

# 西安派瑞功率半导体变流技术股份有限公司

## 2025 年度总经理工作报告

尊敬的各位董事：

2025 年，西安派瑞功率半导体变流技术股份有限公司（以下简称“公司”）管理层在董事会的坚强领导下，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规及《西安派瑞功率半导体变流技术股份有限公司章程》要求，忠诚勤勉履职，全面贯彻落实股东会、董事会各项决议，统筹推进技术创新、生产经营、管理改革、项目建设与风险防控工作，全力保障公司高质量发展行稳致远。在此，我谨代表公司管理层，就 2025 年度工作情况向董事会作全面总结汇报。

### 一、2025 年度主要经营情况概述

2025 年，公司深耕功率半导体核心主业，坚守“创新驱动、市场导向”的发展原则，持续推进产品迭代升级、产能优化提升与市场全域拓展。全年核心产品销量稳步增长，技术创新成果丰硕，内部管理效能持续提升，募投项目按计划有序推进，整体经营局面稳中有进、向好提质。

2025 年度，公司实现营业收入 1.87 亿元，同比下降 12.61%，归属上市公司股东的净利润 0.44 亿元，同比下降 37.99%。业绩变动主要原因系核心产品大功率晶闸管、IGCT 等在特高压输电工程中的应用受项目周期影响，收入确认进度阶段性延迟，导致公司营业收入产生波动。

### 二、2025 年度重点工作完成情况

#### （一）深化党建引领，筑牢企业发展根基

2025 年，公司以高质量党建赋能高质量发展，顺利完成党支部组织架构优化调整，党建工作规范化、标准化水平显著提升；严格落实“第一议题”制度，常态化开展中央八项规定精神宣讲、红色主题教育等学习活动，筑牢党员思想根基，充分发挥党组织把方向、管大局、保落实的核心作用；成立意识形态工作领导小组，规范信息发布与舆情管控要求，坚决守牢意识形态安全阵地。

## （二）坚持研发持续投入，强化自主创新能力建设

公司坚守主业、深耕核心技术领域，保持研发投入稳定持续，并结合经营实际动态优化投入方向，集中力量攻坚关键核心技术。2025年，公司持续加大研发投入、扩充研发团队，为技术突破筑牢根基，全年获得专利14项，核心技术自主可控水平稳步提升。此外，公司参与修订的 IEC60747-2(整流二极管)和 IEC60747-6(晶闸管)两项国际标准，系我国首次牵头 IEC 功率半导体器件标准制定与修订工作，实现了历史性突破。

## （三）聚焦技术创新，核心竞争力持续跃升

### 1. 新品研发与科研成果落地见效

公司聚焦功率半导体前沿技术与高端国产化产品研发，集中力量突破关键核心技术，多项新产品、新技术实现产业化落地。

科研奖项斩获颇丰，参与的《电子式大容量直流电压变换技术及其系列化装备》项目、《±1100kV/12GW 直流输电核心设备关键技术与工程应用》项目、《电子式大容量直流电压变换技术、系列装备及工程应用》项目，分别获得北京市科学技术奖技术发明一等奖、陕西省科学技术进步奖一等奖、国家科学技术进步奖二等奖初评公示。

新品布局稳步拓展，基于6英寸逆阻型IGCT器件的新型HCC换流阀于2025年12月28日在河南灵宝背靠背换流站成功投入运行，从根本上解决了传统直流输电工程换相失败难题，为常规直流换流阀国产化替代、技术升级奠定基础；7000V多门极光控脉冲晶闸管顺利通过试验验证；非对称IGCT、快恢复二极管（FRD）等系列产品成功落地多项商业合作，市场认可度持续提升。

科研项目有序推进，全年在研省级及以上科研项目7项，成功获批2025年省级技术研发项目2项，完成2项省级项目验收，申报2026年省级项目5项，持续夯实科研平台实力。

### 2. 立足国家政策助力创新发展

公司精准对接国家、省市先进制造业及半导体产业扶持政策，系统开展资质申报、项目申报等工作，全年累计获得各类政策奖补资金625万元。通过知识产权合规管理体系认证，完成高新技术企业复审、先进制造业企业增值税加计抵减、西安市研发投入奖补、中

小企业数字化转型试点等专项申报工作，充分释放政策红利，为公司创新研发、产能升级提供有力支撑。

#### **（四）深耕核心主业，生产经营稳健提质**

##### **1. 核心产品发货量稳步增长**

公司深耕直流输电与普通工业器件市场，持续优化产品结构与客户服务，核心产品市场需求旺盛。2025年，直流输电晶闸管发货量同比增长31.6%，普通工业晶闸管发货量同比增长26.5%。

##### **2. 生产工艺优化成效显著**

针对精准击穿晶闸管工艺流程开展专项优化，通过技术革新与流程再造，显著提升生产效率与产品成品率，有效降低生产成本，增强产品市场竞争力。

##### **3. 装置与测试设备市场实现突破**

装置业务领域，顺利完成铁路系统开关装置交付，产品迭代升级后适配性有效提升，已逐步实现铁路领域规模化推广，成为公司新的业绩增长点。测试设备业务领域，成功完成海外市场晶闸管动态参数测试设备、电网公司动静态参数一体化测试设备整体方案设计，市场拓展取得实质性进展。

#### **（五）深化管理改革，运营治理效能升级**

##### **1. 体系认证与数字化建设扎实落地**

2025年12月28日，公司顺利通过三标及国军标管理体系现场审核认证，管理体系进一步完善。同步推进企业数字化转型，完成ERP系统优化升级与网络改造，搭建OA办公自动化核心模块，实现研发、生产、行政、财务全流程数据协同、信息共享，大幅提升企业运营效率。

##### **2. 资产与安全生产管控严实有效**

完成库房资源整合与统一接管工作，建立固定资产、低值易耗品全生命周期管理体系，严格落实物资管理要求，切实压低库存管控风险，全面提升资产周转与利用效率。健全完善安全风险分级管控、隐患排查治理双重预防机制，常态化组织开展安全生产月、安全技

能培训、应急处置演练等系列工作，全年实现安全生产零责任事故，牢牢守住企业安全发展的底线。

### 3. 人才队伍建设结构优化

顺利完成研发中心组建工作，精准引进高端技术人才，有效补强研发团队核心力量；系统优化定岗定编、制度体系修订、管理流程优化等基础管理工作；全面组织技术研发、经营管理、安全生产等各类专项培训，有效提升全员专业素养与综合履职能力。

### （六）提速募投建设，夯实产能扩张基础

公司全力推进募投项目建设进程，切实保障产能扩张战略稳步实施，项目土建工程与设备采购两大核心板块均按既定节点有序推进，取得阶段性成效。土建工程维度，工艺厂房、综合办公楼、模块厂房已顺利完成主体封顶，各类配套建筑均按计划节点有序推进。设备采购维度，紧扣产能提升核心目标，累计签订 40 台核心工艺设备采购合同，一期设备采购完成率超 70%；同步完成新区供电、纯水、冷冻机组等动力配套设备招标工作，为项目后续顺利投产、稳定运营筑牢了坚实的硬件基础。

### （七）存在的问题与不足

1. 公司业绩与特高压项目建设周期高度关联，业务结构较为单一，营收高度依赖特高压单一赛道，抗周期能力弱。

2. 技术成果向产业化转化周期偏长，短期对营收与利润贡献有限。

3. 6 英寸功率半导体器件产线建设周期较长，受设备调试、工艺优化等因素影响，产能释放滞后于市场需求增长，制约公司业务规模快速扩张。

4. 数智化转型应用深度欠缺，数据价值未充分挖掘；管理体系与高质量发展要求仍有差距。

5. 聚焦传统硅基功率器件，第三代半导体布局滞后，技术多元化程度不够，长期面临技术迭代与替代风险，与行业头部企业技术布局存在差距。

6. 海外业务营收占比处于低位，市场抗风险能力与可持续增长空间受限。

## 三、2026 年度重点工作计划

2026 年是公司高端产品产业化落地、募投项目投产增效、战略升级突破的关键之年。公司将坚守主业战略，聚焦技术创新、产能释放、市场拓界、管理提效、党建赋能五大核心任务，靶向破解发展难题，持续夯实核心竞争力，推动公司高质量发展迈上新台阶。

### **（一）坚持党建赋能，凝聚企业发展合力**

持续深化党建与业务深度融合，强化党务队伍专业化建设，夯实基层党建基础，完善监督考核机制。充分发挥工会、团组织、统战力量，聚焦员工成长与企业发展，强化青年人才培养与服务，凝聚全员干事创业合力，为公司高质量发展提供坚实政治保障和组织保障。

### **（二）攻坚新品研发，筑牢技术领先优势**

聚焦核心器件迭代升级，重点推进多规格 GCT 产品设计优化、流片试验与全性能测试，持续提升产品良品率与量产能力，加速市场化批量应用；推进新型器件定型优化，力争实现规模化商业落地；聚焦装备与测试技术突破，分级推进电力电子装备控制平台、激光驱动器、感应送能装置等核心课题研究；攻坚功率半导体测试设备核心功能单元等关键技术，持续丰富产品矩阵、完善技术体系。

### **（三）深耕全域市场，拓宽业务增长空间**

直流输电领域，强化技术配套支撑，推动核心技术落地，稳固核心市场份额；普通工业领域，补强销售团队，制定专项开发方案，优化营销资源，攻坚新老客户，提升市场占有率；装置设备领域，依托核心产品优势，拓展多领域工业电源市场，打造全新增长曲线。

### **（四）优化生产体系，破解产能效率瓶颈**

以市场需求为导向，以提质、降本、增效为目标，加大生产线自动化升级、持续优化生产工艺流程，破解现有产能瓶颈。通过技改升级、精益生产，全面提升产品一致性、稳定性与生产交付效率，严控生产成本，持续增强产品市场核心竞争力。

### **（五）深化精细管理，全面提升治理效能**

对接国家“十五五”产业规划，统筹制定公司中长期发展规划，覆盖研发、生产、营销、人才、风控全维度要素。持续深化精益管理，完善跨部门协同机制，建立量化考核、

动态调整的管理体系，常态化优化制度流程，压实管理责任，全面提升企业精细化、数字化、规范化运营水平。

#### **（六）提速新区建设，保障产能战略落地**

全力推进募投项目建设，力争一期工程三个标段年内完工交付、具备使用条件；全面保障新区产能扩建、配套设施落地，为公司规模化、高质量发展提供坚实硬件支撑。

#### **四、总结**

2025年，公司全体员工攻坚克难、实干笃行，在技术创新、市场开拓、生产运营、改革管理、项目建设等领域均取得阶段性成果，企业发展韧性持续增强。2026年，公司将紧扣“技术扎根、创新引领、产能释放、市场拓界、价值提升”核心战略，坚守功率半导体主业初心，靶向突破发展短板，持续夯实核心竞争优势，以稳健的经营业绩、优质的发展成果回报股东及社会各界的信任与支持，奋力谱写公司高质量发展新篇章！

西安派瑞功率半导体变流技术股份有限公司

总经理：白杰

2026年5月25日