

证券代码：002028

证券简称：思源电气

思源电气股份有限公司

Sieyuan Electric Co., Ltd.

Sieyuan[®]

2025 年度股东会资料

目录

思源电气股份有限公司 2025 年度股东会须知	3
议案一：2025 年度董事会工作报告	4
议案二：2025 年度财务决算报告	9
议案三：2025 年度利润分配预案	14
议案四：2025 年年度报告和 2025 年年度报告摘要	15
议案五：关于选举公司非独立董事的议案	16
议案六：关于选举公司独立董事的议案	17
议案七：关于第九届董事津贴的议案	18
议案八：关于修订《公司章程》的议案	19

思源电气股份有限公司 2025 年度股东会须知

公司决定于 2026 年 6 月 26 日(星期五)召开 2025 年度股东会,股东会现场会议召开时间:2026 年 6 月 26 日(星期五)14:00,现场会议召开地点在上海市闵行区都会路 3799 号 星河湾酒店。为了维护股东的合法权益,确保股东会的正常秩序和议事效率,根据《中华人民共和国公司法》、《上市公司股东会规则》、《公司章程》等要求,提请各位股东注意以下事项:

一、公司负责本次会议的程序安排和会务工作,出席会议人员应当听从工作人员安排,共同维护好会议秩序。

二、为保证本次会议的正常秩序,除出席会议的股东、董事、董事会秘书、高级管理人员以及见证律师以外,公司有权拒绝其他人员进入会场。对于影响本次会议秩序和损害其他股东合法权益的行为,公司将按规定加以制止。

三、股东在大会上有权发言和提问,股东需要发言或提问,应于会议开始前至少十五分钟,向会议主持人提出,由公司安排并按登记顺序发言。每位股东发言应围绕本次会议议题,简明扼要,时间原则上不超过 3 分钟,以便给予其他股东更多发言机会。公司董事和高管人员对股东的提问将认真作出答复和解释。股东不得无故中断股东会议程要求发言。

四、会议表决采用现场投票与网络投票相结合的表决方式,公司将通过深圳证券交易所交易系统和互联网投票系统向公司股东提供网络形式的投票平台,股东可以在网络投票时间内通过上述系统行使表决权。股东只能选择现场投票和网络投票其中一种表决方式,如果同一表决权出现重复投票表决的,以第一次投票表决结果为准。

五、有关现场投票表决事宜如下:

1、参加现场投票的各位股东就每项议案填写表决票,行使表决权。

2、股东应该在表决票上签名,代理人除注明股东名称(或姓名)以外,代理人本人也应该签名并注明代理人字样,没有股东或代理人签名的表决票为废票,该表决票上对应的股东表决权作“弃权”处理。

3、议案审议表决结束后,本次股东会工作人员将表决票收回。

4、主持人宣布现场表决结束后,提交的表决票不计入现场表决结果。

六、股东会结束后,股东如有任何问题或建议,请与本公司证券部联系。

议案一：2025 年度董事会工作报告

各位股东及股东代表：

2025 年，公司充分发挥党组织的战斗堡垒作用，严格遵循《公司法》《证券法》等法律法规以及《公司章程》等内部制度规定，秉持以客户为中心的服务理念，弘扬团队协作、共同奋斗的精神，积极开拓市场版图，持续强化内部管理效能。通过优化业务流程、加大研发投入力度，全面提升产品质量、服务品质与质量管理水准。公司董事会成员恪尽职守、勤勉尽责，切实贯彻执行股东会与董事会的各项决策部署。在全体员工的共同努力下，公司在订单获取、新市场开拓、新产品研发以及营业收入、净利润等方面均取得了可喜的成绩。

2025 年公司新增订单为 288.91 亿元（不含税），与上年同期相比增长 34.64%；实现营业总收入 215.39 亿元，与上年同期相比增长 39.34%；

实现归属于母公司股东的净利润为 31.50 亿元，与上年同期相比增长 53.74%；经营活动产生的现金流量净额为 22.34 亿元，与上年同期相比下降 9.27%。

2025 年公司实现基本每股收益为 4.04 元，较上年同期增加 53.03%。截至 2025 年底，公司每股净资产为 19.81 元。

一、股东会召开情况及股东会决议执行情况

2025 年公司共召开股东会 2 次，均由公司董事会组织召开。

1、2025 年 6 月 13 日召开 2024 年度股东会

2024 年度股东会共审议 9 项议案，所有议案均审议通过。

2、2025 年 12 月 31 日召开 2025 年第一次临时股东会

2025 年第一次临时股东会共审议 12 项议案，所有议案均审议通过。

二、董事会日常召开情况及对股东会决议的执行情况

2025 年公司共召开董事会 10 次，所有董事均参加了董事会。

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会议	出席股东会次数
董增平	10	3	7	0	0	否	2
陈邦栋	10	3	7	0	0	否	2
杨帜华	10	3	7	0	0	否	2
邱宇峰	10	3	7	0	0	否	2
秦正余	10	3	7	0	0	否	2
赵世君	10	3	7	0	0	否	2
叶锋	10	3	7	0	0	否	2

报告期，董事会根据《公司法》、《证券法》和《公司章程》的规定和要求，严格执行股东会决议的全部事项。

三、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

1、审计委员会履行职责情况

报告期内，根据《公司章程》、《董事会审计委员会议事规则》和董事会赋予的权限和职责，审计委员会共召开7次会议。

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况
审计委员会	赵世君、秦正余、叶锋	7	2025年01月16日	第八届董事会审计委员会2025年第一次会议	听取了《2024年审计计划》、《2024年预审审计小结》	根据公司的实际情况，提出了相关的意见
			2025年04月14日	第八届董事会审计委员会2025年第二次会议	听取了《2024年度审计工作的总结报告》，审议通过了《2024年度财务决算报告》、《2024年度内部控制评价报告》、《关于2024年度计提资产减值准备及资产核销的议案》、《关于续聘2025年度审计机构的议案》、《2024年内部审计工作报告及2025年度审计工作计划》	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案，同意将相关议案提交董事会审议
			2025年04月17日	2025年第一季度审计委员会工作会议	审议通过了审计内控部2025年第一季度的内部工作报告	要求审计内控部按年度总体审计计划开展2025年第二季度的各项工作
			2025年08月14日	2025年第二季度审计委员会工作会议	审议通过了审计内控部2025年第二季度的内部工作报告	要求审计内控部按年度总体审计计划开展2025年第三季度的各项工作
			2025年10月16日	第八届董事会审计委员会2025年第三次会议	审阅了2025年第三季度财务报告	对程序履行情况、财务报告的真实性和准确性、内部控制与合规性和关联交易与重大事项发表意见，并同意将报告提

						交董事会审议
			2025年10月24日	2025年第三季度审计委员会工作会议	审议通过了审计内控部2025年第三季度的内部工作报告	要求审计内控部按年度总体审计计划开展2025年第四季度的各项工作
			2025年11月10日	第八届董事会审计委员会2025年第四次会议	审议《关于聘请港股上市审计机构》的相关议案	就邀标选聘的会计师事务所发表意见,并一致同意向董事会推荐选定的会计师事务所

2、薪酬与考核委员会履行职责情况

报告期内,根据《公司章程》、《薪酬与考核委员会议事规则》、《高级管理人员薪酬与绩效考核制度》等规章制度的规定,薪酬与考核委员会共召开2次会议。

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况
薪酬与考核委员会	赵世君、秦正余、叶锋	2	2025年04月14日	第八届董事会薪酬与考核委员会2025年第一次会议决议	确定了2025年高级管理人员薪酬基数、2025年总经理的年度绩效考核方案、根据公司总经理提交的方案,批准了公司副总经理、财务总监、董秘的年度绩效考核方案	根据公司的实际情况,提出了相关的意见,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案,同意将相关议案提交董事会审议
			2025年07月04日	第八届董事会薪酬与考核委员会2025年第二次会议决议	审议通过了《关于调整公司2023年股票期权激励计划激励对象名单及期权授予数量的议案》、《关于公司2023年股票期权激励计划第二个行权期符合行权条件的议案》	经过充分沟通讨论,一致通过所有议案,同意将相关议案提交董事会审议

3、投资决策委员会履行职责情况

报告期内,根据《公司章程》、《投资决策委员会议事规则》等规章制度的规定,投资决策委员会共召开1次会议。

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况
投资决策委员会	董增平、陈邦栋、邱宇峰	1	2025年08月15日	第八届董事会投资决策委员会2025年第一次会议决议	审议了公司2025-2029年战略规划、评估当前战略执行情况以及讨论战略调整方向。对中长期规划、经营方针和新业务这三大主要模块作了研讨。	强调战略规划对公司长远发展的重要性,确保战略决策的科学性和前瞻性。

4、提名委员会

2025年12月15日，公司第八届董事会第二十六次会议决议设立董事会提名委员会，提名委员会由董增平、叶锋、邱宇峰三人组成。

四、高级管理人员的考评及激励情况

报告期内，公司高级管理人员认真履行了工作职责，经考评业绩良好，较好地完成了年初董事会制定的各项工作目标。

五、公司治理的基本状况

2025 年度公司严格按照《公司法》、《证券法》、《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制配套指引》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和其他相关法律法规的规定，不断完善公司治理结构，健全各项内部控制制度，确保股东会、董事会、监事会、管理层等机构的规范、有效运作，维护了广大股东利益。依据公司《内控标准手册》继续开展各项内部控制工作，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。截止报告期末，公司治理的实际状况符合上述法律法规及中国证监会、深圳证券交易所发布的有关上市公司治理的规范文件要求。

公司治理的具体情况如下：

1、关于股东和股东会

报告期内，公司严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规、规定的要求，规范股东会的召集、召开及表决程序，并聘请律师出席见证，平等对待所有股东，维护公司和股东，特别是中小股东的合法权益。

2、关于董事和董事会

公司董事均严格按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》等相关规定履行董事职责，执行股东会决议。公司现有七名董事，其中有三名独立董事，占全体董事的三分之一以上，一名独立董事为会计专业人士，符合中国证监会《上市公司独立董事管理办法》的要求。董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会和投资决策委员会，并于 2025 年 12 月 25 日增设成立提名委员会。

3、关于监事和监事会

公司监事会严格按照《公司章程》及《监事会议事规则》等相关规定召开会议，开展工作。公司各位监事能够认真履行职责，对董事会决策程序、决议事项及公司依法运作情况实施监督，对公司董事和高级管理人员履行职责的合法性、合规性等进行有效监督。报告期内有三名监事，其中职工代表监事一名，人数和人员构成均符合相关法律法规的要求。公司于 2025 年 12 月 31 日临时股东会批准取消监事会。公司监事会的全体监事在任职期间勤勉尽责，积极推动公司规范运作和健康发展，公司对全体监事为公司发展所做的贡献表示衷心感谢。

4、关于绩效评价与激励约束机制

公司严格按照《公司章程》等相关规定，明确高级管理人员履行职责的行为和权限，公司高级管理人员任免符合法定程序。

5、关于信息披露与透明度

报告期内，公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》、《公司章程》、《公司信息披露管理制度》、《公司年报信息披露重大差错责任追究制度》、《公司内幕信息知情人报备制度》等相关规定，履行信息披露义务。报告期内，公司及信息披露义务人严格按照《上市公司与投资者关系工作指引》的要求协调投资者关系，接待股东来访，回答投资者咨询。《证券时报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）为公司信息披露的报纸和网站。

6、关于相关利益

公司充分尊重和维护相关利益者的合法利益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现社会、股东、员工等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康、稳定地发展。

本议案已经第八届董事会第二十七次会议审议通过，现提交本次股东会予以审议。

议案二：2025 年度财务决算报告

各位股东及股东代表：

公司 2025 年度财务报告经上会会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了标准无保留意见。现将公司 2025 年财务报告情况汇报如下：

一、主要财务指标情况

主要会计数据	单位	2025 年	2024 年	增减比例 (%)	2023 年
营业收入	万元	2,153,903	1,545,807	39.34%	1,246,003
主营业务收入	万元	2,144,785	1,539,648	39.30%	1,239,065
营业总成本	万元	1,793,590	1,304,689	37.47%	1,071,649
营业成本	万元	1,491,044	1,062,785	40.30%	878,434
毛利率	(%)	30.77%	31.25%	-0.47%	29.50%
利润总额	万元	371,898	243,053	53.01%	177,141
净利润	万元	325,968	208,482	56.35%	160,851
归属于上市公司股东的净利润	万元	315,014	204,907	53.74%	155,917
经营活动产生的现金流量净额	万元	223,428	246,247	-9.27%	227,211
每股收益	元/股	4.04	2.64	53.03%	2.02
扣除非经常性损益后的基本每股收益	元/股	3.79	2.42	56.61%	1.84
加权平均净资产收益率	(%)	22.63%	18.05%	4.58%	15.90%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率	(%)	21.20%	16.55%	4.65%	14.49%
主要指标	单位	2025 年	2024 年	增减比例 (%)	2023 年
所有者权益	万元	1,580,076	1,265,534	24.85%	1,066,591
归属于上市公司股东的净资产	万元	1,549,324	1,237,955	25.15%	1,038,424
总资产	万元	2,983,992	2,347,370	27.12%	1,873,334
资产负债率	(%)	47.05%	46.09%	0.96%	43.06%

（一）营业总收入情况

公司 2025 年实现营业收入 215.39 亿元，比上年同期的 154.58 亿元增加了 60.81 亿元，增幅为 39.34%。

（二）营业总成本情况

2025 年度，公司营业总成本 179.36 亿元，比上年同期的 130.47 亿元增加了 48.89 亿元，增幅为 37.47%。其中：营业成本 149.10 亿元，比上年同期的 106.28 亿元增加 42.83 亿元，增幅为 40.30%；期间费用 29.01 亿元，比上年同期的 23.20 亿元增加了 5.81 亿元，增幅为 25.02%。

1. 营业成本

2025年度，公司营业成本增幅高压营业收入增幅，毛利率从2024年度的31.25%下降到2025年度的30.77%，下降了0.47个百分点。

2. 期间费用

2025年度，累计发生期间费用29.01亿元，比上年同期的23.20亿元增加了5.81亿元，增长25.02%。其中：

销售费用10.28亿元，比上年同期7.68亿元增加2.60亿元，增长33.82%。

管理费用5.81亿元，比上年同期4.49亿元增加1.31亿元，增长29.25%。

研发费用13.00亿元，比上年同期11.10亿元增加1.90亿元，增长17.15%。

财务费用-761万元，比上年同期-679万元减少81万元，下降11.99%。

（三）信用减值损失及资产减值损失

2025年度，信用减值损失为 20,884 万元，比上年同期 12,232 万元增加 8,652 万元，增长 70.74%，主要是2025年度收入增长。

2025年度，资产减值损失为 2,707 万元，比上年同期15,184万元减少 12,477 万元，下降 82.17%，主要是上年同期计提商誉减值准备10,748万元，本年无。

（四）产品毛利情况

2025年公司产品毛利为66.29亿元，比上年同期的48.30亿元增加17.98亿元，增长37.23%；产品毛利率为30.77%，比上年同期的31.25%下降了0.47个百分点。

（五）利润实现情况

2025年度，公司实现了利润总额37.19亿元，比上年同期的24.31亿元增加12.88亿元，增长53.01%；归属于母公司股东的净利润31.50亿元，比上年同期的20.49亿元增加11.01亿元，增长53.74%。

二、财务状况及现金流情况

（一）资产情况

2025年末，公司资产总额为298.40亿元，比年初的234.74亿元增加63.66亿元，增长27.12%。其中：流动资产241.07亿元，占资产总额的80.79%，非流动资产57.33亿元，占资产总额的19.21%，资产结构保持稳定。主要变动项目如下：

1. 货币资金：年末49.30亿元，较年初40.28亿元增加9.02亿元，主要是报告期经营活动产生的现金流量净额22.34亿元；购建固定资产等投资支出8.21亿元；分配股利4.72亿元。

2. 交易性金融资产：年末28.41亿元，较年初26.51亿元增加1.90亿元，主要是增加持有结构性存款等存款产品。

3. 应收账款：年末81.83亿元，较年初57.58亿元增加24.25亿元，主要是报告期收入增加所致。

4. 合同资产：年末14.80亿元，较年初11.21亿元增加3.59亿元，主要是报告期收入增加所致。

5. 存货：年末40.79亿元，较年初34.77亿元增加6.02亿元，主要是业务量增加所致。

6. 固定资产：年末29.04亿元，较年初23.68亿元增加5.36亿元，主要是购置的固定资产交付使用。

（二）负债情况

2025年末负债总额为140.39亿元，较年初108.18亿元增加32.21亿元，增长29.77%，其中：流动负债为138.03亿元，占负债总额的98.32%，非流动负债为2.36亿元，占负债总额的1.68%。主要变动项目如下：

1. 短期借款：年末3.60亿元，较年初1.49亿元增加2.12亿元，主要是业务量增加、票据结算业务增加。

2. 应付票据：年末23.27亿元，较年初18.15亿元增加5.12亿元，主要是业务量增加、票据结算业务增加。

3. 应付账款：年末58.26亿元，较年初46.70亿元增加11.56亿元，主要是业务量增加所致。

4. 合同负债：年末29.77亿元，较年初23.70亿元增加6.07亿元，主要是收到客户的合同预付款增加。

（三）股东权益

2025年末归属于母公司股东权益154.93亿元，较年初的123.80亿元增加31.14亿元，主要是本期实现归属于上市公司股东的净利润31.50亿元，利润分配3.89亿元，因股权激励，股本和资本公积增加3.57亿元。2025年末少数股东权益3.08亿元，较年初的2.76亿元增加0.32亿元。

（四）现金流量

1. 经营活动现金流量

本期经营活动产生的现金流量净额22.34亿元，较上年同期24.62亿元减少2.28亿元，下降9.27%，主要是销售商品、提供劳务收到的现金196.65亿元，较上年同期增加43.30亿元；购买商品、接受劳务支付的现金135.79亿元，较上年同期增加42.69亿元；支付给职工以及为职工支付的现金23.07亿元，较上年同期增加4.86亿元；支付的各项税费13.43亿元，较上年同期增加2.69亿元；支付其他与经营活动有关的现金10.34亿元，较上年同期减少1.00亿元。

2. 投资活动现金流量

本期投资活动产生的现金流量净额-12.41亿元，较上年同期-17.05亿元增加4.64亿元，上升27.23%，主要是购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金8.21亿元，较同期减少1.01亿元；其他与投资活动有关的现金收支净额-4.80亿元，较同期增加5.50亿元。

3. 筹资活动现金流量

本期筹资活动产生的现金流量净额-0.28亿元，较上年同期-1.99亿元增加1.71亿元，增长85.95%，主要是吸收投资收到的现金2.18亿元，较同期增加0.77亿元；取得借款收到的现金3.99亿元，较同期增加2.46亿元；分配股利4.72亿元，较同期增加1.19亿元。

三、主要财务比率

1、营业利润率

本期营业利润率17.31%，较同期的15.73%上升1.58个百分点，主要是本期营业收入同比增长39.34%，营业总成本同比增长37.47%，低于收入增长幅度。

2、期间费用占营业收入比率

本期期间费用占营业收入比率为13.47%，比上年同期的15.01%下降1.54个百分点，主要是本期营业收入同比增长39.34%，期间费用同比增长25.02%，低于收入增长幅度。

3、净资产收益率

本期净资产收益率为22.63%，比上年同期的18.05%上升4.58个百分点。

4、现金转换周期（CCC）

本期现金转换周期CCC为48天，上年同期为51天，减少了3天。其中，应收账款周转天数92天，上年同期为97天，减少了5天；存货周转天数97天，上年同期为107天，减少了10天；应付账款周转天数141天，上年同期为153天，增加了12天。

本议案已经第八届董事会第二十七次会议审议通过，现提交本次股东会予以审议。

议案三：2025 年度利润分配预案

各位股东及股东代表：

经上会会计师事务所（特殊普通合伙）审计，思源电气母公司 2025 年实现净利润 186,295.77 万元，根据《公司法》和《公司章程》的规定，公司提取盈余公积金 171.17 万元；加上年初未分配利润 538,132.86 万元，减去支付的 2024 年度股利 38,907.82 万元，截至 2025 年末未分配的利润为 685,349.64 万元。母公司资本公积金为 106,242.16 万元，其中可用于股本转增的股本溢价为 67,945.75 万元。

根据公司第八届董事会第二十七次会议决议，公司拟按 2026 年 4 月 16 日的总股本 782,451,182 股为基数，每 10 股派现金 7 元（含税），合计派发现金股利 547,715,827.40 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度，不送红股，不以资本公积金转增股本。

利润分配方案实施前公司总股本可能存在由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化，将按照“现金分红总额固定不变”的原则调整分配比例。

本议案已经第八届董事会第二十七次会议审议通过，现提交本次股东会予以审议。

议案四：2025 年年度报告和 2025 年年度报告摘要

各位股东及股东代表：

2025 年年度报告全文详见 2026 年 4 月 18 日刊载于中国证监会指定的信息披露网站的公告，《2025 年年度报告摘要》详见同日刊载于《证券时报》及中国证监会指定信息披露网站的 2025-008 号公告。

本议案已经第八届董事会第二十七次会议，现提交本次股东会予以审议。

议案五：关于选举公司非独立董事的议案

各位股东及股东代表：

关于选举公司非独立董事的具体内容详见2026年6月4日刊载于《证券时报》及中国证监会指定的信息披露网站的2026-017号《第八届董事会第二十九次会议决议公告》。

本议案已经第八届董事会第二十九次会议审议通过，现提交本次股东会予以审议。

议案六：关于选举公司独立董事的议案

各位股东及股东代表：

关于选举公司独立董事的具体内容详见 2026 年 6 月 4 日刊载于《证券时报》及中国证监会指定的信息披露网站的 2026-017 号《第八届董事会第二十九次会议决议公告》。

本议案已经第八届董事会第二十九次会议审议通过，现提交本次股东会予以审议。

议案七：关于第九届董事津贴的议案

各位股东及股东代表：

根据公司实际情况，并考虑外部市场水平，公司第九届董事津贴建议如下：

（1）公司高级管理人员包括董事长、总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等，按公司《高级管理人员薪酬与绩效考核制度》予以考核定薪。上述高级管理人员兼任董事，无董事津贴；

（2）独立董事津贴标准为每月 13000 元(含税)；

（3）非独立董事的外部董事按每月 11000 元(含税)发放津贴；

本议案已经第八届董事会第二十九次会议审议通过，现提交本次股东会予以审议。

议案八：关于修订《公司章程》的决议

各位股东及股东代表：

关于修订《公司章程》的具体内容详见 2026 年 6 月 4 日刊载于《证券时报》及中国证监会指定的信息披露网站的 2026-018 号《关于修订〈公司章程〉的公告》。

一、《公司章程》的修订内容：

原条款	修订后的条款
第六条 公司注册资本为人民币 77,764.2620 万元。	第六条 公司注册资本为人民币 78,181.0620 万元。
第十九条 公司股份总数为 777,642,620 股,全部为普通股。	第十九条 公司股份总数为 781,810,620 股,全部为普通股。

本议案已经第八届董事会第二十九次会议审议通过，现提交本次股东会予以审议。

关于 2025 年度独立董事述职报告的具体内容详见 2026 年 4 月 18 日刊载于《证券时报》及中国证监会指定的信息披露网站的《思源电气：2025 年度独立董事述职报告（邱宇峰）》、《思源电气：2025 年度独立董事述职报告（叶锋）》、《思源电气：2025 年度独立董事述职报告（赵世君）》。