和 2025 年 7 月 7 日公司 2025 年第二次临时股东大会，审议通过《关于公司向特定对象发行股票方案的议案》，本次拟向特定对象发行股票募集资金总额不超过 292,073.18 万元（含本数），发行数量按照募集资金总额除以发行价格确定，且不超过发行前公司总股本的 30%，即不超过 244,149,936 股（含本数）。

2025 年 10 月 20 日，公司收到深圳证券交易所出具的《关于受理宁波华翔电子股份有限公司向特定对象发行股票申请文件的通知》（深证上审〔2025〕189 号）。深圳证券交易所对公司报送的向特定对象发行股票的申请文件进行了核对，认为申请文件齐备，决定予以受理。

2026 年 2 月 5 日，公司收到深圳证券交易所出具的《关于宁波华翔电子股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核中心意见告知函》，深交所发行上市审核机构对公司向特定对象发行股票的申请文件进行了审核，认为公司符合发行条件、上市条件和信息披露要求，后续深交所将按规定报中国证券监督管理委员会履行相关注册程序。2026 年 3 月 30 日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意宁波华翔电子股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》，公司董事会将按照有关法律法规和上述批复文件的要求及公司股东大会的授权，在规定期限内办理本次向特定对象发行股票的相关事宜。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

2025 年 6 月 12 日，公司在宁波市象山县设立子公司“宁波华翔启源科技有限公司”（以下简称“宁波华翔启源”），注册资本为人民币 1000 万元，并取得了由象山县市场监督管理局颁发的《营业执照》。

2025 年 6 月 26 日，宁波华翔启源下属子公司上海华翔启源智能科技有限公司（以下简称“上海华翔启源”）与上海智元新创技术有限公司（以下简称“上海智元”）签订了《委托生产合同》，基于双方资产、团队及其他资源，上海华翔启源已获得上海智元授权，将在未来三年内生产其部分全尺寸双足机器人产品，以满足上海智元的产能需求。通过为上海智元进行代工，将加快公司构建新兴业务的发展步伐。

2025 年 7 月 16 日，宁波华翔启源与象山县工业投资集团有限公司下属投资基金成立合资公司——宁波华智象海科技有限公司，注册资本 2500 万元，其中华翔启源持股 80%，象山弘日股权投资基金（有限合伙）持股 20%，主要负责机器人数据采集与训练、具身智能模型研发创新及落地场景应用的投资、建设与运营。

2025 年 11 月 24 日，公司子公司宁波华翔启源参与投资上海瓴智新创业投资合伙企业（有限合伙），其中宁波华翔启源作为有限合伙人认缴出资 500 万元人民币。该基金的管理人为珠海高瓴私募基金管理有限公司，该基金将主要围绕具身智能产业链相关的创新企业进行投资。

2025 年 12 月 23 日，公司子公司宁波华翔启源与国内某头部机器人关节厂商签订了《机器人关节委托生产合同》，基于双方资产、团队及其他资源，宁波华翔启源将在未来两年内为其生产制造部分机器人关节产品，以满足其市场需求。公司将按照客户要求，在规定的时间内完成上述产品的生产制造。

2025 年 12 月 29 日，公司子公司宁波华翔启源与潜行未来（杭州）机器人有限公司（以下简称“潜行未来”）共同签订了《战略合作协议》。潜行未来创始人为国内资深四足机器人团队，其多年来深耕行业级应用赛道。为发挥公司原有的智能制造和供应链管理的能力，加快建设具身智能机器人产业，推动产品创新双驱动和应用场景落地，双方经友好协商，拟在具身智能机器人，特别是四足机器人产品的研发、制造和销售服务等领域加强合作。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	291,900,946	35.86%				- 187,861,282	- 187,861,282	104,039,664	12.78%
1、国家持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	291,885,196	35.86%				- 187,866,532	- 187,866,532	104,018,664	0.00%
其中：境内法人持股	187,868,194	23.08%				- 187,868,194	- 187,868,194	0	0.00%
境内自然人持股	104,017,002	12.78%				1,662	1,662	104,018,664	12.78%
4、外资持股	15,750	0.00%				5,250	5,250	21,000	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境外自然人持股	15,750	0.00%				5,250	5,250	21,000	0.00%
二、无限售条件股份	522,194,562	64.14%				187,598,896	187,598,896	709,793,458	87.22%
1、人民币普通股	522,194,562	64.14%				187,598,896	187,598,896	709,793,458	87.22%
2、境内上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
4、其	0	0.00%				0	0	0	0.00%

他									
三、股份总数	814,095,508	100.00%				-262,386	-262,386	813,833,122	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、本期总股本减少 262,386 股，系经公司 2024 年 12 月 4 日召开的第一次临时股东大会审议通过将 2022 年回购专用账户中剩余 262,386 股股份用途由“用于实施员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并减少公司注册资本”，并于 2025 年 2 月 24 日完成回购股份注销所致。

2、本期限售股减少 187,868,194 股，主要系宁波峰梅股权投资有限公司认购的 2022 年非公开发行 187,868,194 股股票，因三十六个月限售期满解除限售所致。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2024 年 11 月 13 日召开的第八届董事会第十三次会议和第八届监事会第十次会议，2024 年 12 月 4 日召开的 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更 2022 年部分回购股份用途并注销的议案》，同意调整 2022 年回购专用账户中剩余 262,386 股股份用途，由“用于实施员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并减少公司注册资本”。2025 年 2 月 24 日，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，本次回购股份已注销完成，公司股份总数由 814,095,508 股变更为 813,833,122 股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
宁波峰梅股权投资有限公司	187,868,194	0	187,868,194	0	首发后限售股	2025 年 1 月 20 日
合计	187,868,194	0	187,868,194	0	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	63,564	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	51,640	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
宁波峰梅股权投资有限公司	境内非国有法人	24.54%	199,718,951	0	0	199,718,951	质押	112,659,699
周晓峰	境内自然人	17.04%	138,673,236	0	104,004,927	34,668,309	不适用	0
象山联众投资有限公司	境内非国有法人	3.59%	29,202,719	0	0	29,202,719	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—永赢先进制造智选混合型发起式证券投资基金	其他	3.03%	24,692,350	24,692,350	0	24,692,350	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.53%	12,469,948	3,532,557	0	12,469,948	不适用	0
宁波华翔电子股份有限公司—2022 年员工持股计划	其他	1.35%	10,948,905	0	0	10,948,905	不适用	0
招商银行股份有限公司—鹏华碳中和主题混合型证券投资基金	其他	1.31%	10,641,500	10,641,500	0	10,641,500	不适用	0
林永生	境内自然人	1.23%	10,000,05	10,000,05	0	10,000,05	不适用	0

	人		3	3		3		
林垂楚	境内自然人	1.06%	8,600,063	8,600,063	0	8,600,063	不适用	0
徐素琴	境内自然人	0.95%	7,753,362	7,753,362	0	7,753,362	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	宁波峰梅股权投资有限公司是周晓峰先生控制的企业。象山联众投资有限公司是张松梅女士控制的企业，是周晓峰先生的关联法人和一致行动人。对其他股东，公司未知他们之间是否存在关联关系，也不知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
宁波峰梅股权投资有限公司	199,718,951	人民币普通股	199,718,951					
周晓峰	34,668,309	人民币普通股	34,668,309					
象山联众投资有限公司	29,202,719	人民币普通股	29,202,719					
中国建设银行股份有限公司—永赢先进制造智选混合型发起式证券投资基金	24,692,350	人民币普通股	24,692,350					
香港中央结算有限公司	12,469,948	人民币普通股	12,469,948					
宁波华翔电子股份有限公司—2022 年员工持股计划	10,948,905	人民币普通股	10,948,905					
招商银行股份有限公司—鹏华碳中和主题混合型证券投资基金	10,641,500	人民币普通股	10,641,500					
林永生	10,000,053	人民币普通股	10,000,053					
林垂楚	8,600,063	人民币普通股	8,600,063					
徐素琴	7,753,362	人民币普通股	7,753,362					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	宁波峰梅股权投资有限公司是周晓峰先生控制的企业。象山联众投资有限公司是张松梅女士控制的企业，是周晓峰先生的关联法人和一致行动人。对其他股东，公司未知他们之间是否存在关联关系，也不知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	林永生通过普通证券账户持有 0 股，通过转融通担保证券账户持有 10,000,053 股，实际合计持有 10,000,053 股。 林垂楚通过普通证券账户持有 0 股，通过转融通担保证券账户持有 8,600,063 股，实际合计持有 8,600,063 股。 徐素琴通过普通证券账户持有 2,693,340 股，通过转融通担保证券账户持有 5,060,022 股，							

实际合计持有 7,753,362 股。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
宁波峰梅股权投资有限公司	周晓峰	2006 年 01 月 18 日	91330225784314525Q	一般项目：股权投资；以自有资金从事投资活动；汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造；汽车零部件批发；汽车零配件零售；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；非居住房地产租赁；企业管理；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
周晓峰	本人	中国	否
主要职业及职务	企业管理、宁波华翔董事长		

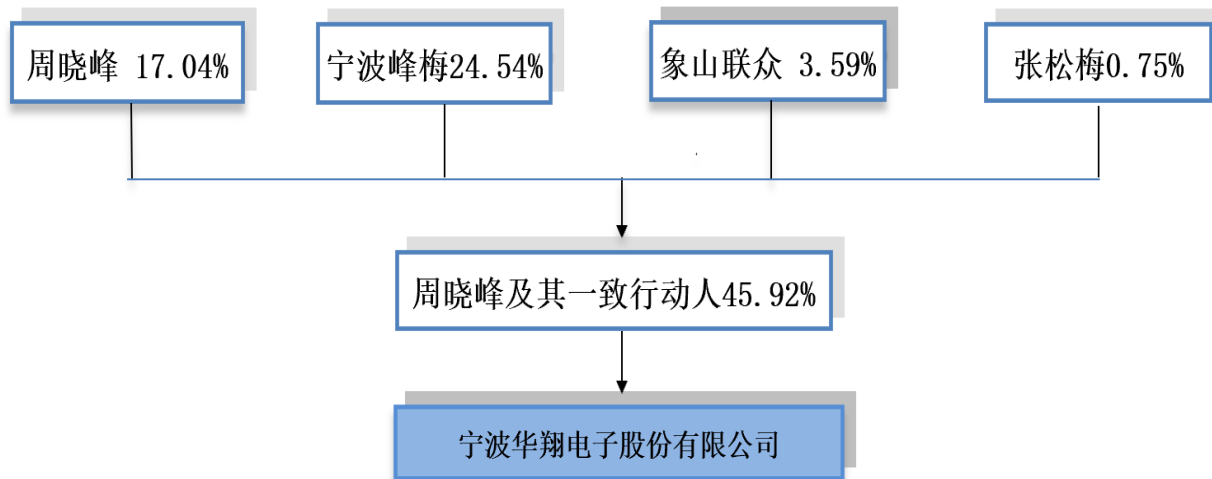
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
----------------------	---

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 11 月 13 日	1,488,095	0.18%	3000-5000	2024 年 12 月 4 日-	用于注销并减少公司注	1,448,000	0.00%

				2026 年 6 月 3 日	册资本		
--	--	--	--	-------------------	-----	--	--

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 24 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）9792 号
注册会计师姓名	卢娅萍、卓雅心

审计报告正文

宁波华翔电子股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了宁波华翔电子股份有限公司（以下简称宁波华翔公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了宁波华翔公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于宁波华翔公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五、27 及附注七、45。

宁波华翔公司的营业收入主要来自于销售汽车零部件等产品，销售业务属于某一时点履行的履约义务。2025 年度，宁波华翔公司财务报表所示营业收入项

目金额为 26,185,810,369.10 元。

由于营业收入是宁波华翔公司关键业绩指标之一，可能存在宁波华翔公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、发货记录、客户确认的结算单等；对于出口收入，以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，选取项目向主要客户函证本期销售额，并实施了期后回款查证程序；

(6) 对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 商誉减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五、22 及附注七、18。

截至 2025 年 12 月 31 日，宁波华翔公司合并财务报表商誉账面余额 1,302,608,072.34 元，已经计提的商誉减值准备为 364,386,412.31 元，账面价值为 938,221,660.03 元。

当与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象时，以及每年年度终了，管理层对商誉进行减值测试。管理层将商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试，相关资产组或者资产组组合的可收回金额按照预计未来现金流量现值计算确定。减值测试中采用的关键假设包括：详细预测期收入增长率、永续预测期增长率、毛利率、折现率等。

由于商誉金额重大，且商誉减值测试涉及重大管理层判断，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对商誉减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与商誉减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核管理层以前年度对未来现金流量现值的预测和实际经营结果，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 了解并评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(4) 评价管理层在减值测试中使用方法的合理性和一致性；

(5) 评价管理层在减值测试中采用的关键假设的合理性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验、运营计划、经审批预算、会议纪要、管理层使用的与财务报表相关的其他假设等相符；

(6) 测试管理层在减值测试中使用数据的准确性、完整性和相关性，并复核减值测试中有关信息的内在一致性；

(7) 测试管理层对预计未来现金流量现值的计算是否准确；

(8) 检查与商誉减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估宁波华翔公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

宁波华翔公司治理层（以下简称治理层）负责监督宁波华翔公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对宁波华翔公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致宁波华翔公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就宁波华翔公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：卢娅萍
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：卓雅心

二〇二六年四月二十四日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：宁波华翔电子股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,615,121,230.02	2,830,981,025.35
结算备付金		
拆出资金		

交易性金融资产		5,714,326.04
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	7,440,914,374.86	7,633,782,950.02
应收款项融资	1,842,981,162.74	1,700,281,559.09
预付款项	158,493,032.61	196,163,984.26
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	74,909,447.59	78,338,774.13
其中：应收利息		
应收股利	34,500,000.00	
买入返售金融资产		
存货	2,118,434,478.23	3,068,240,335.18
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	81,693,932.90	39,581,798.49
其他流动资产	489,229,125.97	431,589,282.02
流动资产合计	14,821,776,784.92	15,984,674,034.58
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	264,246,508.65	208,708,997.20
长期股权投资	1,511,177,787.65	1,212,405,142.64
其他权益工具投资	1,464,244,825.90	1,302,377,867.05
其他非流动金融资产		
投资性房地产	47,087,726.68	49,994,691.41
固定资产	4,819,310,496.30	4,802,123,958.67
在建工程	905,471,393.89	1,704,864,922.39
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	539,263,082.44	854,249,624.93
无形资产	542,496,431.17	566,101,894.79
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	938,221,660.03	943,442,489.36
长期待摊费用	758,459,666.11	763,422,199.42
递延所得税资产	336,272,192.96	570,892,360.53
其他非流动资产	246,800,796.12	192,760,834.58

非流动资产合计	12,373,052,567.90	13,171,344,982.97
资产总计	27,194,829,352.82	29,156,019,017.55
流动负债：		
短期借款	794,238,638.89	908,947,074.23
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,869,467,619.30	1,760,527,884.66
应付账款	7,863,938,541.64	8,052,745,038.82
预收款项		
合同负债	264,081,805.42	363,969,483.97
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	582,578,158.88	643,385,801.45
应交税费	250,558,112.21	345,106,003.65
其他应付款	501,573,065.88	1,458,900,876.99
其中：应付利息		7,312.50
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	248,896,007.88	231,806,895.17
其他流动负债	376,645,987.30	374,252,331.77
流动负债合计	12,751,977,937.40	14,139,641,390.71
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	25,000,000.00	44,733,155.69
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	449,651,031.85	724,817,620.93
长期应付款	129,543,360.24	50,325,419.51
长期应付职工薪酬		117,932,226.90
预计负债	459,276,962.94	544,422,940.83
递延收益	135,999,478.62	130,227,140.48
递延所得税负债	313,042,825.75	467,219,987.63
其他非流动负债		2,831,050.00
非流动负债合计	1,512,513,659.40	2,082,509,541.97

负债合计	14,264,491,596.80	16,222,150,932.68
所有者权益：		
股本	813,833,122.00	814,095,508.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,674,953,882.22	2,795,591,694.24
减：库存股	24,921,657.73	5,031,777.31
其他综合收益	883,067,102.12	825,760,492.23
专项储备		
盈余公积	407,567,099.81	407,567,099.81
一般风险准备		
未分配利润	6,732,265,285.60	6,656,201,531.47
归属于母公司所有者权益合计	11,486,764,834.02	11,494,184,548.44
少数股东权益	1,443,572,922.00	1,439,683,536.43
所有者权益合计	12,930,337,756.02	12,933,868,084.87
负债和所有者权益总计	27,194,829,352.82	29,156,019,017.55

法定代表人：周晓峰

主管会计工作负责人：马婕

会计机构负责人：周丹红

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	435,403,917.96	169,634,325.68
交易性金融资产		5,714,326.04
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	629,209,627.54	499,414,517.32
应收款项融资	154,805,815.73	96,145,866.60
预付款项	8,478,590.73	11,963,594.46
其他应收款	1,151,433,200.29	1,248,971,092.11
其中：应收利息		
应收股利	34,500,000.00	
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		2,551,324.86
流动资产合计	2,379,331,152.25	2,034,395,047.07
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		

长期股权投资	6,675,381,715.46	7,004,391,030.76
其他权益工具投资	1,456,244,825.90	1,302,177,867.05
其他非流动金融资产		
投资性房地产	426,817,532.65	459,097,837.59
固定资产	233,465,995.55	26,331,744.18
在建工程	16,435,261.44	28,028,591.60
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	40,475,793.41	36,188,691.91
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	7,152,066.84	7,797,958.01
递延所得税资产		16,194,639.05
其他非流动资产		
非流动资产合计	8,855,973,191.25	8,880,208,360.15
资产总计	11,235,304,343.50	10,914,603,407.22
流动负债：		
短期借款	200,000,000.00	
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	42,900,000.00	103,000,000.00
应付账款	941,721,759.20	816,229,985.30
预收款项		
合同负债	43,948.29	13,475.16
应付职工薪酬	28,668,730.82	24,111,802.54
应交税费	46,351,913.59	32,363,881.85
其他应付款	944,072,742.83	921,731,609.90
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,000,000.00	1,000,000.00
其他流动负债	5,713.28	1,751.78
流动负债合计	2,204,764,808.01	1,898,452,506.53
非流动负债：		
长期借款	25,000,000.00	26,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		

租赁负债		
长期应付款	103,880,000.00	
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	259,928,651.39	231,527,632.94
其他非流动负债		
非流动负债合计	388,808,651.39	257,527,632.94
负债合计	2,593,573,459.40	2,155,980,139.47
所有者权益：		
股本	813,833,122.00	814,095,508.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,485,228,013.80	3,578,541,296.75
减：库存股	24,921,657.73	5,031,777.31
其他综合收益	809,184,119.07	689,965,500.10
专项储备		
盈余公积	407,316,163.18	407,316,163.18
未分配利润	3,151,091,123.78	3,273,736,577.03
所有者权益合计	8,641,730,884.10	8,758,623,267.75
负债和所有者权益总计	11,235,304,343.50	10,914,603,407.22

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	26,185,810,369.10	26,324,480,805.42
其中：营业收入	26,185,810,369.10	26,324,480,805.42
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	24,207,882,585.55	24,726,480,645.16
其中：营业成本	21,913,777,198.16	21,955,754,760.41
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	152,413,331.26	129,451,685.10
销售费用	190,668,019.73	223,062,779.31
管理费用	1,047,998,746.58	1,316,648,832.29

研发费用	891,319,698.53	953,399,984.49
财务费用	11,705,591.29	148,162,603.56
其中：利息费用	76,080,986.84	126,930,106.75
利息收入	21,341,225.40	47,559,574.52
加：其他收益	173,637,451.32	193,944,176.88
投资收益（损失以“-”号填列）	-885,537,740.44	242,659,776.08
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	155,368,118.88	174,859,074.01
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-5,714,326.04	5,714,326.04
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-43,950,232.61	-115,232,883.16
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-146,526,403.98	-368,143,198.13
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-9,667,108.97	3,498,187.09
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,060,169,422.83	1,560,440,545.06
加：营业外收入	34,935,077.47	14,620,359.45
减：营业外支出	18,634,893.48	36,004,235.67
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,076,469,606.82	1,539,056,668.84
减：所得税费用	372,355,818.06	283,407,103.82
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	704,113,788.76	1,255,649,565.02
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	704,113,788.76	1,255,649,565.02
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	418,177,316.30	953,005,012.56
2. 少数股东损益	285,936,472.46	302,644,552.46
六、其他综合收益的税后净额	89,697,695.89	-30,381,438.18
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	96,365,810.98	-36,799,276.30
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	115,360,219.14	-36,478,667.40
1. 重新计量设定受益计划变动额		3,300,916.23
2. 权益法下不能转损益的其他		

综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	115,360,219.14	-39,779,583.63
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-18,994,408.16	-320,608.90
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	3,668,399.83	-8,639,789.70
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-22,662,807.99	8,319,180.80
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-6,668,115.09	6,417,838.12
七、综合收益总额	793,811,484.65	1,225,268,126.84
归属于母公司所有者的综合收益总额	514,543,127.28	916,205,736.26
归属于少数股东的综合收益总额	279,268,357.37	309,062,390.58
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.51	1.17
(二) 稀释每股收益	0.51	1.17

法定代表人：周晓峰

主管会计工作负责人：马婕

会计机构负责人：周丹红

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,933,235,047.86	2,019,877,049.85
减：营业成本	1,853,193,683.85	1,936,427,830.40
税金及附加	13,048,910.55	14,980,629.28
销售费用	10,463,447.65	10,304,322.99
管理费用	118,106,152.84	125,686,645.75
研发费用	9,081,588.72	
财务费用	2,166,901.34	-15,867,051.86
其中：利息费用	3,068,026.39	100,877.43
利息收入	6,735,237.33	12,977,765.40
加：其他收益	7,736,913.90	18,002,263.98
投资收益（损失以“-”号填列）	1,008,561,342.80	339,994,879.88
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	68,813,730.41	70,555,998.71
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以		

“—”号填列)		
公允价值变动收益(损失以“—”号填列)	-5,714,326.04	5,714,326.04
信用减值损失(损失以“-”号填列)	-19,213,224.94	-10,342,559.57
资产减值损失(损失以“-”号填列)	-653,003,284.00	-499,553.91
资产处置收益(损失以“-”号填列)	-13,025.18	-115,597.35
二、营业利润(亏损以“-”号填列)	265,528,759.45	301,098,432.36
加:营业外收入	443,928.31	545,921.42
减:营业外支出	1,366,459.96	2,526,655.61
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	264,606,227.80	299,117,698.17
减:所得税费用	6,078,917.79	8,440,224.60
四、净利润(净亏损以“-”号填列)	258,527,310.01	290,677,473.57
(一)持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	258,527,310.01	290,677,473.57
(二)终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额	119,218,618.97	-48,419,373.33
(一)不能重分类进损益的其他综合收益	115,550,219.14	-39,779,583.63
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	115,550,219.14	-39,779,583.63
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	3,668,399.83	-8,639,789.70
1.权益法下可转损益的其他综合收益	3,668,399.83	-8,639,789.70
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	377,745,928.98	242,258,100.24
七、每股收益		
(一)基本每股收益		
(二)稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	24,978,401,865.08	25,451,009,823.87
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	143,898,972.57	131,161,859.78
收到其他与经营活动有关的现金	488,034,932.47	259,709,303.94
经营活动现金流入小计	25,610,335,770.12	25,841,880,987.59
购买商品、接受劳务支付的现金	16,880,454,747.30	18,007,893,435.74
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	3,562,395,710.26	3,523,237,967.04
支付的各项税费	1,510,713,087.22	1,241,545,423.07
支付其他与经营活动有关的现金	1,003,434,772.98	755,094,101.01
经营活动现金流出小计	22,956,998,317.76	23,527,770,926.86
经营活动产生的现金流量净额	2,653,337,452.36	2,314,110,060.73
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		1,340,000,000.00
取得投资收益收到的现金	92,885,373.25	295,594,961.55
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	22,172,396.33	69,492,065.81
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	48,077,383.07	
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	163,135,152.65	1,705,087,027.36
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,225,558,956.08	1,550,729,325.47
投资支付的现金	133,182,778.30	217,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	37,500,000.00	670,234,375.33
支付其他与投资活动有关的现金	168,322,635.79	
投资活动现金流出小计	1,564,564,370.17	2,437,963,700.80
投资活动产生的现金流量净额	-1,401,429,217.52	-732,876,673.44

三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	5,000,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	5,000,000.00	
取得借款收到的现金	1,172,195,683.47	811,416,464.67
收到其他与筹资活动有关的现金	35,010,653.98	
筹资活动现金流入小计	1,212,206,337.45	811,416,464.67
偿还债务支付的现金	1,258,115,998.96	862,717,573.15
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	733,116,631.52	818,174,667.23
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	306,500,000.00	
支付其他与筹资活动有关的现金	716,383,995.91	948,176,278.14
筹资活动现金流出小计	2,707,616,626.39	2,629,068,518.52
筹资活动产生的现金流量净额	-1,495,410,288.94	-1,817,652,053.85
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-7,173,320.44	-51,567,049.95
五、现金及现金等价物净增加额	-250,675,374.54	-287,985,716.51
加：期初现金及现金等价物余额	2,691,940,646.37	2,979,926,362.88
六、期末现金及现金等价物余额	2,441,265,271.83	2,691,940,646.37

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	926,860,242.41	1,129,341,888.30
收到的税费返还	2,551,324.86	
收到其他与经营活动有关的现金	131,111,480.49	96,467,077.95
经营活动现金流入小计	1,060,523,047.76	1,225,808,966.25
购买商品、接受劳务支付的现金	999,446,219.58	1,220,368,054.56
支付给职工以及为职工支付的现金	91,783,125.73	64,502,431.15
支付的各项税费	22,480,935.84	34,755,294.72
支付其他与经营活动有关的现金	301,461,137.38	65,901,026.53
经营活动现金流出小计	1,415,171,418.53	1,385,526,806.96
经营活动产生的现金流量净额	-354,648,370.77	-159,717,840.71
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		1,270,000,000.00
取得投资收益收到的现金	1,037,035,317.75	382,523,788.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	554,094.18	40,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	276,201,300.00	
收到其他与投资活动有关的现金	678,500,000.00	339,065,447.14
投资活动现金流入小计	1,992,290,711.93	1,991,629,235.94
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	169,251,015.04	38,480,233.89
投资支付的现金	782,870,000.69	900,277,877.50
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		2,697,000.00
支付其他与投资活动有关的现金	766,900,000.00	468,370,000.00
投资活动现金流出小计	1,719,021,015.73	1,409,825,111.39

投资活动产生的现金流量净额	273,269,696.20	581,804,124.55
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	200,000,000.00	27,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	534,103,911.86	197,609,495.67
筹资活动现金流入小计	734,103,911.86	224,609,495.67
偿还债务支付的现金	1,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	401,830,083.68	514,436,094.37
支付其他与筹资活动有关的现金	28,715,981.87	100,000,000.00
筹资活动现金流出小计	431,546,065.55	614,436,094.37
筹资活动产生的现金流量净额	302,557,846.31	-389,826,598.70
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		4,227,878.19
五、现金及现金等价物净增加额	221,179,171.74	36,487,563.33
加：期初现金及现金等价物余额	169,634,325.68	133,146,762.35
六、期末现金及现金等价物余额	390,813,497.42	169,634,325.68

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润		其他		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	814,095,508.00				2,795,591,694.24	5,031,777.31	825,760,492.23		407,567,099.81		6,656,201,531.47		11,494,184,548.44	1,439,683,536.43	12,933,868,084.87
加：会计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	814,095,508.00				2,795,591,694.24	5,031,777.31	825,760,492.23		407,567,099.81		6,656,201,531.47		11,494,184,548.44	1,439,683,536.43	12,933,868,084.87
三、本期增减变动	-262,386.00				-120,637,812.	19,889,880.42	57,306,609.89				76,063,754.13		-7,419,714.42	3,889,385.57	-3,530,328.85

金额 (减少以 “-”号 填列)					02										
(一) 综合收 益总 额							96,3 65,8 10.9 8				418, 177, 316. 30		514, 543, 127. 28	279, 268, 357. 37	793, 811, 484. 65
(二) 所有者 投入 和减 少资 本	- 262, 386. 00				- 120, 637, 812. 02	19,8 89,8 80.4 2							- 140, 790, 078. 44	31,1 21,0 28.2 0	- 109, 669, 050. 24
1. 所有者 投入的 普通股	- 262, 386. 00				- 4,76 9,39 1.31	- 5,03 1,77 7.31							0.00	5,00 0,00 0.00	5,00 0,00 0.00
2. 其他 权益 工具 持有 者投 入资 本															
3. 股份 支付 计入 所有 者权 益的 金额					- 81,4 55,5 55.9 8								- 81,4 55,5 55.9 8	373, 070. 30	- 81,0 82,4 85.6 8
4. 其他					- 34,4 12,8 64.7 3	24,9 21,6 57.7 3							- 59,3 34,5 22.4 6	25,7 47,9 57.9 0	- 33,5 86,5 64.5 6
(三) 利润 分配											- 381, 172, 763. 26		- 381, 172, 763. 26	- 306, 500, 000. 00	- 687, 672, 763. 26
1. 提取 盈余 公积															

结转留存收益							9								
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	813,833,122.00				2,674,953.88	24,921,657.73	883,067,102.12		407,567,099.81		6,732,265.28	5.60	11,486,764.82	1,443,572.92	12,930,337.756.02

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	814,095,508.00				3,916,504,243.17	5,031,777.31	865,490,950.26		407,567,099.81		6,195,125,058.76		12,193,751,082.69	1,627,933,042.12	13,821,684,124.81
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他					-4,141,534.56		-2,931,181.73				22,413,989.59		15,341,273.30	14,554,048.8	29,895,322.08
二、本年期初余额	814,095,508.00				3,912,362,708.61	5,031,777.31	862,559,768.53		407,567,099.81		6,217,539,048.35		12,209,092,355.9	1,642,487,090.90	13,851,579,446.8

盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-		-	-	-
4. 其他											514,342,529.44		514,342,529.44	204,700,000.00	719,042,529.44
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5.															

其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					-							-	-	-	
					1,14							1,14	307,	1,44	
					1,08							1,08	165,	8,24	
					1,59							1,59	945.	7,54	
					7.94							7.94	05	2.99	
四、本期期末余额	814,095,508.00				2,795,591,694.24	5,031,777.31	825,760,492.23		407,567,099.81		6,656,201.53	11,494,184.54	1,439,683,536.43	12,933,868,084.87	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	814,095,508.00				3,578,541,296.75	5,031,777.31	689,965,500.10		407,316,163.18	3,273,736,577.03		8,758,623,267.75
加：会计政策变更												
期差错更正												

他												
二、本年期初余额	814,095.508.00				3,578,541,296.75	5,031,777.31	689,965,500.10		407,316,163.18	3,273,736,577.03		8,758,623,267.75
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-262,386.00				-93,313,282.95	19,889,880.42	119,218,618.97			-122,645,453.25		-116,892,383.65
（一）综合收益总额							119,218,618.97			258,527,310.01		377,745,928.98
（二）所有者投入和减少资本	-262,386.00				-93,313,282.95	19,889,880.42						-113,465,549.37
1. 所有者投入的普通股	-262,386.00				4,769,391.31	5,031,777.31						
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-88,543,891.64							-88,543,891.64
4. 其他						24,921,657.73						24,921,657.73
（三）利润分										-381,172,76		-381,172,76

配										3.26		3.26
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										- 381,172.76 3.26		- 381,172.76 3.26
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结												

转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	813,833.12				3,485,228.01	24,921,657.73	809,184,119.07		407,316,163.18	3,151,091,123.78		8,641,730,884.10

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	814,095.50				3,561,319.04	5,031,777.31	738,384,873.43		407,316,163.18	3,497,401,632.90		9,013,485,449.04
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	814,095.50				3,561,319.04	5,031,777.31	738,384,873.43		407,316,163.18	3,497,401,632.90		9,013,485,449.04
三、本期增减					17,222,247.91		48,419,373.33			223,665,055.87		254,862,181.29

变动金额 (减少以 “-”号 填列)												
(一) 综合收 益总 额							- 48,41 9,373 .33			290,6 77,47 3.57		242,2 58,10 0.24
(二) 所有者 投入 和减 少资 本												17,22 2,247 .91
1. 所 有者 投入 的普 通股												
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本												
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额							17,22 2,247 .91					17,22 2,247 .91
4. 其 他												
(三) 利 润分 配										- 514,3 42,52 9.44		- 514,3 42,52 9.44
1. 提 取盈 余公 积												
2. 对 所有 者 (或										- 514,3 42,52 9.44		- 514,3 42,52 9.44

股东) 的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益 内部结转												
1. 资本公 积转增资 本 (或 股本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												

1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	814,095.508.00				3,578,541,296.75	5,031,777.31	689,965,500.10		407,316,163.18	3,273,736,577.03		8,758,623,267.75

三、公司基本情况

宁波华翔电子股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经宁波市人民政府甬政发〔2001〕112 号文批准，在原宁波华翔电子有限公司基础上，整体变更设立的股份有限公司，于 2001 年 8 月 22 日在宁波市工商行政管理局登记注册，总部位于上海市。公司现持有统一社会信用代码为 91330200610258383W 的营业执照，注册资本 813,833,122.00 元，股份总数 813,833,122.00 股（每股面值 1 元）。其中，截至 2025 年 12 月 31 日，有限售条件的流通股份 104,039,664 股，无限售条件的流通股份 709,793,458 股，均系 A 股。公司股票已于 2005 年 6 月 3 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属汽车制造行业。主要经营活动为汽车零部件的研发、生产和销售。产品主要有汽车内外饰件、汽车底盘附件、汽车电器及空调配件、汽车发动机附件等。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 24 日第八届三十一次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，美国子公司、墨西哥子公司、德国子公司等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过 1,000 万元
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过 1,000 万元
重要的核销应收账款	单项金额超过 1,000 万元
重要的单项计提减值准备的应收款项融资	单项金额超过 1,000 万元
重要的应收款项融资减值准备收回或转回	单项金额超过 1,000 万元
重要的核销应收款项融资	单项金额超过 1,000 万元
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过 1,000 万元
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过 1,000 万元
重要的核销其他应收款	单项金额超过 1,000 万元
重要的账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过 1,000 万元
重要的单项计提坏账准备的长期应收款	单项金额超过 1,000 万元
重要的长期应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过 1,000 万元
重要的核销长期应收款	单项金额超过 1,000 万元
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过 100 万元
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过 100 万元
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过 100 万元
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	单项金额超过 100 万元
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过 100 万元
合同负债账面价值发生重大变动	变动金额超过资产总额 1%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 0.25%
重要的境外经营实体	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 6%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额超过集团总资产的 6%的一级子公司
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 1%
重要的法律诉讼事项	因败诉而可能发生的赔偿金额超过 1000 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；（2）金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；（3）不属于上述（1）或（2）的财务担保合同，以及不属于上述（1）并以低于市场利率贷款的贷款承诺；（4）以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

（1）金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

（2）金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以

公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收账款

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——宁波华翔合并范围内关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，该组合预期信用损失率为 0
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——宁波华翔合并范围内关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，该组合预期信用损失率为 0
长期应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制长期应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
长期应收款——宁波华翔合并范围内关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，该组合预期信用损失率为 0

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)	长期应收款 预期信用损失率 (%) [注]
1 年以内 (含, 下同)	5.00	5.00	5.00
1-2 年	20.00	20.00	20.00
2-3 年	50.00	50.00	50.00
3 年以上	100.00	100.00	100.00

[注]长期应收款账龄划分以合同约定结算日为起算点：未到结算日及结算日起 1 年以内的应收款项，划分为 1 年以内账龄；结算日届满 1 年后，按每满 1 年依次划分为 1-2 年、2-3 年、3 年以上账龄区间

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

13、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

14、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

15、持有待售资产

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

2. 持有待售的非流动资产或处置组的会计处理

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

3. 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

4. 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

16、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长

期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

17、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。
2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

18、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
土地（境外）	其他	永续		
房屋及建筑物	年限平均法	8-30	0-10%	3.00-12.50%
机器设备	年限平均法	5-10	0-10%	9.00-20.00%
运输工具	年限平均法	3-10	0-10%	9.00-33.33%
电子及其他设备	年限平均法	3-10	0-10%	9.00-33.33%

19、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	建造完成后达到设计要求且符合交付使用的标准，即达到预定可使用状态之日起，转入固定资产
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

20、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

21、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、软件、非专利技术、商标权、专利权及商业关系等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，

无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据（年）	摊销方法
土地使用权	43.83-50，权证载明使用年限	直线法
软件	2-10，预期受益年限	直线法
非专利技术	5-10，预期受益年限	直线法
商标权	10，预期受益年限	直线法
专利权	3-5，预期受益年限	直线法
商业关系	10，预期受益年限	直线法

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

22、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

23、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

24、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

（1）在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的, 将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的, 以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末, 将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分, 其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本, 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益, 并且在后续会计期间不允许转回至损益, 但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利, 在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债, 并计入当期损益: (1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时; (2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利, 符合设定提存计划条件的, 按照设定提存计划的有关规定进行会计处理; 除此之外的其他长期福利, 按照设定受益计划的有关规定进行会计处理, 为简化相关会计处理, 将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

25、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务, 履行该义务很可能导致经济利益流出公司, 且该义务的金额能够可靠的计量时, 公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量, 并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

26、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

27、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

(1) 汽车零部件销售业务

属于在某一时点履行的履约义务。内销业务在客户签收产品或安装下线后，产品控制权转移给客户时确认收入；外销收入中，采用 FOB/CIF 模式的，在公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权力且相关的经济利益很可能流入时确认；采用 EXW 模式的，在公司将产品在工厂或合同约定交货地点交由客户确认接受、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

(2) 模具开发销售业务

合同承诺的模具开发销售业务能够明确区分，属于单项履约义务，并且属于在某一时点履行的履约义务，在模具通过验收合格达产后控制权转移客户时，确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

28、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

29、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，

用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

31、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(3) 售后租回

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 售后租回

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

32、其他重要的会计政策和会计估计

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

33、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

34、其他

分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%[注 1]
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%、3%、1%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表情况说明
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
华翔创新(上海)信息技术有限公司	15%
宁波华翔汽车饰件有限公司	15%
宁波井上华翔汽车零部件有限公司	15%
东莞井上建上汽车部件有限公司	15%
无锡井上华光汽车部件有限公司	15%
成都井上华翔汽车零部件有限公司	15%
长春华翔车顶系统有限公司	15%
天津华翔车顶系统有限公司	15%
成都华翔车顶系统有限公司	15%
佛山华翔车顶系统有限公司	20%
宁波胜维德赫华翔汽车镜有限公司	15%
重庆胜维德赫华翔汽车零部件有限公司	15%
天津胜维德赫华翔汽车零部件有限公司	20%

南昌江铃集团胜维德赫华翔汽车镜有限公司	15%
宁波诗兰姆汽车零部件有限公司	15%
中山诗兰姆汽车零部件有限公司	15%
天津诗兰姆汽车零部件有限公司	15%
武汉诗兰姆汽车零部件有限公司	15%
南京诗兰姆汽车零部件有限公司	15%
华翔汽车内饰系统有限公司	15%
华翔和真汽车内饰系统（上海）有限公司	15%
华翔汽车内饰系统（重庆）有限公司	15%
华翔汽车内饰系统（天津）有限公司	15%
华翔金属科技股份有限公司	15%
成都华翔汽车金属部件有限公司	15%
佛山华翔汽车金属部件有限公司	15%
天津华翔汽车金属部件有限公司	15%
天津盛华汽车零部件制造有限公司	15%
宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司	15%
沈阳华翔汽车零部件有限公司	15%
南昌华翔汽车内外饰件有限公司	15%
上海翼锐汽车科技有限公司	15%
宁波华翔视讯电子有限公司	15%
上海华翔启源智能科技有限公司	20%
宁波华智象海科技有限公司	20%
英国子公司	19%
德国子公司	28.5%
墨西哥子公司	30%
罗马尼亚子公司	16%
越南及泰国子公司	20%
菲律宾子公司	主营业务（不包含模具销售）应纳税额为毛利润的 5%，其他业务应纳税额为相关收入 2%与毛利润 25%孰高者
印度尼西亚子公司	22%
新加坡子公司	17%
日本子公司	23.2%
韩国子公司	韩国子公司适用的所得税：应纳税所得额≤2 亿韩元，适用税率 10%；2 亿韩元>应纳税所得额≤200 亿韩元，适用税率 20%；应纳税所得额>200 亿韩元，适用税率 22%
美国子公司	联邦 21%；州 6%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

(1) 增值税加计抵减

根据财政部、税务总局于 2023 年 9 月发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税税额。公司下属部分被认定为高新技术企业的子公司为先进制造业企业，享受进项税加计抵减的优惠政策。

(2) 企业所得税税收优惠

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对上海市认定机构 2024 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司华翔创新(上海)信息技术有限公司、上海翼锐汽车科技有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2024 年至 2026 年, 2025 年按 15%税率缴纳企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对宁波市认定机构 2024 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司宁波华翔汽车饰件有限公司、宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司、宁波井上华翔汽车零部件有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2024 年至 2026 年, 2025 年按 15%税率缴纳企业所得税。

根据《财政部税务总局国家发展改革委公告 2020 年第 23 号》公告，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。子公司成都井上华翔汽车零部件有限公司、成都华翔车顶系统有限公司、成都华翔汽车金属部件有限公司、华翔汽车内饰系统（重庆）有限公司被准予暂按 15%税率缴纳企业所得税，优惠期间为 2021 年至 2030 年, 2025 年按 15%税率缴纳企业所得税。

根据 2024 年 1 月 2 日宁波市高新技术企业认定管理工作领导小组《关于公布宁波市 2023 年度第一批高新技术企业名单的通知》，子公司宁波胜维德赫华翔汽车镜有限公司、宁波诗兰姆汽车零部件有限公司通过复审被认定为宁波市 2023 年高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2023 年至 2025 年，2025 年按 15%的优惠税率计缴企业所得税。

根据 2023 年 12 月 28 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对广东省认定机构 2023 年认定报备的第一批高新技术企业拟进行备案的公示》，子公司中山诗兰姆汽车零部件有限公司被认定为广东省 2023 年高新技术企业，认定有效期 3 年，企业所得税优惠期为 2023 年至 2025 年，2025 年度按 15%的优惠税率计缴企业所得税。

根据 2025 年 12 月 26 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对天津市认定机构 2025 年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公告》，子公司天津诗兰姆汽车零部件有限公司、华翔汽车内饰系统（天津）有限公司 2025 年被评定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期为 2025 年至 2027 年，2025 年度按 15%的优惠税率计缴企业所得税。

根据 2025 年 11 月 25 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对吉林省认定机构 2025 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司华翔金属科技股份有限公司被评定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年至 2027 年，2025 年按 15%税率缴纳企业所得税。

根据 2026 年 1 月 9 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对广东省认定机构 2025 年认定报备的第三批高新技术企业进行备案的公告》，子公司佛山华翔汽车金属部件有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年至 2027 年，2025 年按 15%税率缴纳企业所得税。

根据 2025 年 11 月 25 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对江西省认定机构 2025 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司南昌华翔汽车内外饰件有限公司被评定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年至 2027 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2023 年 12 月 28 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《天津市认定机构 2023 年认定报备的第二批高新技术企业》，子公司天津盛华汽车零部件制造有限公司、子公司天津华翔车顶系统有限公司被认定为天津市 2023 年高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2023 年至 2025 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2025 年 12 月 2 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对天津市认定机构 2025 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司天津华翔汽车金属部件有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年至 2027 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2024 年 1 月 25 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对广东省认定机构 2023 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司东莞井上建上汽车部件有限公司被认定为广东省 2023 年高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2023 年至 2025 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2023 年 11 月 27 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对江苏省认定机构 2023 年认定报备的第一批高新技术企业拟进行备案的公示》，子公司无锡井上华光汽车部件有限公司被评定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期间为 2023 年至 2025 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2023 年 11 月 7 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对重庆市认定机构 2023 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司重庆胜维德赫华翔汽车零部件有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2023 年至 2025 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2025 年 12 月 26 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对辽宁省认定机构 2025 年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公告》，子公司沈阳华翔汽车零部件有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年至 2027 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2023 年 12 月 28 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于公布江西省 2023 年第四批高新技术企业名单的通知》，子公司南昌江铃集团胜维德赫华翔汽车镜有限公司被认定为江西省 2023 年高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2023 年至 2025 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2023 年 12 月 18 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对吉林省认定机构 2023 年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公告》，子公司长春华翔车顶系统有限公司被认定为吉林省 2023 年高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2023 年至 2025 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2025 年 1 月 24 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对湖北省认定机构 2024 年认定报备的第五批高新技术企业进行备案的公告》，子公司武汉诗兰姆汽车零部件有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2024 年至 2026 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2025 年 12 月 26 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对宁波市认定机构 2025 年认定报备高新技术企业进行备案的公告》，子公司华翔汽车内饰系统有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年至 2027 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2023 年 12 月 27 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对宁波市认定机构 2023 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司宁波华翔视讯电子有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2023 年至 2025 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2026 年 1 月 20 日江苏省科学技术厅《关于公布江苏省 2025 年度第二批高新技术企业名单的通知》，子公司南京诗兰姆汽车零部件有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年至 2027 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

根据 2026 年 1 月 14 日全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对上海市认定机构 2025 年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公告》，子公司华翔和真汽车内饰系统（上海）有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年，企业所得税优惠期为 2025 年至 2027 年，2025 年按 15% 税率缴纳企业所得税。

子公司天津胜维德赫华翔汽车零部件有限公司、佛山华翔车顶系统有限公司、上海华翔启源智能科技有限公司、宁波华智象海科技有限公司 2025 年符合《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例规定的小型微利企业条件，根据现行税收优惠政策：对年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，并按 20% 的税率计算缴纳企业所得税。

3、其他

[注 1]除美国子公司没有增值税外，其他不同税率的纳税主体增值税税率说明

纳税主体名称	增值税税率
德国子公司	19%
罗马尼亚子公司	19%
英国子公司	20%
墨西哥子公司	16%
越南子公司	10%
日本子公司	8%
韩国子公司	10%
菲律宾子公司	12%
印度尼西亚子公司	10%
新加坡及泰国子公司	7%
除上述以外的其他纳税主体	13%、6%

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	28,612.67	65,209.88
银行存款	2,294,610,323.41	2,577,876,968.23
其他货币资金	193,112,853.04	170,158,445.78
存放财务公司款项	127,369,440.90	82,880,401.46
合计	2,615,121,230.02	2,830,981,025.35
其中：存放在境外的款项总额	234,474,694.10	427,976,228.61

其他说明：

期末银行存款中因诉讼冻结 40,426,883.52 元、其他冻结 5,636,735.88 元，使用受限。其他货币资金系计划持有至到期的定期存款 2,000,000.00 元、银行承兑汇票保证金 119,384,858.67 元、信用证保证金 646,692.26 元、保函保证金 672,000.00 元以及股份回购专用资金 5,088,787.86 元，使用受限。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		5,714,326.04
远期结售汇		5,714,326.04
合计		5,714,326.04

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	7,770,684,482.80	8,031,375,733.07
1 至 2 年	99,762,892.14	85,721,669.16
2 至 3 年	54,406,695.59	23,821,406.56
3 年以上	65,972,443.56	44,715,324.44
3 至 4 年	65,972,443.56	44,715,324.44
合计	7,990,826,514.09	8,185,634,133.23

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
按单项计提坏账准备的应收账款	329,484,816.24	4.12%	143,995,489.26	43.70%	185,489,326.98	149,792,646.55	1.83%	139,981,765.78	93.45%	9,810,880.77
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	7,661,341,697.85	95.88%	405,916,649.97	5.30%	7,255,425,047.88	8,035,841,486.68	98.17%	411,869,417.43	5.13%	7,623,972,069.25
其中:										
合计	7,990,826,514.09	100.00%	549,912,139.23	6.88%	7,440,914,374.86	8,185,634,133.23	100.00%	551,851,183.21	6.74%	7,633,782,950.02

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
华人运通投资有限公司	41,369,339.39	41,369,339.39	41,310,609.63	41,310,609.63	100.00%	经营不善, 预计无法收回
恒大新能源汽车投资控股集团有限公司	16,170,707.69	16,170,707.69	16,072,632.14	16,072,632.14	100.00%	破产重组, 预计无法收回该款项
合众新能源汽车股份有限公司	10,211,215.84	10,211,215.84	10,959,211.77	10,959,211.77	100.00%	经营不善, 预计无法收回
T 车厂			183,172,435.73			不存在收回风险
华晨汽车集团控股有限公司	10,430,760.41	10,430,760.41	9,811,137.34	9,811,137.34	100.00%	经营不善, 预计无法收回
合计	78,182,023.33	78,182,023.33	261,326,026.61	78,153,590.88		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	7,582,845,631.64	379,180,226.34	5.00%
1-2 年	59,868,198.55	11,973,639.71	20.00%
2-3 年	7,730,167.48	3,865,083.74	50.00%
3 年以上	10,897,700.18	10,897,700.18	100.00%
合计	7,661,341,697.85	405,916,649.97	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	139,981,765.78	12,597,549.13	2,938,631.06	2,413,450.38	3,231,744.21	143,995,489.26
按组合计提坏账准备	411,869,417.43	16,142,671.45		2,144,174.86	19,951,264.05	405,916,649.97
合计	551,851,183.21	28,740,220.58	2,938,631.06	4,557,625.24	23,183,008.26	549,912,139.23

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

其他系处置子公司转出及汇率变动导致，其中处置子公司转出 35,938,697.87 元，汇率变动增加 12,755,689.61 元

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,557,625.24

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
一汽-大众汽车有限公司	1,056,424,637.85	0.00	1,056,424,637.85	13.22%	54,268,425.40
T 车厂	580,974,350.44	0.00	580,974,350.44	7.27%	19,890,101.09
上汽大众汽车有限公司	538,534,879.23	0.00	538,534,879.23	6.74%	27,848,464.67
中国第一汽车股份有限公司	448,751,551.38	0.00	448,751,551.38	5.62%	25,130,697.03
赛力斯集团股份有限公司	337,133,489.14	0.00	337,133,489.14	4.22%	16,861,975.77
合计	2,961,818,908.04	0.00	2,961,818,908.04	37.07%	143,999,663.96

4、应收款项融资**(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,810,462,365.39	1,674,961,779.55
财务公司承兑汇票	32,518,797.35	25,319,779.54

合计	1,842,981,162.74	1,700,281,559.09
----	------------------	------------------

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,842,981,162.74	100.00%			1,842,981,162.74	1,700,281,559.09	100.00%			1,700,281,559.09
其中：										
其中：银行承兑汇票	1,810,462,365.39	98.24%			1,810,462,365.39	1,674,961,779.55	98.51%			1,674,961,779.55
财务公司承兑汇票	32,518,797.35	1.76%			32,518,797.35	25,319,779.54	1.49%			25,319,779.54
合计	1,842,981,162.74	100.00%			1,842,981,162.74	1,700,281,559.09	100.00%			1,700,281,559.09

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	1,810,462,365.39	0.00	0.00%
合计	1,810,462,365.39	0.00	

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
财务公司承兑汇票	32,518,797.35	0.00	0.00%
合计	32,518,797.35	0.00	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

(3) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	131,761,763.30
合计	131,761,763.30

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	2,295,209,731.64	
财务公司承兑汇票	3,893,408.63	
合计	2,299,103,140.27	

5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	34,500,000.00	
其他应收款	40,409,447.59	78,338,774.13
合计	74,909,447.59	78,338,774.13

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
长春富晟集团有限公司	34,500,000.00	
合计	34,500,000.00	

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	38,257,241.94	37,110,378.53
应收暂付款	23,944,131.88	72,761,061.29
其他	5,356,310.75	5,182,228.08
合计	67,557,684.57	115,053,667.90

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1 年以内（含 1 年）	31,930,623.17	63,651,371.10
1 至 2 年	6,103,320.76	20,686,911.83
2 至 3 年	10,385,398.03	5,944,012.33
3 年以上	19,138,342.61	24,771,372.64
3 至 4 年	19,138,342.61	24,771,372.64
合计	67,557,684.57	115,053,667.90

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	388,000.00	0.57%	388,000.00	100.00%		2,069,814.80	1.80%	2,069,814.80	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	67,169,684.57	99.43%	26,760,236.98	39.84%	40,409,447.59	112,983,853.10	98.20%	34,645,078.97	30.66%	78,338,774.13
其中：										
合计	67,557,684.57	100.00%	27,148,236.98	40.19%	40,409,447.59	115,053,667.90	100.00%	36,714,893.77	31.91%	78,338,774.13

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
宝能（广州）汽车研究院有限公司	180,000.00	180,000.00	180,000.00	180,000.00	100.00%	对方资金链断裂，预计难以收回
深圳市宝能汽车供应链管理有限公司	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	100.00%	对方资金链断裂，预计难以收回
山东国金汽车制造有限公司	8,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	100.00%	对方资金链断裂，预计难以收回
长春一汽国际招标有限公司	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	100.00%	对方资金链断裂，预计难以收回
LUZ CFE JUNIO	1,681,814.80	1,681,814.80				公司破产，预计难以收回
合计	2,069,814.80	2,069,814.80	388,000.00	388,000.00		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	67,169,684.57	26,760,236.98	39.84%
其中：1年以内	31,930,623.17	1,596,531.20	5.00%
1-2年	6,103,320.76	1,220,664.15	20.00%
2-3年	10,385,398.03	5,192,699.02	50.00%
3年以上	18,750,342.61	18,750,342.61	100.00%
合计	67,169,684.57	26,760,236.98	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	3,095,917.79	4,135,782.37	29,483,193.61	36,714,893.77
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-305,166.04	305,166.04		
——转入第三阶段		-2,077,079.61	2,077,079.61	
本期计提	1,839,998.58	-1,137,511.04	2,712,839.80	3,415,327.34
本期转销		5,693.61	1,403,177.16	1,408,870.77
其他变动	-3,034,219.13		-8,538,894.23	-11,573,113.36
2025年12月31日余额	1,596,531.20	1,220,664.15	24,331,041.63	27,148,236.98

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,408,870.77

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
U. S. Customs and Border Protection	应收暂付款	760,046.14	1年以内	1.13%	38,002.31
U. S. Customs and Border Protection	应收暂付款	1,014,863.86	1-2年	1.50%	202,972.77
U. S. Customs and Border Protection	应收暂付款	7,655,706.83	2-3年	11.33%	3,827,853.42
U. S. Customs and Border	应收暂付款	4,031,483.75	3年以上	5.97%	4,031,483.75

Protection					
上海华翔拓新电子有限公司	押金保证金	9,842,738.15	1 年以内	14.57%	492,136.91
重庆共享工业投资有限公司	押金保证金	1,716,000.00	1 年以内	2.54%	85,800.00
重庆共享工业投资有限公司	押金保证金	1,700,000.00	1-2 年	2.52%	340,000.00
上海市金辉工业房地产发展公司	押金保证金	1,920,354.60	3 年以上	2.84%	1,920,354.60
ILO LAND, INC.	押金保证金	1,033,368.03	1-2 年	1.53%	206,673.61
ILO LAND, INC.	押金保证金	88,549.61	2-3 年	0.13%	44,274.81
ILO LAND, INC.	押金保证金	686,826.72	3 年以上	1.02%	686,826.72
合计		30,449,937.69		45.08%	11,876,378.90

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	145,234,863.27	91.63%	185,405,953.99	94.51%
1 至 2 年	12,634,077.50	7.97%	8,293,026.53	4.23%
2 至 3 年	170,162.56	0.11%	1,118,892.94	0.57%
3 年以上	453,929.28	0.29%	1,346,110.80	0.69%
合计	158,493,032.61		196,163,984.26	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项
		余额的比例 (%)
天津丰田通商钢业有限公司	17,981,470.50	11.35
艾森博智能科技(上海)有限公司	4,929,378.40	3.11
沈阳首钢钢材加工配送有限公司	4,818,862.47	3.04
中华人民共和国北仑海关	4,464,221.85	2.82
延锋汽车饰件系统(合肥)有限公司	3,780,311.16	2.39
小 计	35,974,244.38	22.71

7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	581,123,661.50	108,463,374.47	472,660,287.03	854,307,579.49	183,024,227.23	671,283,352.26
在产品	70,413,677.22	4,189,474.61	66,224,202.61	127,404,548.18	20,602,389.74	106,802,158.44
库存商品	748,832,953.76	114,280,804.38	634,552,149.38	816,457,819.24	140,204,260.14	676,253,559.10
周转材料	67,671,637.32	5,488,825.00	62,182,812.32	56,975,130.31	7,527,369.92	49,447,760.39
合同履约成本	27,947,967.30	4,210,946.51	23,737,020.79	22,525,143.75	2,662,208.36	19,862,935.39
发出商品	34,231,320.10	3,843,728.46	30,387,591.64	63,113,093.64	2,513,098.91	60,599,994.73
在制模具	846,686,608.11	66,338,526.79	780,348,081.32	1,491,344,059.39	62,587,127.96	1,428,756,931.43
委托加工物资	2,111,817.69		2,111,817.69	1,866,564.53	3,779.79	1,862,784.74
在途物资	46,234,148.45	3,633.00	46,230,515.45	53,370,858.70		53,370,858.70
合计	2,425,253,791.45	306,819,313.22	2,118,434,478.23	3,487,364,797.23	419,124,462.05	3,068,240,335.18

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	183,024,227.23	32,824,368.62	4,372,374.77	56,963,627.40	54,793,968.75	108,463,374.47
在产品	20,602,389.74	6,116,185.23	1,064,794.56	8,289,491.64	15,304,403.28	4,189,474.61
库存商品	140,204,260.14	57,107,207.56	701,230.66	58,794,347.70	24,937,546.28	114,280,804.38
周转材料	7,527,369.92	1,851,398.92	-44,422.71	3,845,521.13		5,488,825.00
合同履约成本	2,662,208.36	1,548,738.15				4,210,946.51
在制模具	62,587,127.96	25,287,405.93	1,347,088.85	22,883,095.95		66,338,526.79
发出商品	2,513,098.91	3,421,233.81		2,090,604.26		3,843,728.46
委托加工物资	3,779.79			3,779.79		
在途物资		3,633.00				3,633.00
合计	419,124,462.05	128,160,171.22	7,441,066.13	152,870,467.87	95,035,918.31	306,819,313.22

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料、在制模具、其他周转材料、委托加工物资、合同履约成本	①根据库龄或其他个别因素判定的呆滞品将其可变现净值估计为零； ②相关原材料估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将已计提存货跌价准备的存货领用或出售

项 目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
	净值		
库存商品、发出商品	①根据库龄或其他个别因素判定的呆滞品将其可变现净值估计为零； ②相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将已计提存货跌价准备的存货领用或出售
在产品	相关在产品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将已计提存货跌价准备的存货领用或出售

(3) 合同履约成本本期摊销金额的说明

项 目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
技术服务合同	19,455,864.80	15,612,846.29	9,860,156.03	1,548,738.15	23,659,816.91
受托加工成本	407,070.59	5,866,593.49	6,196,460.20		77,203.88
小 计	19,862,935.39	21,479,439.78	16,056,616.23	1,548,738.15	23,737,020.79

8、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期收款销售商品的应收款项	81,693,932.90	39,581,798.49
合计	81,693,932.90	39,581,798.49

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣/待认证进项税	459,481,686.28	392,404,576.18
预缴企业所得税及其他税费	28,314,963.42	36,073,089.61
待摊费用	1,432,476.27	3,111,616.23
合计	489,229,125.97	431,589,282.02

10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
富奥汽车	1,449,744	1,295,677	154,066.9		1,080,177		37,885.31	

零部件股份有限公司	, 825.90	, 867.05	58.85		, 490.63		7.75	
富奥鑫创新能源电池有限公司	6, 500, 000.00	6, 500, 000.00						
浙江智鼎机器人有限公司	5, 000, 000.00							
上海瓴智新创业投资合伙企业（有限合伙）	3, 000, 000.00							
苏州线协企业管理合伙企业（有限合伙）		200, 000.00		200, 000.00		200, 000.00		
合计	1, 464, 244, 825.90	1, 302, 377, 867.05	154, 066, 958.85	200, 000.00	1, 080, 177, 490.63	200, 000.00	37, 885, 317.75	

11、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	278, 154, 219.65	13, 907, 711.00	264, 246, 508.65	219, 693, 681.26	10, 984, 684.06	208, 708, 997.20	
Helbako GmbH 拆借款	19, 161, 902.11	19, 161, 902.11		17, 510, 379.05	17, 510, 379.05		
Nafatec 拆借款	55, 509, 328.88	55, 509, 328.88		49, 545, 445.95	49, 545, 445.95		
合计	352, 825, 450.64	88, 578, 941.99	264, 246, 508.65	286, 749, 506.26	78, 040, 509.06	208, 708, 997.20	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	74, 671, 230.99	21.16%	74, 671, 230.99	100.00%		67, 055, 825.00	23.38%	67, 055, 825.00	100.00%	
其中：										

按组合计提坏账准备	278,154,219.65	78.84%	13,907,711.00	5.00%	264,246,508.65	219,693,681.26	76.62%	10,984,684.06	5.00%	208,708,997.20
其中：										
合计	352,825,450.64	100.00%	88,578,941.99	25.11%	264,246,508.65	286,749,506.26	100.00%	78,040,509.06	27.22%	208,708,997.20

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
Helbako GmbH 拆借款	17,510,379.05	17,510,379.05	19,161,902.11	19,161,902.11	100.00%	对方资金困难，预计难以收回
Nafatec 拆借款	49,545,445.95	49,545,445.95	55,509,328.88	55,509,328.88	100.00%	对方资金困难，预计难以收回
合计	67,055,825.00	67,055,825.00	74,671,230.99	74,671,230.99		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	278,154,219.65	13,907,711.00	5.00%
合计	278,154,219.65	13,907,711.00	

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账准备	67,055,825.00	1,261,602.38			6,353,803.61	74,671,230.99
按组合计提坏账准备	10,984,684.06	2,923,026.94				13,907,711.00
合计	78,040,509.06	4,184,629.32			6,353,803.61	88,578,941.99

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
南昌	157,700.00				19,320.00				15,000.00			162,000.00	

江铃 华翔 汽车 零件 有限 公司	18,76 8.17				4,243 .02			0,000 .00			43,01 1.19	
宁波 中瀛 扶摇 兴象 股权 投资 基金 合伙 企业 (有 限合 伙)			2,000 ,000. 00		- 11,22 1.76						1,988 ,778. 24	
小计	157,7 18,76 8.17	0.00	2,000 ,000. 00	0.00	19,31 3,021 .26	0.00	0.00	15,00 0,000 .00	0.00	0.00	164,0 31,78 9.43	0.00
二、联营企业												
长春 佛吉 亚排 气系 统有 限公 司	411,0 16,26 0.91				72,89 0,635 .82						483,9 06,89 6.73	
Helba ko GmbH	1,559 ,767. 46	17,48 6,956 .67			- 1,795 ,893. 76					236,1 26.30		19,13 6,270 .59
佛吉 亚 (成 都) 排气 控制 技术 有限 公司	76,86 8,733 .67				13,90 6,405 .76						90,77 5,139 .43	
佛吉 亚 (北 京) 排气 控制 技术 有限 公司	27,09 2,730 .41				1,788 ,474. 38						28,88 1,204 .79	
佛吉 亚排 气控 制系 统	11,30 6,524 .92				685,6 51.48						11,99 2,176 .40	

(佛山)有限公司												
众车联电子科技(宁波)有限公司 [注 1]	6,623,448.07				79,375.44						6,702,823.51	
长春富晟集团有限公司 [注 2]	457,066,883.53	97,309,989.26			34,501,992.91	3,668,399.83		74,500,000.00			420,737,276.27	97,309,989.26
一汽华翔轻量化科技(长春)有限公司	47,382,140.38				16,161,421.89						63,543,562.27	
吉林源华翔合金轻量化技术有限公司	15,769,885.12				-701,775.48						15,068,109.64	
宁波峰梅匹意克新材料有限公司			15,000,000.00		-551,196.93						14,448,803.07	
上海峰梅动力系统有限公司			212,000,000.00		-909,993.89						211,090,006.11	
小计	1,054,686,374.47	114,796,945.93	227,000,000.00	0.00	136,055,097.62	3,668,399.83	0.00	74,500,000.00	0.00	236,126.30	1,347,145,998.22	116,446,259.85
合计	1,212,405,142.6	114,796,945.93	229,000,000.00	0.00	155,368,118.88	3,668,399.83	0.00	89,500,000.00	0.00	236,126.30	1,511,177,787.6	116,446,259.85

	4									5
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	---

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

13、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	63,902,204.27			63,902,204.27
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	63,902,204.27			63,902,204.27
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	13,907,512.86			13,907,512.86
2. 本期增加金额	2,906,964.73			2,906,964.73
(1) 计提或摊销	2,906,964.73			2,906,964.73
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	16,814,477.59			16,814,477.59
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				

3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	47,087,726.68			47,087,726.68
2. 期初账面价值	49,994,691.41			49,994,691.41

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
宁波 10 号厂房	47,087,726.68	因土地使用权与房屋所有权两证合一为不动产权证的新政策，该块土地部分前期已办理了产权证，新厂房办理产权证需要整块土地与房屋统一办理一份权证，已办理的产权证需要先注销，该问题尚未解决

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,814,657,781.52	4,801,548,095.46
固定资产清理	4,652,714.78	575,863.21
合计	4,819,310,496.30	4,802,123,958.67

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	土地（境外）	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	2,970,241,747.68	7,980,823,109.38	84,115,570.70	957,335,480.20	11,458,568.75	12,003,974,476.71
2. 本期增加金额	841,695,753.32	895,543,922.86	7,194,318.91	124,057,004.52	-53,858.71	1,868,437,140.90
(1) 购置	10,729,920.82	99,565,862.36	4,194,695.19	55,759,394.60		170,249,872.97

(2) 在建工程转入	821,441,370.12	727,786,376.46	2,264,897.32	44,533,427.70		1,596,026,071.60
(3) 企业合并增加						
(4) 汇率变动	9,524,462.38	68,191,684.04	734,726.40	23,764,182.22	-53,858.71	102,161,196.33
3. 本期减少金额	454,647,990.21	2,313,010,473.23	19,288,909.78	379,624,121.31	2,158,042.49	3,168,729,537.02
(1) 处置或报废	105,290,080.76	438,253,959.04	8,481,860.98	33,106,483.44		585,132,384.22
(2) 处置子公司转出	349,357,909.45	1,874,756,514.19	10,807,048.80	346,517,637.87	2,158,042.49	2,583,597,152.80
4. 期末余额	3,357,289,510.79	6,563,356,559.01	72,020,979.83	701,768,363.41	9,246,667.55	10,703,682,080.59
二、累计折旧						
1. 期初余额	1,411,041,106.29	5,042,625,062.36	51,697,589.40	619,584,594.70		7,124,948,352.75
2. 本期增加金额	164,666,068.50	680,891,645.04	9,371,367.29	106,986,725.01		961,915,805.84
(1) 计提	155,948,672.49	643,601,657.66	8,840,509.37	93,816,498.16		902,207,337.68
(2) 汇率变动	8,717,396.01	37,289,987.38	530,857.92	13,170,226.85		59,708,468.16
3. 本期减少金额	346,393,588.22	1,610,465,867.82	15,169,203.43	259,297,355.92		2,231,326,015.39
(1) 处置或报废	91,531,123.65	365,825,634.59	7,748,905.48	29,493,347.98		494,599,011.70
(2) 处置子公司转出	254,862,464.57	1,244,640,233.23	7,420,297.95	229,804,007.94		1,736,727,003.69
4. 期末余额	1,229,313,586.57	4,113,050,839.58	45,899,753.26	467,273,963.79		5,855,538,143.20
三、减值准备						
1. 期初余额	11,036,649.39	54,435,024.34		12,006,354.77		77,478,028.50
2. 本期增加金额	86,872.71	14,792,704.27		878,167.69		15,757,744.67
(1) 计提		12,798,516.64				12,798,516.64
(2) 汇率变动	86,872.71	1,994,187.63		878,167.69		2,959,228.03
3. 本期减少金额	11,123,522.10	35,795,268.38		12,830,826.82		59,749,617.30
(1) 处置或报废		7,795,479.49		755,647.59		8,551,127.08
(2) 处置子公司转出	11,123,522.10	27,999,788.89		12,075,179.23		51,198,490.22
4. 期末余额		33,432,460.23		53,695.64		33,486,155.87

四、账面价值						
1. 期末账面价值	2,127,975.92 4.22	2,416,873.25 9.20	26,121,226.57	234,440,703.98	9,246,667.55	4,814,657.78 1.52
2. 期初账面价值	1,548,163.99 2.00	2,883,763.02 2.68	32,417,981.30	325,744,530.73	11,458,568.75	4,801,548.09 5.46

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	13,298,738.23	7,093,905.28	4,575,343.35	1,629,489.60	
电子及其他设备	9,453.79	6,126.83		3,326.96	
小计	13,308,192.02	7,100,032.11	4,575,343.35	1,632,816.56	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	23,120,655.72
机器设备	25,166,029.44
小计	48,286,685.16

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
公主岭 2 号厂房	10,093,374.92	公主岭 2 号厂房为 2013 年建设完成交付，未办理政府报建和验收工作，2021 年公主岭厂区新建 3# 厂房，已同政府沟通厂区 2# 厂房同 3# 厂房同步完成报建、验收，3# 厂房外部决算流程还在进行当中
公主岭 3 号厂房	18,038,365.86	公主岭 2 号厂房为 2013 年建设完成交付，未办理政府报建和验收工作，2021 年公主岭厂区新建 3# 厂房，已同政府沟通厂区 2# 厂房同 3# 厂房同步完成报建、验收，3# 厂房外部决算流程还在进行当中
宁波 9 号厂房	17,429,518.98	因土地使用权与房屋所有权两证合为不动产权证的新政策，该块土地部分前期已办理了产权证，新厂房办理产权证需要整块土地与房屋统一办理一份权证，已办理的产权证需要先注销，该问题还未解决
宁波 12 号厂房	208,775,247.50	因土地使用权与房屋所有权两证合为不动产权证的新政策，该块土地部分前期已办理了产权证，新厂房办理产权证需要整块土地与房屋统一办理一份权证，已办理的产权证需要先注销，该问题还未解决
象山厂区食堂	5,407,124.98	因部分土地系村民出售，由于产权划分问题，暂未能办理
象山劳伦斯厂区	45,145,684.49	目前外部决算流程还在进行中，外部

		决算完成后才能提交政府报建
西周 INS&IMD 厂房	53,649,888.36	项目竣工验收已完成，项目竣工备案工作办理过程中
华翔科技金属材料库和成品库建设工程	5,434,513.85	权证正在办理中
华翔科技二期新厂房建设工程	15,085,105.66	权证正在办理中
沈阳金属厂房	246,139,995.61	权证正在办理中
南昌内外饰综合楼和二期厂房	59,807,442.25	权证正在办理中
小计	685,006,262.46	

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备	11,510,165.92		10,978,791.25	预期处置价值	预计不存在使用价值	预计不存在使用价值
其他	1,866,323.49		1,819,725.39	预期处置价值	预计不存在使用价值	预计不存在使用价值
合计	13,376,489.41		12,798,516.64			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待处置机器设备	4,618,059.43	463,101.53
待处置运输工具	4,854.70	1,038.41
待处置电子及其他设备	29,800.65	111,723.27
合计	4,652,714.78	575,863.21

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	905,471,393.89	1,704,864,922.39
合计	905,471,393.89	1,704,864,922.39

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

新建房屋建筑物及装修	65,872,781.46		65,872,781.46	489,215,613.99		489,215,613.99
待安装设备等	808,493,136.30	12,059,622.79	796,433,513.51	1,189,841,673.05	13,747,239.32	1,176,094,433.73
其他	44,655,589.97	1,490,491.05	43,165,098.92	41,045,365.72	1,490,491.05	39,554,874.67
合计	919,021,507.73	13,550,113.84	905,471,393.89	1,720,102,652.76	15,237,730.37	1,704,864,922.39

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
新建房屋建筑物及装修		489,215,613.99	409,866,685.77	819,265,517.21	13,944,001.09	65,872,727.81						
待安装设备等		1,189,841,673.05	631,448,152.31	754,276,469.51	258,520,219.55	808,493,136.30						
其他		41,045,365.72	65,439,736.92	22,840,848.8	39,345,427.79	44,655,589.97						
合计		1,720,102,652.76	1,106,754,575.00	1,596,026,071.60	311,809,648.43	919,021,507.73						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
待安装设备等	13,747,239.32	346,886.79	2,034,503.32	12,059,622.79	
其他	1,490,491.05			1,490,491.05	
合计	15,237,730.37	346,886.79	2,034,503.32	13,550,113.84	--

其他说明：

本期减少系处置报废及处置子公司转出的影响，其中处置报废减少 1,370,636.79 元，处置子公司转出 663,866.53 元。

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	1,357,378,753.02	67,315,748.64	18,568,570.05	468,582.46	1,443,731,654.17
2. 本期增加金额	280,413,549.31	1,217,960.15	354,413.75	286,294.46	282,272,217.67
(1) 租入	280,265,965.75	1,230,010.22	354,413.75	286,294.46	282,136,684.18
(2) 汇率变动	147,583.56	-12,050.07			135,533.49
3. 本期减少金额	744,415,859.16	64,897,853.91	18,568,570.06		827,882,283.13
(1) 处置	257,496,442.90	42,220,792.20			299,717,235.10
(2) 处置子公司转出	486,919,416.26	22,677,061.71	18,568,570.06		528,165,048.03
4. 期末余额	893,376,443.17	3,635,854.88	354,413.74	754,876.92	898,121,588.71
二、累计折旧					
1. 期初余额	527,250,535.57	50,376,067.78	7,977,291.53	17,299.75	585,621,194.63
2. 本期增加金额	215,194,641.78	3,664,847.85	286,578.24	197,457.98	219,343,525.85
(1) 计提	213,353,309.96	3,671,078.70	286,578.24	197,457.98	217,508,424.88
(2) 汇率变动	1,841,331.82	-6,230.85			1,835,100.97
3. 本期减少金额	386,211,147.36	51,917,775.33	7,977,291.52		446,106,214.21
(1) 处置	176,375,033.78	41,739,459.36			218,114,493.14
(2) 处置子公司转出	209,836,113.58	10,178,315.97	7,977,291.52		227,991,721.07
4. 期末余额	356,234,029.99	2,123,140.30	286,578.25	214,757.73	358,858,506.27
三、减值准备					
1. 期初余额			3,860,834.61		3,860,834.61
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额			3,860,834.61		3,860,834.61
(1) 处置					
(2) 处置子公司转出			3,860,834.61		3,860,834.61
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面	537,142,413.18	1,512,714.58	67,835.49	540,119.19	539,263,082.44

价值					
2. 期初账面价值	830,128,217.45	16,939,680.86	6,730,443.91	451,282.71	854,249,624.93

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标权	商业关系	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	614,557,176.43	5,497,774.63	26,441,524.42	330,631,302.74	36,809,096.38	83,036,257.25	1,096,973,131.85
2. 本期增加金额	10,998.57			28,783,507.71		410,294.11	29,204,800.39
(1) 购置	10,998.57			18,401,043.55			18,412,042.12
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
2) 在建工程转入				8,123,403.52			8,123,403.52
3) 汇率变动				2,259,060.64		410,294.11	2,669,354.75
3. 本期减少金额			6,345,485.94	99,926,889.94		42,281,591.57	148,553,967.45
(1) 处置				3,775,533.49			3,775,533.49
2) 处置子公司转出			6,345,485.94	96,151,356.45		42,281,591.57	144,778,433.96
4. 期末余额	614,568,175.00	5,497,774.63	20,096,038.48	259,487,920.51	36,809,096.38	41,164,959.79	977,623,964.79
二、累计摊销							
1. 期初余额	147,263,357.20	3,986,530.37	26,425,405.11	237,815,956.79	24,534,673.83	69,023,638.80	509,049,562.10
2. 本期增加金额	9,142,383.58	22,702.36	3,247.96	28,426,865.40	2,415,734.81	5,743,327.89	45,754,262.00
(1) 计提	9,142,383.58	22,702.36	3,247.96	26,608,127.61	2,415,734.81	5,333,033.78	43,525,230.10
2) 汇率变动				1,818,737.79		410,294.11	2,229,031.90

3. 本期减少金额			6,345,485.94	73,645,673.43		40,359,028.63	120,350,188.00
(
1) 处置				3,648,290.53			3,648,290.53
2) 处置子公司转出			6,345,485.94	69,997,382.90		40,359,028.63	116,701,897.47
4. 期末余额	156,405,740.78	4,009,232.73	20,083,167.13	192,597,148.76	26,950,408.64	34,407,938.06	434,453,636.10
三、减值准备							
1. 期初余额				21,821,674.96			21,821,674.96
2. 本期增加金额				123,067.28			123,067.28
(
1) 计提							
1) 汇率变动				123,067.28			123,067.28
3. 本期减少金额				21,270,844.72			21,270,844.72
(
1) 处置				4,039.99			4,039.99
2) 处置子公司转出				21,266,804.73			21,266,804.73
4. 期末余额				673,897.52			673,897.52
四、账面价值							
1. 期末账面价值	458,162,434.22	1,488,541.90	12,871.35	66,216,874.23	9,858,687.74	6,757,021.73	542,496,431.17
2. 期初账面价值	467,293,819.23	1,511,244.26	16,119.31	70,993,670.99	12,274,422.55	14,012,618.45	566,101,894.79

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	汇率变动	
宁波井上华翔汽车零部件有限公司	817,035.57					817,035.57
宁波华翔汽车	1,134,361.09					1,134,361.09

饰件有限公司						
HIB Group	45,227,083.41			45,227,083.41		
东莞井上建上汽车部件有限公司	22,481,656.78					22,481,656.78
无锡井上华光汽车部件有限公司	14,813,741.39					14,813,741.39
成都井上华翔汽车零部件有限公司	2,177,783.91					2,177,783.91
宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司	985,159,754.86					985,159,754.86
上海翼锐汽车科技有限公司	1,548,294.89					1,548,294.89
埃驰公司	274,475,443.85					274,475,443.85
合计	1,347,835,155.75			45,227,083.41		1,302,608,072.34

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
HIB Group	45,227,083.41			45,227,083.41		
宁波华翔汽车饰件有限公司	1,134,361.09					1,134,361.09
宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司	351,948,925.16					351,948,925.16
埃驰公司[注]	6,082,296.73	5,220,829.33				11,303,126.06
合计	404,392,666.39	5,220,829.33		45,227,083.41		364,386,412.31

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
宁波井上华翔汽车零部件有限公司全部经营性资产及相关负债	将宁波井上华翔汽车零部件有限公司全部经营性资产及相关负债作为一个资产组	境内	是
无锡井上华光汽车部件有限公司全部经营性资产及相关负债	将无锡井上华光汽车部件有限公司全部经营性资产及相关负债作为一个资产组	境内	是
东莞井上建上汽车部件有限公司全部经营性资产及相关负债	将东莞井上建上汽车部件有限公司全部经营性资产及相关负债作为一个资产组	境内	是
成都井上华翔汽车零部件有限公司中原成都井上高分子	将成都井上华翔汽车零部件有限公司中原成都井上高分	境内	是

有限公司业务相关的全部经营性资产及负债	子有限公司业务相关的全部经营性资产及负债作为一个资产组		
宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司全部经营性资产及相关负债	将宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司全部经营性资产及相关负债作为一个资产组	境内及境外	否
上海翼锐汽车科技有限公司全部经营性资产及相关负债	将上海翼锐汽车科技有限公司全部经营性资产及相关负债作为一个资产组	境内	是
埃驰公司全部经营性资产及相关负债	将埃驰公司全部经营性资产及相关负债作为一个资产组组合	境内	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司全部经营性资产及相关负债	宁波劳伦斯及其子公司 NBHX Holding-NA. Inc (含其美国、墨西哥子公司) 以及 Norther Automotive Systems Limited, UK 公司	宁波劳伦斯及其子公司 NBHX Holding-NA. Inc (含其美国、墨西哥子公司)	Norther Automotive Systems Limited, UK 公司处置

其他说明

1) 宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司

根据公司聘请的北京中企华资产评估有限责任公司 2026 年 4 月 23 日出具的《资产评估报告》（中企华评报字(2026)第 8276 号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 1,840,777,569.87 元，账面价值 1,819,856,015.46 元，商誉未减值。

2) 埃驰公司

根据公司聘请的北京中企华资产评估有限责任公司 2026 年 4 月 23 日出具的《资产评估报告》（中企华评报字(2026)第 8287 号），包含核心商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 660,260,407.00 元，账面价值 608,680,525.36 元。本期公司核心商誉未出现减值损失，公司按照递延所得税负债转回的同等金额计提非核心商誉减值损失为 5,220,829.33 元，合计应确认的商誉减值损失为 5,220,829.33 元。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
无锡井上华光汽车部件有限公司全部经营性资产及相关负债	334,195,456.99	416,473,297.52		公允价值按资产负债表日后处置金额及收到分红金额确定；处置费用	公司持有的 66%股权期后收到分红金额 158,590,681.85 元、期后处	

				按实际发生额的处置所得税、印花税的金额确定	置价款 130,916,025.05 元, 处置费用 8,815,861.77 元	
合计	334,195,456.99	416,473,297.52				

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
宁波井上华翔汽车零部件有限公司全部经营性资产及相关负债	1,332,628,460.89	2,577,114,461.75		3 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期（2026 年-2028 年），收入增长率为-26.28%-14.44%，利润率为 8.98%-9.56%	稳定期增长率为 0，利润率为 8.97%；确定依据：假设各资产组将保持稳定的盈利水平	12.91%，确定依据：以宁波井上华翔汽车零部件有限公司管理层所做出的未来盈利预测确定
东莞井上建上汽车部件有限公司全部经营性资产及相关负债	89,840,499.60	154,151,825.34		3 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期（2026 年-2028 年），收入增长率为 5.5%-10.87%，利润率为 6.68%-8.47%	稳定期增长率为 0，利润率为 6.94%；确定依据：假设各资产组将保持稳定的盈利水平	12.91%，确定依据：以东莞井上建上汽车部件有限公司管理层所做出的未来盈利预测确定
成都井上华翔汽车零部件有限公司中原成都井上高分子有限公司业务相关的全部经营性资产及负债	45,082,067.91	154,498,286.99		3 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期（2026 年-2028 年），收入增长率为-17.04%-6.04%，利润率为 6.40%-7.20%	稳定期增长率为 0，利润率为 7.20%；确定依据：假设各资产组将保持稳定的盈利水平	12.91%，确定依据：以宁波井上华翔汽车零部件有限公司管理层所做出的未来盈利预测确定
宁波劳伦斯汽车内饰件	1,819,856,015.46	1,840,777,569.87		5 年	公司根据历史经验及对	稳定期增长率为 0，利	11.90%，确定依据：以

有限公司全部经营性资产及相关负债					市场发展的预测确定：预测期（2026年-2030年），收入增长率为-8.86%-7.40%，利润率为3.36%-11.85%	润率为10.86%；确定依据：假设各资产组将保持稳定的盈利水平	宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司管理层所做出的未来盈利预测确定
上海翼锐汽车科技有限公司全部经营性资产及相关负债	36,232,580.70	45,461,067.18		3年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期（2026年-2028年），收入增长率为2%-10%，利润率为4.91%-5.02%	稳定期增长率为0，利润率为5.00%；确定依据：假设各资产组将保持稳定的盈利水平	12.91%，确定依据：以上海翼锐汽车科技有限公司管理层所做出的未来盈利预测确定
埃驰公司全部经营性资产及相关负债	608,680,525.36	660,260,407.00		5年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期（2026年-2030年），收入增长率为-8.52%-27.38%，利润率为1.77%-3.19%	稳定期增长率为0，利润率为3.11%；确定依据：假设各资产组将保持稳定的盈利水平	13.28%，确定依据：以埃驰公司管理层所做出的未来盈利预测确定
合计	3,932,320,149.92	5,432,263,618.13					

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
模检具等项目成本	574,217,780.49	401,755,512.11	204,703,947.72	221,886,513.85	549,382,831.03
周转箱	55,627,790.91	64,709,608.48	49,597,278.72	144,267.53	70,595,853.14
租入固定资产的改良支出	69,156,025.45	64,002,406.39	51,189,184.85	10,328,245.29	71,641,001.70
其他	64,420,602.57	40,887,289.13	32,756,368.78	5,711,542.68	66,839,980.24
合计	763,422,199.42	571,354,816.11	338,246,780.07	238,070,569.35	758,459,666.11

其他说明：

[注]其他减少系处置、子公司转出、汇率变动原因导致，其中处置 26,750,474.39 元，处置子公司转出 228,808,500.18 元，汇率变动 17,488,405.22 元。

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	705,247,550.17	116,721,266.45	721,683,405.41	123,834,716.98
内部交易未实现利润	840,414.00	210,103.50	2,875,871.84	380,613.43
可抵扣亏损	306,052,782.13	73,152,857.76	284,335,878.22	65,392,157.92
固定资产折旧	19,029,264.17	3,184,377.95	27,837,972.56	4,833,405.72
无形资产摊销	2,716,670.14	510,599.06	14,446,708.52	3,338,440.50
政府补助递延收益	110,791,518.10	17,862,355.49	88,647,471.50	14,926,523.04
预计负债及质量保证金	748,472,961.70	125,301,053.82	829,431,514.21	145,998,396.83
股份支付	24,871,353.20	3,730,702.98	92,926,012.11	17,156,902.23
租赁负债	511,205,534.01	99,363,192.47	574,862,346.70	125,684,004.77
尚未结算的产品降价	63,143,947.95	10,873,587.50	65,530,878.51	10,734,278.97
其他	14,009,966.72	3,063,334.95	246,028,846.13	58,612,920.14
合计	2,506,381,962.29	453,973,431.93	2,948,606,905.71	570,892,360.53

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	1,080,177,490.63	270,044,372.65	926,110,531.78	231,527,632.94
使用权资产	498,479,692.70	92,879,094.55	494,603,562.63	123,274,411.58
固定资产加速折旧	141,599,110.82	26,351,470.18	308,613,933.92	64,042,484.40
公允价值调整	165,139,005.08	41,469,127.34	217,159,662.56	48,207,618.91
其他			1,089,336.99	167,839.80
合计	1,885,395,299.23	430,744,064.72	1,947,577,027.88	467,219,987.63

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	117,701,238.97	336,272,192.96		570,892,360.53
递延所得税负债	117,701,238.97	313,042,825.75		467,219,987.63

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	615,741,627.55	1,171,008,118.24
可抵扣亏损	685,399,449.51	2,011,956,638.42
合计	1,301,141,077.06	3,182,964,756.66

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		112,542,540.02	
2026 年	8,206,785.05	66,287,250.16	
2027 年	52,077,318.37	107,636,208.82	
2028 年	13,006,096.77	71,242,881.64	
2029 年	68,118,312.10	100,983,750.48	
2030 年	292,625,432.38		
2031-2035 年	141,899,518.80		
无期限	109,465,986.04	1,553,264,007.30	英国及美国等境外子公司的亏损可向以后年度持续结转
合计	685,399,449.51	2,011,956,638.42	

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
客户提名费	246,781,766.23		246,781,766.23	192,760,834.58		192,760,834.58
其他	19,029.89		19,029.89			
合计	246,800,796.12		246,800,796.12	192,760,834.58		192,760,834.58

22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	173,855,958.19	173,855,958.19	质押、冻结	期末银行存款中因诉讼冻结 40,426,883.52 元、其他冻结 5,636,735.88 元，使用受限；其他货币资金系计	139,040,378.98	139,040,378.98	质押、冻结	期末其他货币资金系银行承兑汇票保证金 132,353,863.58 元，信用证保证金 324,308.59 元，定期

				划持有至到期的定期存款 2,000,000.00 元、银行承兑汇票保证金 119,384,858.67 元、信用证保证金 646,692.26 元、保函保证金 672,000.00 元以及股份回购专用资金 5,088,787.86 元, 使用受限				存款 2,113,273.87 元使用受限。期末银行存款中与客户共管账户 1,179,898.20 元以及因诉讼冻结 3,046,349.80 元、其他原因致冻结 22,684.94 元, 使用受限
固定资产					67,185,612.92	53,269,667.49	抵押	银行借款抵押
应收款项融资	131,761,763.30	131,761,763.30	质押	开具银行承兑汇票质押	46,802,967.36	46,802,967.36	质押	开具银行承兑汇票质押
在建工程	137,551,560.00	137,551,560.00	售后回租受限	售后回租受限				
合计	443,169,281.49	443,169,281.49			253,028,959.26	239,113,013.83		

23、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	10,000,000.00	
信用借款	784,238,638.89	908,947,074.23
合计	794,238,638.89	908,947,074.23

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,869,467,619.30	1,760,527,884.66
合计	1,869,467,619.30	1,760,527,884.66

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
设备工程款	495,320,857.54	428,551,205.03
货款、费用及其他	7,368,617,684.10	7,624,193,833.79
合计	7,863,938,541.64	8,052,745,038.82

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息		7,312.50
其他应付款	501,573,065.88	1,458,893,564.49
合计	501,573,065.88	1,458,900,876.99

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		7,312.50
合计		7,312.50

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
股权转让款	294,500,000.00	777,901,209.74
应付暂收款及预提费用	160,009,784.36	177,522,187.48
押金保证金	44,555,710.14	33,542,357.03
拆借款		455,249,532.15

其他	2,507,571.38	14,678,278.09
合计	501,573,065.88	1,458,893,564.49

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
FENGMET SINGAPORE PTE. LTD.	294,500,000.00	股权转让款
合计	294,500,000.00	

27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待执行销售合同	264,081,805.42	363,969,483.97
合计	264,081,805.42	363,969,483.97

28、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	590,187,835.91	3,294,121,627.83	3,330,774,460.55	553,535,003.19
二、离职后福利-设定提存计划	17,801,903.74	236,792,648.20	237,989,937.69	16,604,614.25
三、辞退福利	35,396,061.80	21,074,505.76	44,032,026.12	12,438,541.44
合计	643,385,801.45	3,551,988,781.79	3,612,796,424.36	582,578,158.88

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	526,391,369.32	2,885,521,264.76	2,912,613,600.15	499,299,033.93
2、职工福利费	23,345,945.65	162,625,834.23	175,272,632.16	10,699,147.72
3、社会保险费	6,888,426.37	138,078,670.60	135,184,515.63	9,782,581.34
其中：医疗保险费	6,378,352.02	121,045,924.49	119,737,731.52	7,686,544.99
工伤保险费	362,211.29	14,841,394.10	13,268,590.89	1,935,014.50
生育保险费	147,863.06	2,191,352.01	2,178,193.22	161,021.85
4、住房公积金	3,147,476.68	86,259,214.41	85,965,395.93	3,441,295.16
5、工会经费和职工教育经费	30,414,617.89	21,636,643.83	21,738,316.68	30,312,945.04

合计	590,187,835.91	3,294,121,627.83	3,330,774,460.55	553,535,003.19
----	----------------	------------------	------------------	----------------

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	17,441,479.66	228,880,557.50	230,245,131.84	16,076,905.32
2、失业保险费	360,424.08	7,912,090.70	7,744,805.85	527,708.93
合计	17,801,903.74	236,792,648.20	237,989,937.69	16,604,614.25

29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	98,765,801.07	151,384,978.57
企业所得税	104,301,500.53	136,966,869.87
个人所得税	6,328,201.38	9,474,825.57
城市维护建设税	3,673,167.44	6,446,533.95
房产税	12,483,700.37	9,227,359.12
印花税	5,589,055.38	6,955,036.05
土地使用税	5,220,533.49	5,139,070.05
教育费附加	1,700,231.03	2,933,815.93
地方教育附加	1,133,460.25	1,966,821.46
地方水利建设基金	131,910.78	396,980.86
其他	11,230,550.49	14,213,712.22
合计	250,558,112.21	345,106,003.65

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	100,982,500.00	32,642,718.68
一年内到期的长期应付款	21,749,837.61	17,909,948.57
一年内到期的租赁负债	126,163,670.27	181,254,227.92
合计	248,896,007.88	231,806,895.17

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
产品质量保证金	363,826,620.82	372,698,329.58
待转销项税额	12,819,366.48	1,554,002.19
合计	376,645,987.30	374,252,331.77

32、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		18,733,155.69
信用借款	25,000,000.00	26,000,000.00
合计	25,000,000.00	44,733,155.69

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租入房屋及建筑物	448,263,211.58	710,734,613.97
租入机器设备	110,710.34	10,760,840.32
租入运输设备	778,762.10	3,026,392.07
租入电子及其他设备	498,347.83	295,774.57
合计	449,651,031.85	724,817,620.93

34、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	129,543,360.24	50,325,419.51
合计	129,543,360.24	50,325,419.51

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
售后租回形成的长期应付款	25,663,360.24	50,325,419.51
股权转让款	103,880,000.00	
合计	129,543,360.24	50,325,419.51

35、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		117,932,226.90
合计		117,932,226.90

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	117,932,226.90	122,063,923.05
二、计入当期损益的设定受益成本		4,235,386.25
1. 当期服务成本		160,208.75
4. 利息净额		4,075,177.50
三、计入其他综合收益的设定收益成本		3,300,916.23
1. 精算利得（损失以“-”表示）		3,300,916.23
四、其他变动	-117,932,226.90	-11,667,998.63
2. 已支付的福利		-6,461,475.18
3. 处置子公司转出	-117,932,226.90	
4. 汇率变动影响		-5,206,523.45
五、期末余额		117,932,226.90

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	117,932,226.90	122,063,923.05
二、计入当期损益的设定受益成本		4,235,386.25
三、计入其他综合收益的设定收益成本		3,300,916.23
四、其他变动	-117,932,226.90	-11,667,998.63
五、期末余额		117,932,226.90

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划净负债系子公司 HIB Group 公司根据执行的员工退休金计划预提的自 1993 年 12 月 22 日开始的退休金，每年根据德国当地评估机构 Mercer Deutschland GmbH 精算并出具的评估报告确定期末退休金余额，本期 HIB Group 公司股权处置，期末无余额。

36、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
其他	71,720,880.66	64,033,381.80	
客户提名费	387,556,082.28	480,389,559.03	根据项目产品销量情况预计
合计	459,276,962.94	544,422,940.83	

37、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	130,227,140.48	42,921,117.06	37,148,778.92	135,999,478.62	与资产相关
合计	130,227,140.48	42,921,117.06	37,148,778.92	135,999,478.62	--

其他说明：本期减少中处置子公司转出 444,826.64 元。

38、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债		2,831,050.00
合计		2,831,050.00

39、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	814,095,508.00				-262,386.00	-262,386.00	813,833,122.00

其他说明：

公司于 2024 年 12 月 4 日第一次临时股东大会审议通过《关于变更 2022 年部分回购股份用途并注销的议案》，审议通过了《关于变更 2022 年部分回购股份用途并注销的议案》，同意调整 2022 年回购专用账户中剩余 262,386 股股份用途，由“用于实施员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并减少公司注册资本”。上述股份实际于 2025 年 2 月 24 日予以注销，回购注销金额为 5,031,777.31 元，回购注销金额与股本的差额冲减资本公积-股本溢价 4,769,391.31 元。

40、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,629,831,662.02	9,928,678.13	49,110,934.17	2,590,649,405.98
其他资本公积	165,760,032.22	7,088,335.66	88,543,891.64	84,304,476.24
合计	2,795,591,694.24	17,017,013.79	137,654,825.81	2,674,953,882.22

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期增加

① 收购子公司少数股东股权。2025 年 5 月，公司购买子公司华翔汽车内饰系统（武汉）有限公司 25%少数股东股权，持股比例由 75%增至 100%。购买成本 8,664,906.83 元与取得股权比例计算应享有子公司净资产份额 18,593,584.96 元之间的差额增加资本公积-股本溢价 9,928,678.13 元。

② 股权激励。子公司宁波诗兰姆汽车零部件有限公司于 2022 年度对部分员工进行股权激励，以 2021 年末每股净资产 5.6432 元作为授予价格，共授予股权数量为 4,789,475 股，约定员工服务期限根据法定退休年龄确定。经测算授予日每股股权公允价格为 23.0648 元，股份支付费用总额为 83,440,269.26 元，股份支付费用根据股权激励协议约定的服

务期限进行摊销，本期分摊期限为 12 个月，计入当期股份支付费用为 7,461,405.96 元，公司按持有其股权比例 95%确认其他资本公积 7,088,335.66 元。

2) 本期减少

① 注销库存股，冲减资本公积-股本溢价 4,769,391.31 元。详见本财务报表附注七、39 之说明。

② 收购子公司少数股东股权。2025 年 7 月，公司购买长春华翔车顶系统有限公司 50%少数股东股权，持股比例由 50%增至 100%。购买成本 100,000,000.00 元与取得股权比例计算应享有子公司净资产份额 55,658,457.14 元之间的差额冲减资本公积-股本溢价 44,341,542.86 元。

③ 股权激励未达成，相应减少资本公积-其他资本公积 88,543,891.64 元，详见本财务报表附注十五、1 之说明。

41、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	5,031,777.31	24,921,657.73	5,031,777.31	24,921,657.73
合计	5,031,777.31	24,921,657.73	5,031,777.31	24,921,657.73

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期增加

股份回购。公司于 2024 年 12 月 4 日第一次临时股东大会审议通过《关于回购公司股份方案的议案》，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金和专项贷款资金以集中竞价交易方式回购公司股份，用于注销并减少公司注册资本。2025 年度，公司总计回购股份 1,448,000 股，成本合计 24,921,657.73 元。

2) 本期减少

注销库存股，详见本财务报表附注七、39 之说明。

42、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	733,642,099.91	153,866,958.85		39,059,201.09	38,516,739.71	76,301,018.05	-10,000.00	809,943,117.96
其中：重新计量设定受益计	39,059,201.09			39,059,201.09		-39,059,201.09		

划变动额								
其他权益工具投资公允价值变动	694,582,898.82	153,866,958.85			38,516,739.71	115,360,219.14	-10,000.00	809,943,117.96
二、将重分类进损益的其他综合收益	92,118,392.32	-24,832,633.99	819,889.26			-18,994,408.16	-6,658,115.09	73,123,984.16
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-4,617,398.74	3,668,399.83				3,668,399.83		-948,998.91
外币财务报表折算差额	96,735,791.06	-28,501,033.82	819,889.26			-22,662,807.99	-6,658,115.09	74,072,983.07
其他综合收益合计	825,760,492.23	129,034,324.86	819,889.26	39,059,201.09	38,516,739.71	57,306,609.89	-6,668,115.09	883,067,102.12

43、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	407,298,690.63			407,298,690.63
任意盈余公积	268,409.18			268,409.18
合计	407,567,099.81			407,567,099.81

44、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	6,656,201,531.47	6,195,125,058.76
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		22,413,989.59
调整后期初未分配利润	6,656,201,531.47	6,217,539,048.35
加：本期归属于母公司所有者的净利润	418,177,316.30	953,005,012.56
前期计入其他综合收益当期转入留存收益	39,059,201.09	
减：应付普通股股利	381,172,763.26	514,342,529.44
期末未分配利润	6,732,265,285.60	6,656,201,531.47

45、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	25,557,796,647.67	21,389,110,025.26	25,794,563,539.98	21,548,150,824.39
其他业务	628,013,721.43	524,667,172.90	529,917,265.44	407,603,936.02
合计	26,185,810,369.10	21,913,777,198.16	26,324,480,805.42	21,955,754,760.41

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		与客户之间的合同产生的收入		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
产品收入					23,739,745,247.34	19,966,582,789.42	23,739,745,247.34	19,966,582,789.42
模具收入					1,818,051,400.33	1,422,527,235.84	1,818,051,400.33	1,422,527,235.84
其他收入					610,411,942.53	515,461,824.00	610,411,942.53	515,461,824.00
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认收入					26,168,208,590.20	21,904,571,849.26	26,168,208,590.20	21,904,571,849.26
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								

合计					26,168,208,590.20	21,904,571,849.26	26,168,208,590.20	21,904,571,849.26
----	--	--	--	--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 330,110,666.68 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 264,081,805.42 元，其中，264,081,805.42 元预计将于 2026 年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

46、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	51,071,681.27	41,702,576.64
教育费附加	24,271,018.71	20,027,400.78
房产税	28,404,449.17	22,305,919.66
土地使用税	9,771,810.50	9,571,383.18
车船使用税	23,553.99	24,430.44
印花税	21,835,007.16	20,564,708.25
地方教育附加	16,181,538.56	13,335,942.46
其他	854,271.90	1,919,323.69
合计	152,413,331.26	129,451,685.10

47、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及工资性支出	610,002,697.19	713,337,674.28
折旧及摊销	105,950,752.70	115,746,124.13
办公费	102,696,854.46	140,308,327.73
中介机构费	74,194,844.85	85,353,672.86
差旅费	25,448,976.31	30,110,003.64
租金	13,883,264.08	19,113,670.65
业务招待费	13,684,122.06	18,838,521.70
税金	9,481,130.03	20,084,103.14
机物料消耗	3,875,565.78	20,379,175.82
股权激励费用[注]	-74,925,164.84	21,879,179.94
其他	163,705,703.96	131,498,378.40
合计	1,047,998,746.58	1,316,648,832.29

其他说明：

[注]本期股权激励费用冲回，详见本财务报表附注十五、1 之说明

48、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及工资性支出	83,189,510.35	89,485,034.49

仓储费	49,144,587.64	45,247,240.96
经营策划费	25,049,807.10	17,787,912.00
业务招待费	13,082,281.22	27,371,426.59
差旅费	6,718,250.38	6,011,491.03
折旧及摊销	4,818,159.26	5,118,209.61
办公费	1,273,243.53	2,385,203.30
装卸费及运杂费	1,064,721.92	14,270,227.05
出口费用	595,694.84	701,767.25
机物料	415,505.15	1,297,171.41
股权激励费用[注]	-2,244,745.81	2,083,289.70
其他	7,561,004.15	11,303,805.92
合计	190,668,019.73	223,062,779.31

其他说明：

[注]本期股权激励费用冲回，详见本财务报表附注十五、1之说明

49、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	442,728,914.70	446,469,823.36
直接投入费用	181,858,218.95	204,190,884.38
试验费用	143,578,422.18	161,700,077.89
折旧及摊销费用	45,739,308.90	53,569,279.20
技术研发费用	19,715,730.47	31,516,702.72
股权激励费用	213,748.08	69,177.34
其他	57,485,355.25	55,884,039.60
合计	891,319,698.53	953,399,984.49

50、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	76,080,986.84	126,930,106.75
利息收入	-21,341,225.40	-47,559,574.52
汇兑净损失	-48,796,808.73	60,619,343.97
手续费及其他	5,762,638.58	8,172,727.36
合计	11,705,591.29	148,162,603.56

51、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	36,703,952.28	26,650,206.52
与收益相关的政府补助	67,861,507.61	75,286,761.36
代扣个人所得税手续费返还	1,347,001.16	3,972,736.76
增值税加计抵减	67,098,164.42	87,733,280.84
其他	626,825.85	301,191.40
合计	173,637,451.32	193,944,176.88

52、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-5,714,326.04	5,714,326.04
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-5,714,326.04	5,714,326.04
合计	-5,714,326.04	5,714,326.04

53、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	155,368,118.88	174,859,074.01
处置长期股权投资产生的投资收益	-1,084,080,479.37	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	37,885,317.75	63,142,196.25
应收款项融资贴现损失	-2,199,599.61	-3,665,036.60
定期存单在持有期间的投资收益		7,833,762.60
结构性存款在持有期间的投资		7,313,211.48
处置远期结售汇产生的投资收益	5,516,141.33	-4,227,878.19
处置大额存单产生的投资收益		285,972.25
收到业绩补偿款产生的投资收益		-2,881,525.72
其他	1,972,760.58	
合计	-885,537,740.44	242,659,776.08

54、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-43,950,232.61	-115,232,883.16
合计	-43,950,232.61	-115,232,883.16

55、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-128,160,171.22	-215,177,243.72
四、固定资产减值损失	-12,798,516.64	-43,410,688.25
六、在建工程减值损失	-346,886.79	-11,422,126.50
九、无形资产减值损失		-2,113,565.55
十、商誉减值损失	-5,220,829.33	-80,287,524.33
十二、其他		-15,732,049.78
合计	-146,526,403.98	-368,143,198.13

56、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-6,372,176.37	1,413,038.37
使用权资产处置收益	-3,294,932.60	2,516,431.02
长期待摊费用处置收益		-269,154.48
其他		-162,127.82
合计	-9,667,108.97	3,498,187.09

57、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
赔偿利得	24,784,562.16	8,147,517.21	24,784,562.16
无需支付款项	6,671,947.93	3,624,008.49	6,671,947.93
罚没利得	643,823.36	170,700.43	643,823.36
非流动资产毁损报废利得	521,272.93	290,298.35	521,272.93
保险理赔款	287,903.92	656,202.14	287,903.92
其他	2,025,567.17	1,731,632.83	2,025,567.17
合计	34,935,077.47	14,620,359.45	

58、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	1,520,000.00	1,240,000.00	1,520,000.00
非流动资产毁损报废损失	8,515,798.68	10,654,629.43	8,515,798.68
罚款支出	4,334,543.16	17,217,473.48	4,334,543.16
地方水利建设基金	2,545,040.72	2,813,073.26	
其他	1,719,510.92	4,079,059.50	1,719,510.92
合计	18,634,893.48	36,004,235.67	16,089,852.76

59、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	324,136,564.31	377,046,423.54
递延所得税费用	48,219,253.75	-93,639,319.72
合计	372,355,818.06	283,407,103.82

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
----	-------

利润总额	1,076,469,606.82
按法定/适用税率计算的所得税费用	269,117,401.71
子公司适用不同税率的影响	-82,766,064.94
调整以前期间所得税的影响	9,125,777.85
非应税收入的影响	-37,986,893.14
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	176,178,628.12
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-12,241,372.47
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	127,232,605.81
研发费用加计扣除	-79,315,117.02
其他	3,373,398.12
所得税费用	372,355,818.06

60、其他综合收益

详见附注七、42。

61、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	110,782,624.67	114,800,474.81
保证金	79,058,464.78	29,400,000.00
利息收入	21,341,225.40	47,559,574.52
应付暂收款及其他	276,852,617.62	67,949,254.61
合计	488,034,932.47	259,709,303.94

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	730,438,535.77	695,901,126.44
往来款及其他	272,996,237.21	59,192,974.57
合计	1,003,434,772.98	755,094,101.01

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

(1) 收回投资收到的现金

项 目	本期数	上年同期数
银行大额存单		890,000,000.00
结构性存款		450,000,000.00
合 计		1,340,000,000.00

(2) 取得投资收益收到的现金

项 目	本期数	上年同期数
联营企业分红	55,000,000.00	186,117,061.62
富奥股份分红	37,885,373.25	63,142,196.25
银行理财产品		46,335,703.68
合 计	92,885,373.25	295,594,961.55

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司现金净流出	168,322,635.79	
合计	168,322,635.79	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(1) 投资支付的现金

项 目	本期数	上年同期数
银行结构性存款		200,000,000.00
投资公司	133,182,778.30	17,000,000.00
合 计	133,182,778.30	217,000,000.00

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
售后租回融资款	5,438,419.60	
收到其他筹资款项	29,572,234.38	
合计	35,010,653.98	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买少数股东股权支付的现金	457,995,959.61	740,477,877.50
租入资产租金支出	201,521,162.62	207,698,400.64
股份回购支出	27,000,000.00	
支付其他筹资款项	29,866,873.68	
合计	716,383,995.91	948,176,278.14

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	908,947,074.23	1,028,000,000.00	25,786,561.93	1,168,494,997.27		794,238,638.89
长期借款（含一年内到期的长期借款）	77,375,874.37	100,000,000.00	16,768,632.91	68,162,007.28		125,982,500.00
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	68,235,368.08	109,318,419.60	5,851,860.17	32,112,450.00		151,293,197.85
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	906,071,848.85		249,254,434.74	173,101,636.96	406,409,944.51	575,814,702.12
合计	1,960,630,165.53	1,237,318,419.60	297,661,489.75	1,441,871,091.51	406,409,944.51	1,647,329,038.86

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	5,765,164,326.88	2,567,357,895.12
其中：支付货款	5,623,967,447.25	2,262,563,404.79
支付固定资产等长期资产购置款	141,196,879.63	304,794,490.33

62、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额

1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	704,113,788.76	1,255,649,565.02
加：资产减值准备	190,476,636.59	483,376,081.29
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	905,114,302.41	822,958,595.66
使用权资产折旧	217,508,424.88	369,519,037.29
无形资产摊销	43,525,230.10	56,993,474.39
长期待摊费用摊销	338,246,780.07	640,873,830.28
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	9,667,108.97	-3,498,187.09
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	7,994,525.75	10,364,331.08
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	5,714,326.04	-5,714,326.04
财务费用（收益以“-”号填列）	27,284,178.11	173,367,288.84
投资损失（收益以“-”号填列）	885,537,740.44	-246,324,812.68
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	215,134,238.44	-52,476,663.62
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-127,919,086.80	-20,489,040.25
存货的减少（增加以“-”号填列）	695,787,035.38	177,278,336.15
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-720,479,570.57	-2,313,697,878.32
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-662,912,650.23	937,945,858.65
其他	-81,455,555.98	27,984,570.08
经营活动产生的现金流量净额	2,653,337,452.36	2,314,110,060.73
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,441,265,271.83	2,691,940,646.37
减：现金的期初余额	2,691,940,646.37	2,979,926,362.88
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-250,675,374.54	-287,985,716.51

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	37,500,000.00
其中：	
埃驰公司	37,500,000.00
取得子公司支付的现金净额	37,500,000.00

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	200,000,000.00
其中：	
IHX Canada Inc. 与 IHX USA LLC.	200,000,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	151,922,616.93
其中：	
IHX Canada Inc. 与 IHX USA LLC.	151,922,616.93
其中：	
处置子公司收到的现金净额	48,077,383.07

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,441,265,271.83	2,691,940,646.37
其中：库存现金	28,612.67	65,209.88
可随时用于支付的银行存款	2,416,343,028.43	2,660,757,370.14
可随时用于支付的其他货币资金	24,893,630.73	31,118,066.35
三、期末现金及现金等价物余额	2,441,265,271.83	2,691,940,646.37

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	173,855,958.19	139,040,378.98	质押、冻结等
合计	173,855,958.19	139,040,378.98	

(7) 其他重大活动说明

63、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			340,633,691.18
其中：美元	35,372,499.63	7.0288	248,626,225.40
欧元	979,929.41	8.2355	8,070,208.66
港币			
日元	1,134,967,902.00	0.0448	50,846,562.01
英镑	23,331.40	9.4346	220,122.43
墨西哥比索	11,216,958.37	0.3899	4,373,492.07
印尼卢比	24,242,998,192.00	0.000418	10,133,573.24
菲律宾比索	22,919,071.36	0.1190	2,727,369.49
越南盾	32,793,895,889.00	0.0002662	8,729,735.09
新加坡元	27,112.68	5.4586	147,997.28
泰铢	26,261,550.82	0.2225	5,843,195.06
瑞典克朗	19,539.00	0.7617	14,882.86
韩元	185,252,590.00	0.00486	900,327.59
应收账款			310,851,595.02
其中：美元	28,898,204.98	7.0288	203,119,703.16
欧元	6,522,569.64	8.2355	53,716,622.27
港币			
日元	222,907,949.00	0.0448	9,986,276.12
墨西哥比索	1,627,968.62	0.3899	634,744.96
印尼卢比	23,275,298,014.00	0.000418	9,729,074.57
菲律宾比索	177,668,175.06	0.1190	21,142,512.83
越南盾	44,609,799,900.00	0.0002662	11,875,128.73
韩元	133,237,115.00	0.00486	647,532.38
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			30,292,414.70
其中：美元	2,085,450.85	7.0288	14,658,216.93
欧元	1,102,045.92	8.2355	9,075,899.17

日元	6,272,162.00	0.0448	280,992.86
墨西哥比索	4,335,185.42	0.3899	1,690,288.80
印尼卢比	1,387,667,196.00	0.000418	580,044.89
菲律宾比索	21,512,084.49	0.1190	2,559,938.05
越南盾	4,075,747,556.00	0.0002662	1,084,964.00
韩元	74,500,000.00	0.00486	362,070.00
长期应收款			73,380,316.36
欧元	8,910,244.23	8.2355	73,380,316.36
应付账款			141,447,345.07
其中：美元	12,496,456.56	7.0288	87,835,093.87
欧元	986,837.51	8.2355	8,127,100.31
日元	180,205,617.00	0.0448	8,073,211.64
英镑	21,928.16	9.4346	206,883.42
墨西哥比索	21,337,563.80	0.3899	8,319,516.13
印尼卢比	12,265,095,587.00	0.000418	5,126,809.96
菲律宾比索	56,302,686.08	0.1190	6,700,019.64
越南盾	63,965,037,941.00	0.0002662	17,027,493.10
韩元	4,925,697.00	0.00486	23,938.89
澳元	1,552.10	4.6892	7,278.11
其他应付款			25,376,435.89
其中：美元	145,811.86	7.0288	1,024,882.40
欧元	2,302,247.76	8.2355	18,960,161.43
日元	1,642,000.00	0.0448	73,561.60
墨西哥比索	13,453,109.31	0.3899	5,245,367.32
菲律宾比索	13,672.16	0.1190	1,626.99
越南盾	180,000,000.00	0.0002662	47,916.00
韩元	4,716,080.00	0.00486	22,920.15
一年内到期的非流动负债			19,457,733.52
其中：日元	784,817.00	0.0448	35,159.80
墨西哥比索	17,750,174.88	0.3899	6,920,793.19
印尼卢比	3,133,217,493.00	0.000418	1,309,684.91
菲律宾比索	63,398,886.00	0.1190	7,544,467.43
越南盾	13,702,518,977.00	0.0002662	3,647,610.55
韩元	3,630.00	0.00486	17.64
租赁负债			61,133,514.04
其中：欧元	521,492.21	8.2355	4,294,749.10
墨西哥比索	13,770,760.44	0.3899	5,369,219.50
印尼卢比	2,529,294,427.00	0.000418	1,057,245.07
菲律宾比索	273,464,680.45	0.1190	32,542,296.97
越南盾	67,129,990,242.00	0.0002662	17,870,003.40

64、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注七、16 之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五、31 之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	20,329,681.92	14,985,432.57
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	898,487.97	3,598,459.57
合 计	21,228,169.89	18,583,892.14

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	22,749,933.41	27,597,968.96
与租赁相关的总现金流出	164,978,605.57	196,373,008.48

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注十二、1 之说明。

涉及售后租回交易的情况

① 售后租回交易是否满足销售及其判断依据

2023 年 8 月 1 日，宁波华翔子公司沈阳华翔金属部件有限公司（以下简称沈阳金属）与平安国际融资租赁（天津）有限公司（以下简称甲方）签订融资租赁合同，沈阳金属为筹措资金，将原值 131,450,000.00 元的固定资产出售给平安国际融资租赁（天津）有限公司，同时向其租回使用的资产。截至 2025 年 12 月 31 日，沈阳金属收到租赁物购买价款的 64.14%，即 84,308,419.60 元，起租日为甲方支付租赁物购买价款之日，租期 60 个月，租金总额共 153,010,440.00 元，租赁付款日第一期为 2023 年 11 月 1 日，每隔三个月支付一次，共 20 期，留购价款 400.00 元。同时合同约定，在租赁期限届满且沈阳金属清偿完毕本合同项下应向甲方支付的全部租金、留购价款及其他应付款项并履行完毕其他本合同项下义务后，沈阳金属按“现实状”取得租赁物的所有权。

该售后租回交易，出租人兼买受人不能主导商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益，承租人兼出卖人主导租赁资产使用，也未能将租赁资产的控制权转移，因此，该项售后租回交易不满足销售。

② 其他说明

根据与出租人签订的售后租回合同，未纳入租赁负债部分不可撤销租赁未来将支付的未折现租赁付款额：

剩余期限	本期数
1 年以内	25,818,600.00
1-2 年	43,276,800.00
2-3 年	32,457,600.00

剩余期限	本期数
合 计	101,553,000.00

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	17,601,778.90	0.00
合计	17,601,778.90	0.00

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	14,092,144.72	14,017,965.33
第二年	13,958,035.22	13,584,830.16
第三年	5,799,618.13	13,076,957.31
第四年	5,799,618.13	4,643,184.76
第五年	5,799,618.13	4,643,184.76
五年后未折现租赁收款额总额	14,082,805.85	13,750,021.51

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	442,728,914.70	446,469,823.36
直接投入费用	181,858,218.95	204,190,884.38
试验费用	143,578,422.18	161,700,077.89
折旧及摊销费用	45,739,308.90	53,569,279.20
技术研发费用	19,715,730.47	31,516,702.72
股权激励费用	213,748.08	69,177.34
其他	57,485,355.25	55,884,039.60
合计	891,319,698.53	953,399,984.49
其中：费用化研发支出	891,319,698.53	953,399,984.49

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
HIB TRIM PART SOLUTIONS GMBH 及其子公司、NBHX TRIM MANAGEMENT SERVICES GMBH、NBHX ROLEM SRL 以及 NORTH ERN AUTOMOTIVE SYSTEMS LIMITED[注]	8.16	100.00%	出售	2025年05月30日	生产经营的控制权转移	-215,397,524.86						-12,596,724.89
IHX	200,0	100.0	出售	2025	公司	-						13,41

Canada Inc. 与 IHX USA LLC.	00,000.00	0%		年 07 月 31 日	已于 2025 年 7 月 22 日完成境外企业投资注销手续, 并于 2025 年 7 月 31 日收到 100% 的股权转让款	154,736,102.30						6,614.15
----------------------------	-----------	----	--	-------------	--	----------------	--	--	--	--	--	----------

其他说明:

[注]公司处置 HIB TRIM PART SOLUTIONS GMBH 等公司股权处置收益-215,397,524.86 元, 其他综合收益(外币财务报表折算差额)转投资收益-12,596,724.89 元, 债权终止损失 684,918,725.15 元, 股权处置费用 29,848,016.32 元, 合计产生投资收益-942,760,991.22 元

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动(如, 新设子公司、清算子公司等)及其相关情况:

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
华翔汽车内饰系统(重庆)有限公司	新设	2025/01/03	尚未实缴	100.00%
宁波华翔启源科技有限公司	新设	2025/06/12	10,000,000.00	100.00%
上海华翔启源智能科技有限公司	新设	2025/06/13	10,000,000.00	100.00%
宁波华智象海科技有限公司	新设	2025/07/16	20,000,000.00	80.00%
上海华翔启源智能设备制造有限公司	新设	2025/08/26	10,000,000.00	100.00%
宁波华翔启航企业管理合伙企业(有限合伙)	新设	2025/06/30	尚未实缴	83.33%
福州井上华翔汽车零部件有限公司	新设	2025/05/13	10,000,000.00	100.00%
芜湖华翔汽车金属部件有限公司	新设	2025/03/24	15,000,000.00	100.00%

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
宁波华翔新三电科技有限公司	新设	2025/09/28	2,000,000.00	100.00%
华翔汽车内饰系统（金华）有限公司	新设	2025/12/4	尚未实缴	100.00%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
南昌华翔汽车零部件有限公司	吸收合并	2025/10/16	125,373,016.38	41,022,251.96

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
华翔金属科技股份有限公司	500,000,000.00	长春	长春	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司	511,308,900.00	宁波	宁波	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
宁波诗兰姆汽车零部件有限公司	95,789,500.00	宁波	宁波	制造业	95.00%		设立
宁波井上华翔汽车零部件有限公司	185,090,782.56	宁波	宁波	制造业	50.00%		非同一控制下企业合并
宁波米勒模具制造有限公司	36,500,000.00	宁波	宁波	制造业	100.00%		设立
华翔创新（上海）信息技术有限公司	20,000,000.00	上海	上海	制造业	100.00%		设立
宁波胜维德赫华翔汽车镜有限公司	100,000,000.00	宁波	宁波	制造业	50.00%		设立
华翔汽车内饰系统有限公司	196,363,900.00	宁波	宁波	制造业	100.00%		设立
宁波华翔汽车技术有限公司	73,245,000.00	宁波	宁波	制造业	100.00%		设立
南昌华翔汽车内外饰件有限公司	110,000,000.00	南昌	南昌	制造业	100.00%		设立
宁波华翔汽车饰件有限	115,000,000.00	宁波	宁波	制造业	100.00%		设立

公司							
上海翼锐汽车科技有限公司	50,000,000.00	上海	上海	科技推广和应用服务业	100.00%		非同一控制下企业合并
森密华翔(东南亚)有限公司	6,615,000.00	泰国	泰国	制造业	50.00%		设立
宁波华翔和真股权投资有限公司	30,000,000.00	宁波	宁波	商务服务业	100.00%		设立
宁波华翔园区管理建设公司	73,000,000.00	宁波	宁波	非居住房地产租赁和物业管理	100.00%		同一控制下企业合并
HUAXIANG SINGAPORE PTE. LTD.	58,320,000.00	新加坡	新加坡	制造业	100.00%		设立
长春华翔车顶系统有限公司	13,987,200.00	长春	长春	制造业	100.00%		设立
宁波华翔启源科技有限公司	10,000,000.00	上海	宁波	制造业	100.00%		设立
宁波华翔新三电科技有限公司	100,000,000.00	上海	宁波	制造业	100.00%		设立

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
宁波诗兰姆汽车零部件有限公司	5.00%	16,317,488.67	15,000,000.00	51,753,139.26
宁波井上华翔汽车零部件有限公司	50.00%	148,089,316.02	222,500,000.00	716,864,703.48
宁波胜维德赫华翔汽车镜有限公司	50.00%	93,996,679.20	44,000,000.00	514,931,833.92

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
宁波诗兰姆汽车零部件有限公司	1,512,460,283.38	538,985,597.47	2,051,445,880.85	818,673,255.09	206,115,797.25	1,024,789,052.34	1,451,215,731.21	628,449,505.12	2,079,665,236.33	781,152,250.96	298,353,846.90	1,079,506,097.86
宁波井上华翔	2,863,076,745.5	1,045,767,397.6	3,908,844,143.1	2,434,531,387.3	120,344,643.16	2,554,876,030.5	3,610,302,628.7	1,633,799,164.6	5,244,101,793.4	3,467,936,555.1	335,531,503.45	3,803,468,058.5

汽车零部件有限公司	4	2	6	9		5	9	3	2	1		6
宁波胜维德赫华翔汽车镜有限公司	1,698,411,214.07	428,489,034.93	2,126,900,249.00	1,092,647,769.48	34,184,529.97	1,126,832,299.45	1,611,990,641.41	423,828,756.95	2,035,819,398.36	1,096,030,170.73	39,569,238.13	1,135,599,408.86

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
宁波诗兰姆汽车零部件有限公司	2,218,502,695.43	326,220,357.46	326,020,357.46	449,337,369.86	2,300,361,820.54	353,757,936.82	357,501,777.03	387,002,420.12
宁波井上华翔汽车零部件有限公司	6,018,893,863.44	370,941,355.80	370,941,355.80	348,282,143.91	6,277,522,412.97	322,204,233.33	334,536,230.09	496,894,350.17
宁波胜维德赫华翔汽车镜有限公司	2,900,354,475.04	183,847,960.05	183,847,960.05	339,139,302.28	3,079,593,305.19	166,852,897.64	166,852,897.64	47,612,195.50

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
长春华翔车顶系统有限公司	2025/7/31	50.00%	100.00%
华翔汽车内饰系统（武汉）有限公司	2025/05/23	75.00%	100.00%

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	长春华翔车顶系统有限公司	华翔汽车内饰系统（武汉）有限公司
购买成本/处置对价		
--现金	100,000,000.00	8,664,906.83
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	100,000,000.00	8,664,906.83
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	55,658,457.14	18,593,584.96

差额	44,341,542.86	-9,928,678.13
其中：调整资本公积	44,341,542.86	-9,928,678.13
调整盈余公积		
调整未分配利润		

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
南昌江铃华翔汽车零部件有限公司	南昌	南昌	制造业	50.00%		权益法核算
长春佛吉亚排气系统有限公司	长春	长春	制造业		49.00%	权益法核算
长春富晟集团有限公司	长春	长春	制造业	10.00%		权益法核算
上海峰梅动力系统有限公司	上海	上海	制造业	40.00%		权益法核算

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	南昌江铃华翔汽车零部件有限公司	南昌江铃华翔汽车零部件有限公司
流动资产	665,122,617.03	754,446,300.00
其中：现金和现金等价物	248,277,588.76	144,622,800.00
非流动资产	70,710,601.76	105,813,000.00
资产合计	735,833,218.79	860,259,400.00
流动负债	397,083,077.95	528,293,400.00
非流动负债	14,664,118.47	12,010,400.00
负债合计	411,747,196.42	540,303,800.00
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	324,086,022.37	319,955,600.00
按持股比例计算的净资产份额	162,043,011.19	159,977,800.00
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	162,043,011.19	157,718,800.00
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	895,156,955.73	682,531,700.00

财务费用	-2,175,095.14	-1,521,600.00
所得税费用	10,908,408.98	3,370,100.00
净利润	39,058,742.84	37,138,800.00
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	40,663,857.15	37,138,800.00
本年度收到的来自合营企业的股利	15,000,000.00	17,000,000.00

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额	
	长春佛吉亚排气系统有限公司	长春富晟集团有限公司	上海峰梅动力系统有限公司	长春佛吉亚排气系统有限公司	长春富晟集团有限公司
流动资产	1,678,678,671.68	5,358,334,480.30	63,888,594.03	1,421,688,700.00	4,844,621,800.00
非流动资产	267,934,424.32	3,101,527,403.92	416,961,175.64	310,389,700.00	3,166,149,800.00
资产合计	1,946,613,096.00	8,459,861,884.22	480,849,769.67	1,732,078,400.00	8,010,771,600.00
流动负债	954,447,222.98	4,575,984,723.75	5,563,343.51	877,264,200.00	3,737,377,900.00
非流动负债	9,639,757.24	357,755,595.42	0.00	16,368,500.00	308,751,700.00
负债合计	964,086,980.22	4,933,740,319.17	5,563,343.51	893,632,700.00	4,046,129,600.00
少数股东权益		624,147,802.35			608,295,500.00
归属于母公司股东权益	982,526,115.78	2,901,973,762.70	475,286,426.16	838,445,800.00	3,356,346,600.00
按持股比例计算的净资产份额	481,437,796.73	290,197,376.27	190,114,570.46	410,838,400.00	335,634,700.00
调整事项	2,469,100.00	130,539,900.00	20,975,435.65	2,469,100.00	130,539,900.00
--商誉	2,469,100.00	130,539,900.00	20,975,435.65	2,469,100.00	130,539,900.00
--内部交易未实现利润					
--其他					
对联营企业权益投资的账面价值	483,906,896.73	420,737,276.27	211,090,006.11	411,016,300.00	457,066,900.00
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值					
营业收入	1,154,809,064.23	8,178,679,807.27	393,926.78	1,249,040,100.00	8,239,299,300.00
净利润	148,828,507.59	450,422,702.70	-2,274,984.73	217,042,100.00	478,381,200.00
终止经营的净利润					
其他综合收益		36,683,998.29	0.00		-86,397,900.00
综合收益总额	148,828,507.59	487,106,700.99	-2,274,984.73	217,042,100.00	391,983,300.00

本年度收到的来自联营企业的股利		40,000,000.00		98,000,000.00	15,000,000.00
-----------------	--	---------------	--	---------------	---------------

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	1,988,778.24	
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-37,530.97	
--综合收益总额	-37,530.97	
联营企业：		
投资账面价值合计	231,411,819.11	186,603,200.00
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	65,798,608.53	21,514,900.00
--综合收益总额	65,798,608.53	21,514,900.00

十一、政府补助

1、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	130,227,140.48	42,921,117.06		36,703,952.28	444,826.64	135,999,478.62	与资产相关
	130,227,140.48	42,921,117.06		36,703,952.28	444,826.64	135,999,478.62	

2、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	104,565,459.89	101,936,967.88
合计	104,565,459.89	101,936,967.88

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

（2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑, 给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七、3，七、4，七、5 及七、11 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 37.07%（2024 年 12 月 31 日：32.86%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	920,221,138.89	933,093,138.61	907,620,534.44	25,472,604.17	
应付票据	1,869,467,619.30	1,869,467,619.30	1,869,467,619.30		
应付账款	7,863,938,541.64	7,863,938,541.64	7,863,938,541.64		
其他应付款	501,573,065.88	501,573,065.88	501,573,065.88		
长期应付款	151,293,197.85	158,295,925.19	33,702,149.19	124,593,776.00	
租赁负债	575,814,702.12	648,285,206.41	150,868,449.09	220,851,643.78	276,565,113.54
小 计	11,882,308,265.68	11,974,653,497.03	11,327,170,359.54	370,918,023.95	276,565,113.54

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	986,322,948.60	1,183,908,798.54	855,828,446.33	179,634,851.06	148,445,501.15
应付票据	1,760,527,884.66	1,760,527,884.66	1,760,527,884.66		
应付账款	8,052,745,038.82	8,052,745,038.82	8,052,745,038.82		
其他应付款	1,458,900,876.99	1,458,900,876.99	1,458,900,876.99		
长期应付款	68,235,368.08	133,665,450.00	23,229,400.00	75,555,800.00	34,880,250.00
租赁负债	906,071,848.85	967,066,315.10	190,293,152.67	325,798,780.96	450,974,381.47
小 计	13,232,803,966.00	13,556,814,364.11	12,341,524,799.47	580,989,432.02	634,300,132.62

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 511,900,000.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 751,424,230.02 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。本公司主要于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七、63 之说明。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现及背书	应收款项融资	2,299,103,140.27	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		2,299,103,140.27		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书/贴现	2,299,103,140.27	-2,199,599.61
合计		2,299,103,140.27	-2,199,599.61

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（三）其他权益工具投资	1,449,744,825.90		14,500,000.00	1,464,244,825.90
应收款项融资			1,842,981,162.74	1,842,981,162.74
持续以公允价值计量的资产总额	1,449,744,825.90		1,857,481,162.74	3,307,225,988.64
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持有的第一层次公允价值计量的其他权益工具投资为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。应收款项融资均为商业汇票，其剩余期限较短，票面金额与公允价值相近，采用票面金额作为公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

其他权益工具投资系股权投资，账面价值与公允价值差异较小，以账面价值作为公允价值；应收款项融资均为应收银行承兑汇票，其剩余期限较短，票面金额与公允价值相近，采用票面金额作为公允价值。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、租赁负债、长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
周晓峰	自然人	自然人	自然人	36.67%	36.67%

本企业最终控制方是周晓峰。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1 在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3 之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
一汽华翔轻量化科技（长春）有限公司	联营企业
吉林利源华翔合金轻量化技术有限公司	联营企业
佛吉亚（北京）排气控制技术有限公司	联营企业
佛吉亚（成都）排气控制技术有限公司	联营企业
Helbako GmbH	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁波峰梅化学科技有限公司	其他（同受实际控制人控制）
宁波峰梅精密科技有限公司	其他（同受实际控制人控制）
上海峰梅精模科技有限公司	其他（同受实际控制人控制）
FENGMEI NEW ENERGY AUTOMOTIVE TECHNOLOGY S. R. L.	其他（同受实际控制人控制）
富奥汽车零部件股份有限公司	其他（同受实际控制人控制）
宁波峰梅金属科技有限公司	其他（同受实际控制人控制）
沈阳峰梅塑料有限公司	其他（同受实际控制人控制）
宁波峰梅新能源汽车科技股份有限公司	其他（同受实际控制人控制）
宁波劳伦斯表面技术有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
宁波劳伦斯电子有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
宁波华翔进出口有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
象山华翔国际酒店有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
宁波华乐特汽车装饰布有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
宁波华众模具制造有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
成都华众汽车零部件有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
象山华翔职工技能培训学校	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
天津华友汽车零部件有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
佛山华众汽车零部件有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
长春华众延锋彼欧汽车外饰有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
青岛华众汽车零部件有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
重庆市华众汽车饰件有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
长春市华腾汽车零部件有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）

宁波华众汽车饰件科技有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
MEXICO HUAZHONG AUTOMOTIVE TECHNOLOGY	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
上海大众联翔汽车零部件有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
上海华翔拓新电子有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
宁波华盾新能源科技有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
象山华友半岛酒店管理有限公司	其他（实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业）
天津井上高分子材料制品有限公司	其他（少数股东 POLYFOAMASIAPTE. LTD. 控制的企业）
Inoac International Co., Ltd.	其他（少数股东 POLYFOAMASIAPTE. LTD. 的母公司）
宁波华络特汽车内饰有限公司	关联人（与公司同一董事长）

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额	
宁波峰梅化学科技有限公司	采购商品或接受服务	57,454,396.20	80,000,000.00	否	34,032,547.45	
上海峰梅精模科技有限公司	采购商品或接受服务	909,079.66			807,079.65	
宁波峰梅精密科技有限公司	采购商品或接受服务	620,148.59			664,275.28	
富奥汽车零部件股份有限公司	采购商品或接受服务	248,695.80				
FENGMET NEW ENERGY AUTOMOTIVE TECHNOLOGY S. R. L.	采购商品或接受服务				1,207,226.10	
宁波峰梅新能源汽车科技股份有限公司	采购商品或接受服务				2,125,675.70	
宁波华翔进出口有限公司	采购商品或接受服务	41,979,263.40	231,000,000.00	否	61,037,373.93	
宁波华伦斯表面技术有限公司	采购商品或接受服务	41,914,772.02			73,313,635.46	
宁波华伦斯电子有限公司	采购商品或接受服务	15,636,802.62			12,545,576.06	
象山华翔国际酒店有限公司	采购商品或接受服务	5,498,533.42			5,249,675.24	
象山华翔职工技能培训学校	采购商品或接受服务	270,270.30			260,014.80	
宁波华乐特汽车装饰布有限公司	采购商品或接受服务	55,643,135.32			65,133,263.88	
宁波华众模具制造有限公司	采购商品或接受服务	1,440,707.96	110,000,000.00	否	3,610,176.99	
佛山华众汽车零部件有限公司	采购商品或接受服务	5,815.66			5,461.92	
象山华友半岛酒店管理有限公司	采购商品或接受服务	2,388.00			22,380.00	
宁波华众汽车饰件科技有限公司	采购商品或接受服务				159,414.80	
一汽华翔轻量化	采购商品或接受	55,969,392.47			70,000,000.00	47,965,249.19
						否

科技（长春）有限公司	服务				
长春佛吉亚排气系统有限公司	采购商品或接受服务	50,604,686.37	80,000,000.00	否	66,039,751.59
南昌江铃华翔汽车零部件有限公司	采购商品或接受服务	17,181,209.73	45,000,000.00	否	16,536,404.58

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
南昌江铃华翔汽车零部件有限公司	销售商品或提供服务	285,812,083.58	765,421,741.37
长春佛吉亚排气系统有限公司	销售商品或提供服务	57,993,308.94	54,990,401.41
宁波华翔进出口有限公司	销售商品或提供服务	25,298,494.67	34,598,964.94
MEXICO HUAZHONG AUTOMOTIVE TECHNOLOGY	销售商品或提供服务	15,681,552.12	
宁波峰梅新能源汽车科技股份有限公司	销售商品或提供服务	10,908,937.96	5,802,286.69
长春华众延锋彼欧汽车外饰有限公司	销售商品或提供服务	10,622,620.94	18,047,996.08
青岛华众汽车零部件有限公司	销售商品或提供服务	5,922,920.00	252,158.48
一汽华翔轻量化科技（长春）有限公司	销售商品或提供服务	2,380,938.08	9,793,487.40
长春市华腾汽车零部件有限公司	销售商品或提供服务	2,114,626.66	3,696,548.64
宁波华众汽车饰件科技有限公司	销售商品或提供服务	2,012,390.03	3,074,131.40
佛山华众汽车零部件有限公司	销售商品或提供服务	1,645,609.75	2,750,252.12
宁波峰梅化学科技有限公司	销售商品或提供服务	1,270,366.33	300,361.55
吉林利源华翔合金轻量化技术有限公司	销售商品或提供服务	903,284.31	
成都华众汽车零部件有限公司	销售商品或提供服务	796,056.70	528,682.00
宁波峰梅精密科技有限公司	销售商品或提供服务	369,914.58	
佛吉亚（北京）排气控制技术有限公司	销售商品或提供服务	318,120.86	1,749,075.90
宁波劳伦斯表面技术有限公司	销售商品或提供服务	140,164.93	126,869.50
宁波峰梅金属科技有限公司	销售商品或提供服务	95,653.62	
佛吉亚（成都）排气控制技术有限公司	销售商品或提供服务	34,432.12	48,547.92
上海大众联翔汽车零部件有限公司	销售商品或提供服务	4,758.69	20,918.63
宁波华络特汽车内饰有限公司	销售商品或提供服务	3,441.90	257.93
上海峰梅精模科技有限公司	销售商品或提供服务		395,675.95
宁波华盾新能源科技有限公司	销售商品或提供服务		2,177.50

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
一汽华翔轻量化科技（长春）有限公司	厂房及设备	7,840,724.14	7,418,882.60
宁波峰梅新能源汽车科技股份有限公司	厂房	7,740,046.80	5,489,733.74
FENGMEI NEW ENERGY AUTOMOTIVE TECHNOLOGY S. R. L.	厂房	2,222,460.38	5,831,522.20
MEXICO HUAZHONG AUTOMOTIVE TECHNOLOGY	厂房	639,454.88	664,707.75
上海华翔拓新电子有限公司	厂房	364,516.00	600,000.00
宁波峰梅化学科技有限公司	厂房	219,875.05	36,400.00

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
沈阳峰梅塑料有限公司	房屋建筑物					11,995,969.54	10,823,648.00	1,336,197.86	1,053,869.84		
南昌江铃华翔汽车零部件有限公司	机器设备					2,460,000.00	4,920,000.00	24,187.97	170,569.80		
成都华众汽车零部件有限公司	房屋建筑物					1,086,876.00	1,871,842.00	96,296.49	158,694.49		
天津华友汽车零部件有限公司	房屋建筑物					110,091.74	110,091.74	4,616.44	11,521.47		
南昌江铃华翔汽车零部件有限公司	房屋建筑物						507,965.76		49,437.27		

关联租赁情况说明

(4) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
南昌江铃华翔汽车零部件有限公司	采购设备	1,882,781.61	

(5) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	18,821,900.00	16,203,800.00

(6) 其他关联交易

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
一汽华翔轻量化科技（长春）有限公司	代收代付工资社保	2,112,961.45	429,265.76
吉林利源华翔合金轻量化技术有限公司	代收代付工资社保	977,549.59	27,437.44
上海峰梅精模科技有限公司	代收代付工资社保	365,213.52	
宁波峰梅化学科技有限公司	代收代付工资社保	254,954.60	179,691.20
长春佛吉亚排气系统有限公司	代收代付工资社保	41,969.84	
一汽华翔轻量化科技（长春）有限公司	代收代付水电	8,225,339.43	5,999,673.69
宁波华众汽车饰件科技有限公司	代收代付水电	7,961,535.50	8,017,532.34
宁波峰梅新能源汽车科技股份有限公司	代收代付水电	4,061,252.40	3,233,665.05
宁波华众模具制造有限公司	代收代付水电	1,620,187.77	1,708,198.18
宁波华乐特汽车装饰布有限公司	代收代付水电	452,891.61	403,557.39
MEXICO HUAZHONG AUTOMOTIVE TECHNOLOGY	代收代付水电	200,193.36	1,274,648.38
小 计		26,274,049.07	21,273,669.43

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	宁波华翔进出口有限公司	64,520,719.74	4,527,242.59	49,764,698.21	2,924,253.30

应收账款	宁波峰梅新能源汽车科技股份有限公司	7,291,976.40	621,590.87	689,493.67	34,474.68
应收账款	MEXICO HUAZHONG AUTOMOTIVE TECHNOLOGY	3,748,676.90	187,433.85	60,162.59	3,008.13
应收账款	佛山华众汽车零部件有限公司	3,548,457.17	674,401.66	2,490,082.32	124,504.12
应收账款	青岛华众汽车零部件有限公司	3,165,522.94	158,276.15	3,345,771.80	167,288.59
应收账款	宁波华众汽车饰件科技有限公司	2,655,267.96	143,723.27	1,229,844.80	285,989.42
应收账款	重庆市华众汽车饰件有限公司	2,649,143.61	132,457.18		
应收账款	宁波峰梅精密科技有限公司	2,138,343.30	106,917.17		
应收账款	长春华众延锋彼欧汽车外饰有限公司	1,980,305.30	99,015.27	4,366,849.78	218,342.49
应收账款	长春佛吉亚排气系统有限公司	1,597,139.40	79,856.97		
应收账款	长春市华腾汽车零部件有限公司	670,286.59	33,514.33	1,915,778.88	95,788.94
应收账款	成都华众汽车零部件有限公司	227,079.19	11,353.96		
应收账款	宁波华众模具制造有限公司	152,048.75	7,602.44		
应收账款	佛吉亚（北京）排气控制技术有限公司	119,005.49	5,950.27		
应收账款	宁波峰梅金属科技有限公司	100,000.00	5,000.00		
应收账款	吉林利源华翔合金轻量化技术有限公司	78,721.20	3,936.06		
应收账款	佛吉亚（成都）排气控制技术有限公司	5,687.79	284.39		
应收账款	宁波华络特汽车内饰有限公司	3,889.35	194.47		
应收账款	上海大众联翔汽车零部件有限公司	1,001.53	50.08	954.80	
应收账款	宁波劳伦斯表面技术有限公司	124.30	6.22	27,724.34	1,386.22
应收账款	南昌江铃华翔汽车零部件有限公司			175,488,262.40	8,774,413.12
预付款项	宁波峰梅精密科技有限公司			1,423.80	
其他应收款	上海华翔拓新电子有限公司	9,842,738.15	492,136.91		
其他应收款	Heibako GmbH	508,120.80	25,406.04		
其他应收款	吉林利源华翔合金轻量化技术有限公司	117,120.69	5,856.03		
其他应收款	南昌江铃华翔汽	25,844.56	1,292.23		

	车零部件有限公司				
其他应收款	宁波峰梅新能源汽车科技股份有限公司			1,752,183.07	87,609.15
其他应收款	MEXICO HUAZHONG AUTOMOTIVE TECHNOLOGY			107,188.93	5,359.45
长期应收款	Helbako GmbH	19,161,902.11	19,161,902.11	17,510,379.05	17,510,379.05

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	宁波华翔进出口有限公司	59,152,677.17	49,894,538.99
应付账款	宁波华乐特汽车装饰布有限公司	32,768,839.33	27,963,131.44
应付账款	南昌江铃华翔汽车零部件有限公司	29,691,607.34	2,876,895.54
应付账款	宁波峰梅化学科技有限公司	21,323,724.30	13,509,178.11
应付账款	一汽华翔轻量化科技（长春）有限公司	12,207,262.34	23,717,808.99
应付账款	宁波劳伦斯表面技术有限公司	11,160,750.94	26,546,284.14
应付账款	重庆市华众汽车饰件有限公司	10,712,209.63	
应付账款	上海大众联翔汽车零部件有限公司	3,995,073.05	
应付账款	宁波劳伦斯电子有限公司	3,548,199.07	1,180,405.57
应付账款	宁波峰梅精密科技有限公司	2,083,341.53	352,228.35
应付账款	长春佛吉亚排气系统有限公司	1,782,579.01	
应付账款	成都华众汽车零部件有限公司	1,513,033.70	394,898.28
应付账款	象山华翔国际酒店有限公司	738,826.50	184,363.58
应付账款	宁波华众模具制造有限公司	631,500.00	190,000.00
应付账款	上海峰梅精模科技有限公司	459,167.04	78,001.00
应付账款	宁波华众汽车饰件科技有限公司	328,851.50	650,226.78
应付账款	沈阳峰梅塑料有限公司	94,779.78	94,779.78
应付账款	象山华翔职工技能培训学校	38,000.00	7,000.00
应付账款	Inoac International Co., Ltd.		460,848.49
应付账款	宁波峰梅新能源汽车科技股份有限公司		55,220.55
应付账款	天津井上高分子材料制品有限公司		31,893.40
应付票据	宁波劳伦斯表面技术有限公司		23,100,000.00
其他应付款	FENGMEI SINGAPORE PTE. LTD.	294,500,000.00	736,250,000.69
其他应付款	南昌江铃华翔汽车零部件有限公司	3,298,420.73	1,063,993.91
其他应付款	宁波峰梅股权投资有限公司	504,239.97	474,421.21
其他应付款	上海峰梅精模科技有限公司	80,000.00	
其他应付款	佛吉亚（成都）排气控制技术	180.77	

	术有限公司		
其他应付款	MEXICO HUAZHONG AUTOMOTIVE TECHNOLOGY		8,898,255.43
租赁负债/一年内到期的非流动负债	沈阳峰梅塑料有限公司	22,896,773.37	33,556,545.05
租赁负债/一年内到期的非流动负债	成都华众汽车零部件有限公司	1,176,758.70	2,167,338.21
租赁负债/一年内到期的非流动负债	南昌江铃华翔汽车零部件有限公司		2,435,812.05
租赁负债/一年内到期的非流动负债	天津华友汽车零部件有限公司		211,729.02

十五、股份支付

1、股份支付的修改、终止情况

根据公司 2022 年 3 月 15 日七届第十八次董事会会议以及 2022 年度第一次临时股东大会决议审议通过的《关于公司〈2022 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》及《关于公司〈2022 年员工持股计划管理办法〉的议案》等相关议案，公司向激励对象授予 10,948,905 股，授予价格为 1 元/股，股票授予日的公允价值 16.83 元/股。

员工持股计划公司层面业绩考核要求为同时满足（1）2025 年度经审计营业收入不低于 300 亿；（2）2025 年度经审计净利润不低于 21 亿；（3）2025 年度经审计净利率不低于 7.0%。

2025 年，公司未完成上述考核要求，故相应冲回前期计提的股份支付费用 88,543,891.64 元以及递延所得税资产 14,545,410.14 元，增加本期净利润 73,998,481.50 元。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺：无。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项：无。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股分红股（股）	2.6
利润分配方案	根据公司 2026 年 4 月 24 日第八届三十一次董事会审议通过的利润分配预案，按 2025 年度母公司实现净利润每 10 股派发现金股利 2.60 元（含税），合计 209,174,867.72（含税）。上述利润分配预案尚待股东会审议批准。

2、其他资产负债表日后事项说明

2026 年 1 月 16 日，无锡井上华光汽车部件有限公司董事会决议实施利润分配，本公司子公司宁波井上华翔汽车零部件有限公司按 66% 的持股比例分得 158,590,681.85 元。同日，子公司宁波井上华翔汽车零部件有限公司与无锡华光汽车饰件有限公司签署《股权转让协议》，约定以 130,916,025.05 元的价格，向无锡华光汽车饰件有限公司转让其持有的无锡井上华光汽车部件有限公司 66% 股权。截至本报告批准报出日，上述股权转让已完成工商变更登记，子公司宁波井上华翔汽车零部件有限公司已收到上述分红款、股权转让款。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，以地区分部为基础确定报告分部，营业收入、营业成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	境内	境外	分部间抵销	合计
主营业务收入	21,825,414,895.03	3,750,103,313.59	-17,721,560.95	25,557,796,647.67
其中：与客户之间的合同产生的收入	21,825,414,895.03	3,750,103,313.59	-17,721,560.95	25,557,796,647.67
主营业务成本	18,253,265,468.14	3,153,519,785.99	-17,675,228.87	21,389,110,025.25
资产总额	25,917,297,715.21	3,277,712,867.59	-2,000,181,229.98	27,194,829,352.82
负债总额	12,206,341,126.36	2,582,970,727.67	-524,820,257.23	14,264,491,596.80

2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

宁波诗兰姆业绩承诺完成情况

1. 交易情况

2024 年 5 月，公司与 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 以及标的公司等主体签署了《宁波华翔电子股份有限公司与 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 关于宁波诗兰姆汽车零部件有限公司等主体之收购框架协议》（以下简称《收购框架协议》）及其他相关协议，公司以现金方式购买 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 持有的宁波诗兰姆 47.50% 的股权以及 Schlemmer Automotive Singapore Pte. Ltd.10% 的股权、Schlemmer Japan Co.,Ltd 99.50% 的股权以及 Schlemmer Korea Co.,Ltd 100% 的股权。股权购买价格为人民币 147,250.00 万元。

2. 业绩承诺情况

根据公司与 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 签订的《业绩承诺补偿协议》，Fengmei Singapore Pte.Ltd. 承诺宁波诗兰姆 2024 年、2025 年、2026 年实际净利润数分别为（以标的公司实际所实现的净利润与扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润孰低原则确定的净利润数）31,800.00 万元、32,200.00 万元、33,000.00 万元。

若宁波诗兰姆当期实际净利润数未达到当期净利润承诺数，Fengmei Singapore Pte.Ltd. 应对公司以现金方式进行补偿，如存在未支付股权转让款，则补偿金额从公司当期向 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 支付的股权转让价款中抵扣，扣减后余额部分支付给 Fengmei Singapore Pte.Ltd.；若当期的交易价款不足以抵扣的或本协议全部项下全部股权转让款已全部支付完毕，则 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 须用现金补偿未予抵扣部分。当期补偿金额=（截至当期期末累积净利润承诺数-截至当期期末累积实际净利润数）÷补偿期限内各年的净利润承诺数总和×拟购买资产交易作价-累积已补偿金额。业绩补偿期间届满，若业绩承诺期间实际净利润数合计超过净利润承诺合计数，公司将不退还 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 已补偿部分。

3. 业绩承诺完成情况

宁波诗兰姆公司 2025 年度经审计的净利润 32,622.04 万元，扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润 31,934.55 万元，按孰低完成本年承诺数的 99.18%，宁波诗兰姆公司 2024 年度经审计的扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润 34,495.26 万元。根据《业绩补偿协议》中补偿金额计算方式，宁波诗兰姆公司截至本期末扣除非经常性损益后归属于母公司股东的累积实际净利润为 66,429.81 万元，超过累积净利润承诺数 2,429.81 万元，本期 Fengmei Singapore Pte.Ltd. 无需向公司进行业绩补偿。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	659,878,859.39	525,693,678.78
合计	659,878,859.39	525,693,678.78

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										

按组合计提坏账准备的应收账款	659,878,859.39	100.00%	30,669,231.85	4.65%	629,209,627.54	525,693,678.78	100.00%	26,279,161.46	5.00%	499,414,517.32
其中：										
合计	659,878,859.39	100.00%	30,669,231.85	4.65%	629,209,627.54	525,693,678.78	100.00%	26,279,161.46	5.00%	499,414,517.32

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
宁波华翔合并内关联方组合	46,494,222.43		
账龄组合	613,384,636.96	30,669,231.85	5.00%
合计	659,878,859.39	30,669,231.85	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	26,279,161.46	4,390,070.39				30,669,231.85
合计	26,279,161.46	4,390,070.39				30,669,231.85

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
上汽大众汽车有限公司	453,155,010.07	0.00	453,155,010.07	68.67%	22,657,750.50
一汽-大众汽车有限公司	139,422,811.51	0.00	139,422,811.51	21.13%	6,971,140.58
华翔汽车内饰系统（常熟）有限公司	36,554,101.58	0.00	36,554,101.58	5.54%	
延锋国际汽车技术有限公司	13,511,190.92	0.00	13,511,190.92	2.05%	675,559.55
无锡井上华光汽车部件有限公司	5,257,785.95	0.00	5,257,785.95	0.80%	262,889.30
合计	647,900,900.03	0.00	647,900,900.03	98.19%	30,567,339.93

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	34,500,000.00	
其他应收款	1,116,933,200.29	1,248,971,092.11
合计	1,151,433,200.29	1,248,971,092.11

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
长春富晟集团有限公司	34,500,000.00	
合计	34,500,000.00	

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	11,803,592.75	1,920,354.60
拆借款	982,849,556.52	888,836,419.45
应收暂付款	139,132,657.84	360,249,463.94
合计	1,133,785,807.11	1,251,006,237.99

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	748,347,973.97	612,986,687.56
1 至 2 年	115,177,529.25	470,205,888.80
2 至 3 年	170,156,327.32	72,902,167.94
3 年以上	100,103,976.57	94,911,493.69
3 至 4 年	100,103,976.57	94,911,493.69
合计	1,133,785,807.11	1,251,006,237.99

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按单项计提坏账准备	13,828,511.39	1.22%	13,828,511.39	100.00%						
其中：										
按组合计提坏账准备	1,119,957,295.72	98.78%	3,024,095.43	0.27%	1,116,933,200.29	1,251,006,237.99	100.00%	2,035,145.88	0.16%	1,248,971,092.11
其中：										
合计	1,133,785,807.11	100.00%	16,852,606.82	1.49%	1,116,933,200.29	1,251,006,237.99	100.00%	2,035,145.88	0.16%	1,248,971,092.11

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
德国华翔汽车零部件系统公司	92,366,912.59		13,828,511.39	13,828,511.39	100.00%	预计无法收回
合计	92,366,912.59		13,828,511.39	13,828,511.39		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
宁波华翔合并内关联方组合	1,106,868,354.89		
账龄组合	13,088,940.83	3,024,095.43	23.10%
其中：1年以内	10,245,464.79	512,273.24	5.00%
1-2年	363,128.30	72,625.66	20.00%
2-3年	82,302.42	41,151.21	50.00%
3年以上	2,398,045.32	2,398,045.32	100.00%
合计	1,119,957,295.72	3,024,095.43	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	49,450.64		1,985,695.24	2,035,145.88
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-18,156.42	18,156.42		
本期计提	480,979.02	60,162.85	14,282,012.68	14,823,154.55
本期核销		5,693.61		5,693.61
2025年12月31日余额	512,273.24	72,625.66	16,267,707.92	16,852,606.82

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	5,693.61

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
宁波翔润石化科技有限公司	应收暂付款	5,693.61	公司解散		是
合计		5,693.61			

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司	拆借款及应收暂付款	614,865,739.29	1年以内	54.23%	
宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司	拆借款及应收暂付款	46,000,000.00	1-2年	4.06%	
宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司	拆借款及应收暂付款	65,000,000.00	2-3年	5.73%	
宁波华翔园区建设管理有限公司	拆借款及应收暂付款	4,469,852.56	1年以内	0.39%	
宁波华翔园区建设管理有限公司	拆借款及应收暂付款	14,415,719.46	1-2年	1.27%	
宁波华翔园区建设管理有限公司	拆借款及应收暂付款	77,000,000.00	3年以上	6.79%	
长春华翔车顶系统有限公司	拆借款及应收暂付款	86,558,644.74	1年以内	7.63%	
长春华翔车顶系统有限公司	拆借款及应收暂付款	4,792,337.49	2-3年	0.42%	
宁波华翔视讯电子有限公司	拆借款及应收暂付款	20,368,979.11	1年以内	1.79%	
宁波华翔视讯电子有限公司	拆借款及应收暂付款	52,327,491.54	1-2年	4.62%	
宁波华翔启源科技有限公司	拆借款及应收暂付款	50,800,000.00	1年以内	4.48%	
合计		1,036,598,764.19		91.41%	

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,379,725.78 0.46	653,003,284. 00	5,726,722.49 6.46	6,267,713.94 2.00		6,267,713.94 2.00
对联营、合营企业投资	1,045,969.20 8.26	97,309,989.2 6	948,659,219. 00	833,987,078. 02	97,309,989.2 6	736,677,088. 76
合计	7,425,694.98 8.72	750,313,273. 26	6,675,381,71 5.46	7,101,701,02 0.02	97,309,989.2 6	7,004,391,03 0.76

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
华翔金属科技股份有限公司	2,070,133,460.72					- 21,432,212.72	2,048,701,248.00	
宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司	1,595,340,496.65				653,003,284.00	- 12,754,464.94	929,582,747.71	653,003,284.00
华翔汽车内饰系统有限公司	302,091,955.63					- 11,698,093.68	290,393,861.95	
宁波井上华翔汽车零部件有限公司	277,205,616.78						277,205,616.78	
宁波华翔汽车饰件有限公司	127,408,551.94						127,408,551.94	
宁波华翔园区建设管理有限公司	90,616,390.80						90,616,390.80	
宁波华翔汽车技术有限公司	69,000,000.00						69,000,000.00	
宁波华翔视讯电子有限公司	54,550,284.33			54,550,284.33				
南昌华翔汽车零部件有限公司	55,000,000.00			55,000,000.00				
南昌华翔汽车内外饰件有限公司			55,000,000.00				55,000,000.00	
宁波胜维德赫华翔汽车镜有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
上海翼锐汽车科技	64,350,000.00						64,350,000.00	

有限公司									
宁波米勒 模具制造 有限公司	40,132,70 7.07						- 3,029,127 .79	37,103,57 9.28	
华翔创新 (上海) 信息技术 有限公司	20,523,97 8.08						- 523,978.0 8	20,000,00 0.00	
宁波诗兰 姆汽车零 部件有限 公司	1,442,300 ,000.00							1,442,300 ,000.00	
森密华翔 (东南 亚)有限 公司	3,363,500 .00							3,363,500 .00	
宁波华翔 和真股权 投资有限 公司	3,000,000 .00		7,000,000 .00					10,000,000 0.00	
HUAXIANG SINGAPORE PTE. LTD.	2,697,000 .00							2,697,000 .00	
长春华翔 车顶系统 有限公司			200,000,0 00.00					200,000,0 00.00	
宁波华翔 启源科技 有限公司			7,000,000 .00					7,000,000 .00	
宁波华翔 新三电科 技有限公 司			2,000,000 .00					2,000,000 .00	
合计	6,267,713 ,942.00		271,000,0 00.00	109,550,2 84.33	653,003,2 84.00		- 49,437,87 7.21	5,726,722 ,496.46	653,003,2 84.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
南昌江铃华翔汽车零部件有限公司	157,718,768.17				19,324,243.02				15,000,000.00		162,043,011.19	

司												
宁波中瀛扶摇兴象股权投资基金合伙企业（有限合伙）			2,000,000.00		-11,221.76						1,988,778.24	
小计	157,718,768.17		2,000,000.00		19,313,021.26			15,000,000.00			164,031,789.43	
二、联营企业												
佛吉亚（成都）排气控制技术有限公司	76,868,733.66				13,906,405.76						90,775,139.42	
佛吉亚排气控制系统（佛山）有限公司	11,306,524.92				685,651.48						11,992,176.40	
佛吉亚（北京）排气控制技术有限公司	27,092,730.41				1,788,474.38						28,881,204.79	
众车联电子科技（宁波）有限公司	6,623,448.07				79,375.44						6,702,823.51	
长春富晟集团有限公司	457,066,883.53	97,309,989.26			34,501,992.91	3,668,399.83		74,500,000.00			420,737,276.27	97,309,989.26

宁波峰梅匹意克新材料有限公司			15,000,000.00		-551,196.93						14,448,803.07	
上海峰梅动力系统有限公司			212,000,000.00		-909,993.89						211,090,006.11	
小计	578,958,320.59	97,309,989.26	227,000,000.00		49,500,709.15	3,668,399.83		74,500,000.00			784,627,429.57	97,309,989.26
合计	736,677,088.76	97,309,989.26	229,000,000.00		68,813,730.41	3,668,399.83	0.00	89,500,000.00			948,659,219.00	97,309,989.26

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,850,977,478.90	1,822,654,160.77	1,939,968,735.09	1,897,055,633.50
其他业务	82,257,568.96	30,539,523.08	79,908,314.76	39,372,196.90
合计	1,933,235,047.86	1,853,193,683.85	2,019,877,049.85	1,936,427,830.40

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		与客户之间的合同产生的收入		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
产品收入					1,759,107,605.50	1,733,237,507.22	1,759,107,605.50	1,733,237,507.22
模具收入					91,869,873.40	89,416,653.55	91,869,873.40	89,416,653.55
其他收入					14,417,966.73		14,417,966.73	
按经营地区分类								

其中:								
境内地区					1,865,395,445.63	1,822,654,160.77	1,865,395,445.63	1,822,654,160.77
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
在某一时点确认收入					1,865,395,445.63	1,822,654,160.77	1,865,395,445.63	1,822,654,160.77
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计					1,865,395,445.63	1,822,654,160.77	1,865,395,445.63	1,822,654,160.77

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 43,948.29 元,其中,43,948.29 元预计将于 2026 年度确认收入,元预计将于年度确认收入,元预计将于年度确认收入。

5、投资收益

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	944,150,000.00	195,500,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	68,813,730.41	70,555,998.71
处置长期股权投资产生的投资收益	-47,448,984.33	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	37,885,317.75	63,142,196.25
应收款项融资贴现损失	-354,862.36	-294,129.54
定期存单在持有期间的投资收益		7,719,508.92
结构性存款在持有期间的投资		7,313,211.48
处置远期结售汇产生的投资收益	5,516,141.33	-4,227,878.19

处置大额存单产生的投资收益		285,972.25
合计	1,008,561,342.80	339,994,879.88

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-1,101,742,114.09	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	104,565,459.89	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,774,575.87	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,938,631.06	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	26,839,750.46	
减：所得税影响额	16,087,766.52	
少数股东权益影响额（税后）	-52,687,029.50	
合计	-929,024,433.83	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	3.66%	0.51	0.51
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	11.78%	1.66	1.66

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他