



证券代码：000090

证券简称：天健集团

公告编号：2026-60

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。



【特别提示】

本规划中涉及的未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于市场环境的不不断变化，公司存在根据发展需要对本规划作调整的可能。敬请投资者注意投资风险。

一、使命愿景价值观

➤ 企业使命

营造宜居城市环境，提升城市品质品位

➤ 企业愿景

造就高素质的员工队伍，持续创造价值，成为令人尊敬的城市综合运营商

➤ 核心价值观

自强不息、厚德载物、求索创新、成就卓越

二、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话与重要指示精神，坚持党的全面领导，以高质量党建引领企业高质量发展。深入落实广东省委“1310”具体部署和深圳市委市政府“五个中心”建设要求，牢牢把握深圳建设新时代经济特区、新征程中国特色社会主义先行示范区、粤港澳大湾区中心城市和核心引擎之一的重大发展机遇，深度融入深圳市国资委、特区建工集团“十五五”发展蓝图，坚持稳中求进、改革创新的发展理念，持续深化国企改革。全面激活上市公司能量，服务国有经济布局优化和结构调整战略大局，增强核心功能和提升核心竞争力，以更加坚定的步伐在服务城市创新发展的道路上砥砺前行，以更加创新的姿态在高质量发展的浪潮中乘势而上，为绘制城市发展新篇章贡献天健力量。

三、总体目标

“十五五”期间，集团锚定“夯实根基、重塑动能、转型升级”发展思路，坚持质量效益导向和价值创造导向，推动城市建设、综合开发、城市运营和新兴业务协同发展，全面夯实集团组织效率、经营质量、盈利能力和可持续发展能力，为集团迈向更高质量、更具韧性、更有价值创造能力的发展新阶段奠定坚实基础。

四、战略定位

“十五五”期间，集团立足粤港澳大湾区和深圳城市发展大局，面向超大城市治理现代化和城市空间提质需求，以发展新质生产力为主题，以深化改革为根本动力，围绕城市建设、综合开发、城市运营构建一体化运营能力体系，致力于成为品质卓越的城市美好生活运营商。



五、战略路径

围绕一条主线、发力两个协同、布局四大业务：



六、业务发展

“十五五”期间，公司构建“3+X”业务发展格局，深化内部协同联动，持续锻造全产业链核心竞争力。

板块	定位	发展重点
 城市建设	高质量发展的重要支撑	立足基建（市政、轨道交通、水利水电、能源电力、公路、机场场道、生态环保等）和房建（住宅、公共建筑、工业厂房、产业园区）两大基本盘，持续稳固主业根基

 综合 开发	可持续发展的 重要引擎	锚定城市更新、好房子建设、存量资产盘活等领域，推动招拍挂与城市更新双轮驱动
 城市 运营	转型升级的 重要方向	围绕城市基础设施安全运营、城市公共空间品质运营、城市资产价值运营，以智慧化升级为驱动，构建协同高效的智慧城市运营生态
 新兴 业务	培育新竞争优势 的重要路径	构建重点突破、多点探索的发展格局。重点突破新能源、智能装备应用与低空经济，多点探索新材料、安全运维、高空维保、人工智能等，培育新兴增长点

七、战略举措

（一）做精城市建设

“十五五”期间，城市建设板块持续提升工程履约、成本管控、安全管理、绿色建造和智能建造能力，打造智能建造场景应用平台，推动城市建设业务从传统施工向智能化、工业化、绿色化升级。

（二）做强综合开发

“十五五”期间，综合开发板块以城市更新作为战略引领方向，围绕城中村改造、老旧小区改造、综合整治、片区综合开发和存量资产盘活等领域，发挥前期服务、项目策划、土地整备、工程实施和后期运营方面的综合优势，打造“好房子”体系，以全周期优质服务持续提升品牌口碑。

（三）做优城市运营

“十五五”期间，城市运营板块业务从传统管理服务向生态空间运营（河道水库、公园绿地、街道绿化）、商业文化运营、安全应急、智慧治理延伸，夯实运营基础，加强数智建设，力争打造未来社区与全域治理示范场景，依托“投资+运营”模式，形成全域一体化综合运营解决方案。

（四）做实新兴产业

“十五五”期间，新兴业务板块坚持依托主业、立足场景、谨慎培育，重点突破新能源、智能装备应用与低空经济领域，多点探索新材料、安全运维、高空维保、人工智能等方向。通过主业场景开展试点验证，力争形成标准、产品和示范项目，为主业提质和未来动能培育提供支撑。

八、保障举措

➤ 党建引领

坚持党的领导，引领高质量发展新格局。

➤ 组织管控

优化组织管控，建立现代治理新体系。

➤ 精益运营

推进精益运营，塑造高效管理新典范。

➤ 市场经营

升级市场经营，开拓市场竞争新优势。

➤ 资本运作

强化资本运作，构建产融协同新生态。

➤ 人才发展

完善人才体系，激发人员奋进新活力。

➤ 风险防控

筑牢风险防控，夯实稳健发展新基础。

➤ 企业文化

厚植文化根基，凝聚价值引领新动能。



深圳市天健（集团）股份有限公司董事会

2026 年 7 月 23 日